

**Le Opere Pubbliche in Toscana: i bandi di gara nel 2016  
Focus 2009 - 2015**



**A cura del Centro Studi  
Ance Toscana**

**RP170001  
Gennaio 2017**

## INTRODUZIONE REPORT APPALTI PUBBLICI

1

Mai come nell'anno 2016 appena trascorso il tema degli appalti di opere pubbliche e delle regole a questi collegati, è stato al centro dell'attenzione delle imprese e degli enti pubblici.

Il 2016 è stato infatti l'anno di entrata in vigore del nuovo codice dei contratti pubblici; testo complesso, fortemente innovativo che ha visto molti problemi applicativi e che ha frenato gli investimenti pubblici.

L'analisi del Centro Studi di Ance Toscana, evidenzia che almeno a livello di numero di bandi, la Pubblica Amministrazione della nostra regione sembra aver superato le iniziali difficoltà e mantenuto un'importante capacità di investimento.

Il numero dei bandi pubblicati nel 2016 rispetto al 2015 risulta infatti in crescita; a questo dato positivo si contrappone una diminuzione dell'importo mandato in gara al netto di alcuni bandi di importo superiore ai 100 milioni. In sintesi ci sono più appalti ma di importo inferiore, inoltre le metodologie di gara, pensiamo al sorteggio delle imprese da invitare, penalizzano fortemente il sistema locale delle imprese con gravi distorsioni del mercato e della concorrenza.

Questo rapporto va però oltre l'analisi di breve periodo e, grazie alla determinante collaborazione del servizio SITAT della Regione, tenta di analizzare l'andamento del mercato delle opere pubbliche in un arco temporale più ampio, cercando in particolare di cogliere gli elementi di criticità che imprese e stazioni appaltanti trovano nella fase successiva alla gara e che possono portare a ritardi e contenzioso. Questa analisi retrospettiva non è assolutamente ispirata dalla ricerca di elementi polemici nei confronti della pubblica amministrazione, ma trova origine nella consapevolezza che le difficoltà procedurali ed amministrative del settore degli appalti investono la pubblica amministrazione, le imprese, i progettisti e sicuramente i cittadini tutti.

Riccardo Spagnoli  
Presidente Ance Toscana

*Questo rapporto non sarebbe stato possibile senza la determinante collaborazione del SITAT della Regione Toscana, ed in particolare del suo responsabile Andrea Bertocchini e della sua collega Barbara Lasagni ai quali va un ringraziamento non formale per il tempo dedicatoci e la pazienza dimostrata nel rispondere alle nostre molteplici richieste di dati e chiarimenti.*

## INDICE

- 1. I bandi gara del 2016**
- 2. Le opere pubbliche in Italia e nelle maggiori regioni**
- 3. La situazione della Toscana, il quadro generale**
  - 3.1 Toscana. I CIG perfezionati (bandi)
  - 3.2 Toscana: le aggiudicazioni dei lavori
  - 3.3 Alcune caratteristiche del mercato dei lavori pubblici in Toscana (sopra i 150.000 Euro)
  - 3.4 Provenienza delle imprese aggiudicatarie, un esercizio di raffronto
- 4. Il ciclo di vita dei progetti: aggiudicazione, conclusione, collaudo**
  - 4.1 I tempi per l'aggiudicazione
  - 4.2 I tempi per la conclusione e il collaudo dei lavori
  - 4.3 Un quadro di sintesi
  - 4.4 I pagamenti alle imprese. Gli Stati di Avanzamento Lavori (SAL)
  - 4.5 Lavori dormienti
- 5. Lettura dei bandi sopra un milione di euro: alcune criticità**
  - 5.1 Bandi (CIG) non aggiudicati
  - 5.2 Aggiudicazioni per le quali non è stato emesso alcun SAL
  - 5.3 Aggiudicazioni per le quali non è stato emesso alcun SAL nel 2016
- 6. Allegati**

## 1. I bandi gara del 2016

Il dettaglio delle classi mostra nel 2016 un aumento sostenuto dei bandi di importo più basso, fino a 500.000 euro, con un incremento superiore al 35% sia in termini di numero che di importo.

Le classi di importo intermedie, sino a 50 milioni di euro diminuiscono sia nel numero che negli importi mentre nelle classi tra 50 e 100 milioni si conferma la tendenza iniziata nel 2014 della loro scomparsa

**Tab. 1 Toscana - Numero ed importo bandi (milioni di euro) per classi d'importo 2013-2016 e var.% 2016**

Classi d'importo (Euro)	Valori assoluti (importo in milioni di euro)								Variazioni %	
	2013		2014		2015		2016		2016	
	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
<b>Fino a 500.000</b>	397	63	425	57	649	93	877	127	35,1%	36,5%
<b>500.001 - 1.000.000</b>	85	63	61	44	97	72	77	56	-20,6%	-22,3%
<b>1.000.001 - 6.197.483</b>	112	258	84	215	93	200	74	172	-20,4%	-14,1%
<b>6.197.484 - 18.592.448</b>	23	221	26	267	15	175	8	96	-46,7%	-45,1%
<b>18.592.449 - 50.000.000</b>	3	89	6	165	6	176	5	141	-16,7%	-19,9%
<b>50.000.001 - 75.000.000</b>	1	51	0	0	0	0	0	0		
<b>75.000.001 - 100.000.000</b>	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>Totale fino a 100.000.000</b>	<b>621</b>	<b>745</b>	<b>602</b>	<b>748</b>	<b>860</b>	<b>716</b>	<b>1.041</b>	<b>592</b>	<b>21,0%</b>	<b>-17,4%</b>
<b>Oltre 100.000.000</b>	1	103	1	447	1	137	2	727	100,0%	430,6%
<b>Totale</b>	<b>622</b>	<b>848</b>	<b>603</b>	<b>1.195</b>	<b>861</b>	<b>853</b>	<b>1.043</b>	<b>1.318</b>	<b>21,1%</b>	<b>54,6%</b>

Per le opere maggiori vale ricordare che a gennaio 2016 è stato pubblicato un bando in project - financing da 504 milioni di euro da parte dell'Autorità portuale di Livorno relativo alla progettazione definitiva ed esecutiva della prima fase della Piattaforma Europa del porto di Livorno, comprensiva del terminal per contenitori e di tutte le opere ad esso connesse, nonché l'esecuzione dei lavori di realizzazione, l'allestimento e la gestione del Terminal per lo svolgimento di operazioni portuali.

A giugno 2016 Infratel Italia spa ha pubblicato cinque bandi di concessione di costruzione e gestione della banda ultralarga per 222,2 milioni di euro in Toscana.

Nel complesso nel quadriennio 2014-2016 i bandi fino a 500.000 euro coprono il 75% del numero l'8,1% degli importi, oltre 100 milioni sono lo 0,2 % (5 bandi), per il 33,5% degli importi, le classi intermedie con il 24,8% dei bandi rappresentano 58,4% degli importi.

**Tab. 2 Toscana -Numero ed importo bandi (milioni di euro) per classi d'importo totale cumulato 2013-2016 e composizione %**

Classi d'importo (Euro)	Totale		Composizione percentuale	
	Numero	Importo (milioni)	Numero	Importo
<b>Fino a 500.000</b>	2.348	340	75,0	8,1
<b>500.001 - 1.000.000</b>	320	235	10,2	5,6
<b>1.000.001 - 6.197.483</b>	363	844	11,6	20,0
<b>6.197.484 - 18.592.448</b>	72	760	2,3	18,0
<b>18.592.449 - 50.000.000</b>	20	571	0,6	13,6
<b>50.000.001 - 75.000.000</b>	1	51	0,0	1,2
<b>75.000.001 - 100.000.000</b>	-	-	-	-
<b>Totale fino a 100.000.000</b>	<b>3.124</b>	<b>2.801</b>	<b>99,8</b>	<b>66,5</b>
<b>oltre 100.000.000</b>	5	1.414	0,2	33,5
<b>Totale</b>	<b>3.129</b>	<b>4.214</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

4

Per quanto riguarda le diverse stazioni appaltanti, nel 2016 tra quelle che fanno il mercato, tradizionalmente con importi consistenti messi a gara, sono in crescita le amministrazioni dello stato (+105% gli importi), gli enti locali (circa il 30% in più di bandi ed importi) e gli enti pubblici non economici (+346,3% degli importi) mentre in calo sono le municipalizzate (-59,3%) e le società a partecipazione pubblica (-47,7%).

**Tab. 3 Toscana- Numero ed importo bandi (milioni di euro) per stazioni appaltanti 2013-2016 e var.% 2016**

	Valori assoluti								Variazioni %	
	2013		2014		2015		2016		2016	
	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
<b>Amministrazioni dello Stato</b>	35	31	65	21	59	121	65	248	10,2%	105,6%
<b>Enti Locali</b>	379	260	364	276	518	208	688	268	32,8%	28,9%
<b>Enti Pubblici non Economici</b>	92	220	75	503	172	129	165	577	-4,1%	346,3%
<b>Enti Pubblici Economici</b>	27	8	7	10	4	5	12	4	200,0%	-25,5%
<b>Servizi Pubblici Locali (Municipalizzate)</b>	45	203	45	161	64	147	58	60	-9,4%	-59,3%
<b>Società a Partecipazione Pubblica</b>	40	100	38	203	39	225	44	118	12,8%	-47,7%
<b>Società Concessionarie di Servizi</b>	2	20	5	13	5	24	8	40	60,0%	68,5%
<b>Altri Enti</b>	2	6	4	8	1	1	5	5	400,0%	479,8%
<b>Totale</b>	<b>622</b>	<b>848</b>	<b>603</b>	<b>1.195</b>	<b>861</b>	<b>853</b>	<b>1.043</b>	<b>1.318</b>	<b>21,1%</b>	<b>54,5%</b>

Tra gli enti locali i bandi dei comuni crescono del 33% in numero e del 24% come importi ed anche le province con lo stesso numero di bandi aumentano del 150% gli importi messi in gara: questo pur in presenza delle note difficoltà di interpretazione del nuovo codice degli appalti e della incertezza istituzionale sulle province.

**Tab. 4 Toscana -Numero ed importo bandi (milioni di euro) di enti locali 2015-2016 e var.% 2016**

	Totale 2015		Totale 2016		Variazioni	
	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
<b>Regioni</b>	11	21	16	8	45,5%	-61,3%
<b>Province</b>	62	28	62	71	0,0%	148,9%
<b>Comuni</b>	389	139	519	171	33,4%	23,6%
<b>Comunità Montane</b>	9	1	15	2	66,7%	52,5%
<b>Consorzi di Comuni</b>	47	19	76	17	61,7%	-14,4%
<b>Totale enti locali</b>	<b>518</b>	<b>208</b>	<b>688</b>	<b>268</b>	<b>32,8%</b>	<b>28,8%</b>

Nel quadriennio 2013-2016 l'apporto più consistente ai bandi viene dagli enti pubblici non economici con oltre 1,4 miliardi di euro (33,9%) seguiti dagli enti locali con poco più di 1 miliardo di euro (24,0%).

Le società a partecipazione pubblica concorrono con quasi 650 milioni di euro (15,3%) seguita dalle ex municipalizzate con 570 milioni di euro (13,5%): ultime a due cifre (10%) le amministrazioni dello Stato con 420 milioni di euro.

**Tab. 5 Toscana importo bandi (milioni di euro) per classi d'importo totale cumulato 2013-2016 e composizione %**

	Importi (milioni euro) composizione %	
<b>Amministrazioni dello Stato</b>	420,3	<b>10,0</b>
<b>Enti Locali</b>	1.012,5	24,0
<b>Enti Pubblici Non Economici</b>	1.428,8	33,9
<b>Enti Pubblici Economici</b>	26,9	0,6
<b>Servizi Pubblici Locali (Municipalizzate)</b>	570,9	13,5
<b>Società a Partecipazione Pubblica</b>	645,5	15,3
<b>Società Concessionarie di Servizi</b>	96,1	2,3
<b>Altri Enti</b>	19,4	0,5
<b>Totale</b>	<b>4.214,0</b>	<b>100,0</b>

I bandi sono estremamente concentrati, per quanto riguarda gli importi, nelle province nelle quali sono localizzate le principali infrastrutture ed attrezzature e servizi: guida la classifica Livorno con 867 milioni di euro (20,6% del totale), subito seguita da Pisa con 772 milioni di euro (18,3%) mentre Firenze è solo terza con 738 milioni di euro (17,5%).

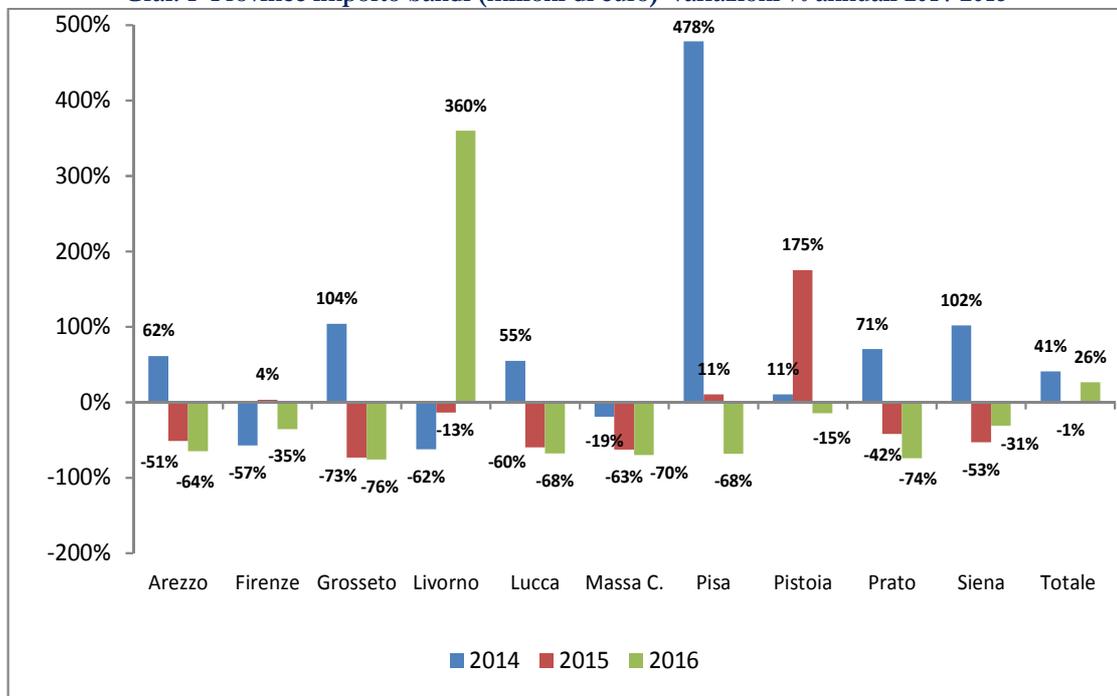
Nel resto della Toscana spicca Pistoia con 286 milioni di euro (6,8%) ma il dato è pesantemente influenzato dal bando di oltre 130 milioni di euro per il raddoppio della tratta Pistoia – Montecatini sulla linea ferroviaria per Lucca.

**Tab. 6 Toscana - Numero ed importo bandi (milioni di euro) per provincia totale cumulato 2013-2016 e composizione %**

Province	Valori assoluti		Composizione %	
	Numero	Importo	Numero	Importo
Arezzo	323	220	10,3	5,2
Firenze	639	738	20,4	17,5
Grosseto	327	136	10,5	3,2
Livorno	344	867	11,0	20,6
Lucca	243	116	7,8	2,7
Massa C.	213	107	6,8	2,5
Pisa	369	772	11,8	18,3
Pistoia	224	286	7,2	6,8
Prato	66	46	2,1	1,1
Siena	235	149	7,5	3,5
N.R.	146	777	4,7	18,4
<b>Totale</b>	<b>3.129</b>	<b>4.214</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Le variazioni, di lettura non agevole, mostra che quasi tutte le province - con l'eccezione di Firenze e Massa Carrara - hanno un "acuto" con un anno di crescita considerevole al quale si accompagnano o stagnazione o contrazione.

La gran parte di questi "acuti" sono concentrati nel 2014 (Arezzo, Grosseto, Lucca, Pisa, Prato, Siena) mentre nel 2015 tocca a Pistoia ed infine nel 2016 a Livorno.

**Graf. 1 Province importo bandi (milioni di euro) variazioni % annuali 2014-2016**


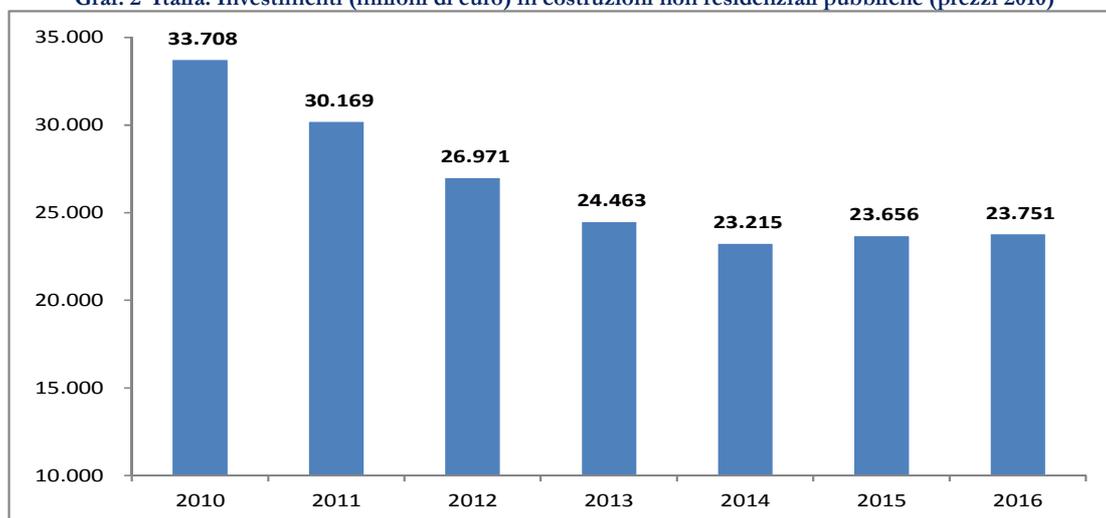
**Tab. 7 Toscana - Numero ed importo bandi (milioni di euro) per provincia anni 2013-2016**

Province	2013		2014		2015		2016	
	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
<b>Arezzo</b>	65	54	70	87	96	47	92	33
<b>Firenze</b>	149	295	100	126	168	174	222	143
<b>Grosseto</b>	70	30	85	62	94	25	78	19
<b>Livorno</b>	82	182	59	68	85	74	118	543
<b>Lucca</b>	23	21	43	32	69	28	108	35
<b>Massa C.</b>	46	36	45	29	68	25	54	16
<b>Pisa</b>	65	91	63	526	99	110	142	45
<b>Pistoia</b>	47	23	44	26	65	179	68	58
<b>Prato</b>	14	11	16	19	20	12	16	4
<b>Siena</b>	32	18	47	37	62	29	94	65
<b>N.R.</b>	29	87	31	183	35	151	51	357
<b>Totale</b>	<b>622</b>	<b>848</b>	<b>603</b>	<b>1.195</b>	<b>861</b>	<b>853</b>	<b>1.043</b>	<b>1.318</b>

## 2. Opere pubbliche in Italia e nelle maggiori regioni

La lunga crisi economica che l'Italia ha attraversato ha investito con particolare crudezza anche il comparto delle costruzioni, nel mercato privato residenziale e non residenziale come nel comparto delle infrastrutture ed attrezzature pubbliche, tradizionalmente considerato il volano per il rilancio dell'economia, sia per i suoi effetti moltiplicativi sia per l'incremento della competitività di sistema attraverso l'ammmodernamento ed il rafforzamento delle dotazioni infrastrutturali e del miglioramento della qualità della vita nelle aree urbane, oggi i veri motori della crescita. I dati disponibili sembrano segnalare che il lungo arretramento degli investimenti in opere pubbliche si sia arrestato nel biennio 2014 - 2015 anche se non si registra l'attesa inversione del ciclo.

**Graf. 2 Italia: Investimenti (milioni di euro) in costruzioni non residenziali pubbliche (prezzi 2010)**



Fonte: ANCE Osservatorio congiunturale

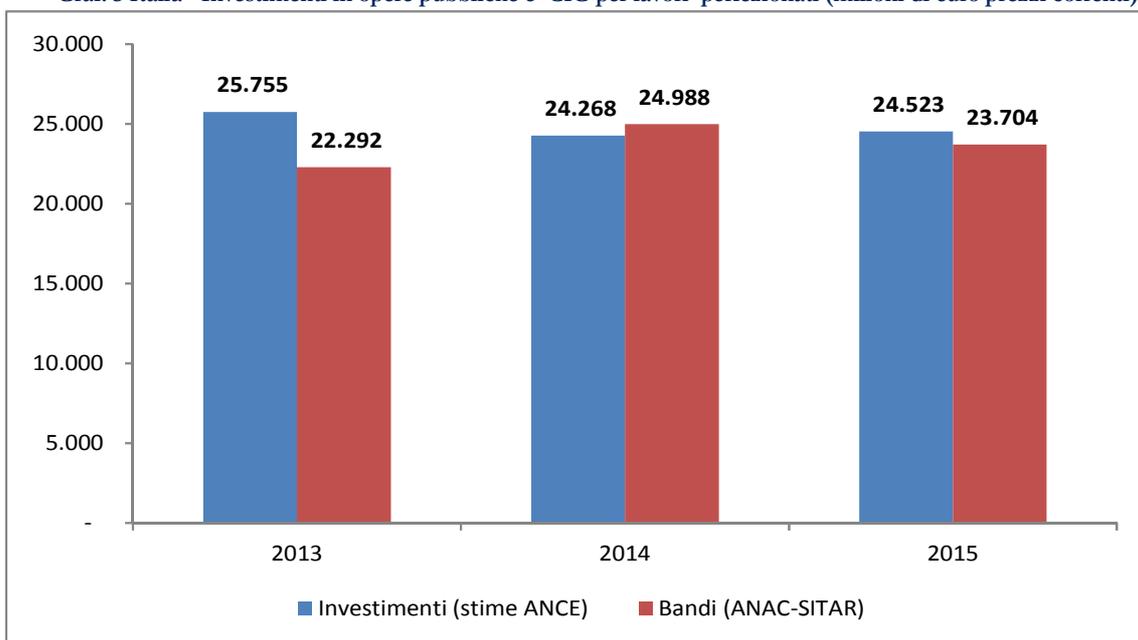
Le dinamiche congiunturali in materia di opere pubbliche vengono monitorate attraverso i dati dei bandi di gara – raccolti da diversi centri studi - che sicuramente restituiscono l'andamento della capacità delle stazioni appaltanti di tradurre le risorse disponibili - ancorché scarse - in progetti cantierabili da affidare alle imprese tramite i meccanismi di selezione individuati dalla legislazione vigente: l'essere quest'ultima un vero e proprio cantiere permanente frena quando non blocca la capacità di realizzazione delle stazioni appaltanti, soggette anche ai vincoli del patto di stabilità.

La fonte che assicura la più ampia copertura è il sistema osservatori regionali (per la Toscana SITAT)/ osservatorio nazionale SIMOG, che viene alimentato dagli osservatori regionali, ai quali SIMOG trasferisce i dati relativi ai CIG e delle stazioni appaltanti di interesse nazionale attive nelle diverse regioni. Da questi dati possono derivare preziosi

suggerimenti per gli interventi necessari per rimuovere criticità che rallentino od arrestino l'ordinato e regolare svolgimento dei lavori.

Si tratta uno straordinario sforzo organizzativo di tecnologie ed uomini per assicurare il massimo di regolarità nella fase di partenza fino alla selezione dell'operatore senza poi riuscire a seguire con la stessa attenzione tutte le fasi successive fino all'ultimazione dei lavori ed al collaudo dell'opera: Si può comunque affermare che il valore dei CIG <sup>1</sup> offra una buona approssimazione degli investimenti in opere pubbliche (ovviamente tenuto conto dei lag temporale tra perfezionamento, aggiudicazione e realizzazione delle opere)

Graf. 3 Italia - Investimenti in opere pubbliche e CIG per lavori perfezionati (milioni di euro prezzi correnti)



<sup>1</sup> Il codice CIG (codice identificativo di gara) è un codice alfanumerico generato dal sistema SIMOG con tre funzioni principali:

- ✓ una prima funzione è collegata agli obblighi di comunicazione delle informazioni all'Osservatorio, previsti dal Codice dei contratti e successive deliberazioni dell'Anac per consentire l'identificazione univoca delle gare, dei loro lotti e dei contratti;
- ✓ una seconda funzione è legata al sistema di contribuzione posto a carico dei soggetti pubblici e privati sottoposti alla vigilanza dell'Autorità, derivante dal sistema di finanziamento;
- ✓ una terza funzione è attribuita dalla legge n. 136/2010 che affida al codice CIG il compito di individuare univocamente (tracciare) le movimentazioni finanziarie degli affidamenti di lavori, servizi o forniture, indipendentemente dalla procedura di scelta del contraente adottata, e dall'importo dell'affidamento stesso.

Il CIG è richiesto a cura del responsabile del procedimento (RUP) prima della procedura alla individuazione del contraente. L'ANAC è dovuta intervenire, secondo quanto riportato nella sua annuale Relazione al Parlamento, per rimuovere la criticità legata al mancato perfezionamento dei CIG acquisiti a livello nazionale. Una complessa attività di approfondimento ha riguardato oltre 123.000 CIG per i quali è stato chiesto ai RUP di provvedere al perfezionamento o in alternativa di provvedere alla relativa cancellazione dal sistema.

L'Osservatorio Regionale dei Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture della Regione Emilia Romagna nel rapporto *"I contratti pubblici di lavori, forniture e servizi in Emilia Romagna nel 2015"* pubblica anche i dati per regione del biennio 2014-2015 integrato per il 2013 ricorrendo all'edizione del 2014, secondo metodologie tuttavia non universalmente condivise.

In Toscana i CIG perfezionati sopra i 40.000 euro nel triennio 2013-2015 sono stati più di 8.250 per un totale di 3,9 miliardi di euro, valore in linea con quelli di Piemonte, Veneto ed Emilia Romagna ma ben lontano dai 9,8 miliardi del Lazio e gli oltre 8,5 miliardi della Lombardia (che conta più di 14.200 CIG): l'importo medio in Toscana è di 474.000 euro, sostanzialmente in linea con le altre regioni ma assai distante dal 1 milione e passa di euro del Lazio.

**Tab. 8 Italia e regioni - CIG perfezionati > 40.000 euro. Numero ed importo 2013-2015**

	2013		2014		2015		Totale		
	N.	Importo (milioni €)	N.	Importo (milioni €)	N.	Importo (milioni €)	N.	Importo (milioni €)	Valore medio (migliaia)
<b>Piemonte</b>	2.375	903	2.549	1.358	2.834	1.827	7.758	4.088	527
<b>Lombardia</b>	4.529	3.256	4.538	2.586	5.166	2.728	14.233	8.570	602
<b>Veneto</b>	3.266	1.248	3.315	1.532	3.385	1.406	9.966	4.186	420
<b>Emilia R.</b>	3.129	1.156	2.735	1.264	3.077	1.603	8.941	4.023	450
<b>Toscana</b>	2.744	1.280	2.766	1.068	2.743	1.561	8.253	3.909	474
<b>Lazio</b>	3.084	2.708	3.003	4.462	2.786	2.618	8.873	9.788	1.103
<b>Italia</b>	37.239	22.292	38.711	24.988	40.028	23.704	115.978	70.984	612

Fonte: SITAR-SIMOG

Per le fasi successive all'acquisizione del CIG ed alla pubblicazione del bando la quantità e la tipologia di informazioni da comunicare all'osservatorio è diversa in funzione di alcune variabili che caratterizzano l'appalto/acquisto<sup>2</sup>:

- ✓ la tipologia di appalto, se ordinario o speciale e se di tipo lavori, servizi o forniture;
- ✓ l'importo dell'appalto (inizialmente la soglia era di €150.000 che è stata successivamente ridotta ad €. 40.000)
- ✓ l'area di inadempienza sia per le mancate comunicazioni di aggiudicazioni da parte di stazioni appaltanti della Toscana nonostante la costante azione di sollecito da

<sup>2</sup> Per i contratti di lavori, servizi e forniture, di importo pari o superiore a 40.000, dovranno essere inviati: per i settori ordinari, i dati relativi all'intero ciclo di vita dell'appalto; per i settori speciali fino all'aggiudicazione compresa, secondo le specifiche indicate nel richiamato Comunicato del 4 aprile 2008. Per le medesime fattispecie di importo inferiore a 40.000 euro, sarà necessaria la sola acquisizione dello Smart CIG.

Per i contratti parzialmente esclusi di cui artt. 19, 20, 21, 22, 23, 24 e 26 del DLgs 163/2006 di importo pari o superiore a 40.000 euro, dovranno essere inviati i dati fino alla fase di aggiudicazione compresa, secondo le specifiche indicate nel Comunicato del 14 dicembre 2010. Per le medesime fattispecie di importo inferiore a 40.000 euro, sarà necessaria la sola acquisizione dello Smart CIG. Per i contratti relativi alle fattispecie di seguito elencate, ferme restando le modalità di trasmissione dei dati di cui al Comunicato del 14 dicembre 2010, si precisa che i dati relativi agli accordi quadro e fattispecie consimili di importo pari o superiore a 40.000 euro, dovranno essere comunicati relativamente alla fase di aggiudicazione ed eventuale stipula del contratto; i dati relativi ai contratti discendenti dagli accordi quadro e fattispecie consimili di importo pari o superiore a 40.000 euro, dovranno essere comunicati: per i settori ordinari e speciali secondo le indicazioni di cui al punto 1; per i contratti parzialmente esclusi, secondo le indicazioni di cui al punto 2)

parte di SITAT sia per il non completo trasferimento a SITAT delle informazioni delle stazioni appaltanti nazionali che comunicano a SIMOG

- ✓ i tempi lunghi di aggiudicazione, soprattutto per le opere di maggior importo e per procedure complesse che a volte richiedono anni dal bando con conseguente spiazamento temporale
- ✓ gli inciampi che bloccano l'avanzamento dei lavori, dal contenzioso in tutte le fasi precedenti e successive all'aggiudicazione ai problemi tecnici che comportano sospensione delle procedure o limitazioni di spesa per il patto di stabilità non dire dell'impatto del NIMBY, delle contestazioni delle opere.

Nel triennio in Toscana risultano aggiudicate quasi 5.000 opere per un importo di poco inferiore ai 2,6 miliardi di euro, in linea con Lazio ed Emilia Romagna ma distante dai 4 miliardi della Lombardia e soprattutto dai 7,9 miliardi del Veneto (incide la Pedemontana, croce e delizia di quella Regione).

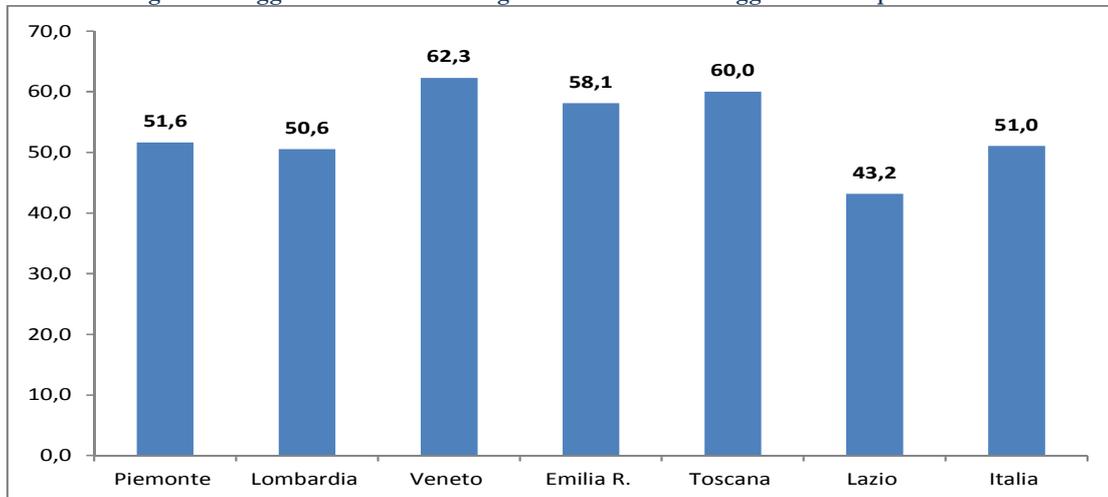
**Tab. 9 Italia e regioni - CIG aggiudicati >40.000 euro. Numero ed importo (milioni di euro) 2013-2015**

	2013		2014		2015		Totale		
	N.	Importo (milioni €)	Importo medio						
<b>Piemonte</b>	1.549	632	1.295	671	1.162	519	4.006	1.822	455
<b>Lombardia</b>	3.058	2.101	2.289	1.028	1.849	972	7.196	4.101	570
<b>Veneto</b>	2.404	5.731	1.882	1.533	1.924	629	6.210	7.893	1.271
<b>Emilia R.</b>	1.743	777	1.723	630	1.728	1.376	5.194	2.783	536
<b>Toscana</b>	1.965	1.425	1.606	576	1.383	584	4.954	2.585	522
<b>Lazio</b>	1.740	1.115	1.126	610	965	895	3.831	2.620	684
<b>Italia</b>	<b>23.316</b>	<b>16.798</b>	<b>18.465</b>	<b>9.493</b>	<b>17.419</b>	<b>9.220</b>	<b>59.200</b>	<b>35.511</b>	<b>600</b>

Fonte: SITAR-SIMOG

Il numero CIG aggiudicati sul totale dei CIG perfezionati è un indicatore che misura la capacità di attivare i progetti perfezionati ma è un indicatore grezzo in quanto confronta i CIG perfezionati di ciascuno anno con i CIG aggiudicati, sia che rientrino nei perfezionati dell'anno sia che provengano da perfezionati degli anni precedenti e sconta sia la quota di mancate comunicazioni sia affidamenti in house e concessione di servizi esclusi dall'obbligo. Il dato a livello nazionale è del 51% con tre regioni che si posizionano sull'intorno del 60% (assieme alla Toscana, il Veneto e l'Emilia Romagna), con Piemonte e Lombardia allineate sul dato medio nazionale sotto il quale si trova al 43% solitario il Lazio.

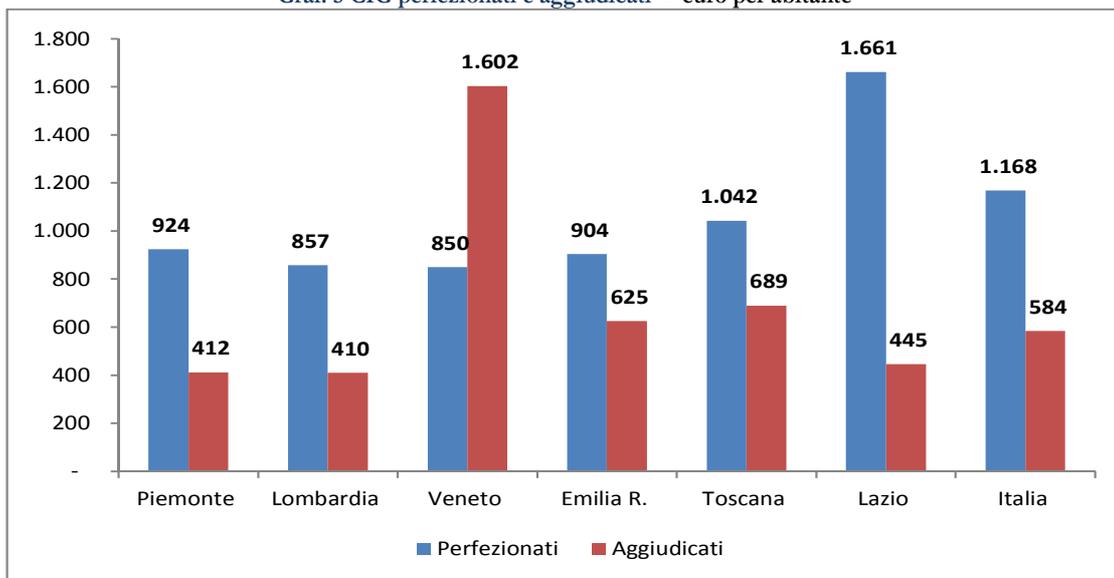
Graf. 4 Indice grezzo di aggiudicazione Italia e regioni - % numero CIG aggiudicati su perfezionati 2013-2015



Fonte: elaborazioni su dati SITAR-SIMOG

Se si misura la capacità di progettare gli interventi per la popolazione del proprio territorio attraverso l'indicatore di euro per abitante di CIG perfezionati, la Toscana supera la soglia dei 1.000 euro posizionandosi da un lato al di sopra delle altre regioni con l'eccezione del Lazio e dall'altro di poco al di sotto della media nazionale di 1.168 euro. Analogamente, se si misura la capacità di realizzazione degli interventi attraverso l'indicatore di euro per abitante di CIG aggiudicati, la Toscana con 689 euro si pone ben al di sopra delle altre regioni con l'eccezione del Veneto che sfiora i 1.600 euro, quasi tre volte la media nazionale di 584 euro, come detto conseguenza della aggiudicazione della Pedemontana.

Graf. 5 CIG perfezionati e aggiudicati - euro per abitante



### 3. La situazione della Toscana: il quadro generale

La disponibilità di dati pubblicati nel rapporto IRPET – Osservatorio dei contratti pubblici della Regione Toscana “Il mercato dei contratti pubblici in Toscana: analisi congiunturale e prospettive di impatto del nuovo codice” del novembre 2016 consente di esprimere alcuni giudizi sull’andamento spesa per investimenti per opere pubbliche in Toscana negli anni recenti, tra 2011 e 2015, sui tempi di avanzamento, sulle criticità presenti e sui trasferimenti sull’economia Toscana. Complessivamente nei cinque anni tra 2011 e 2015 sono stati perfezionati per lavori oltre 15.000 CIG con importi superiori ai 40.000 euro. Di questi oltre 12.000 ( 81,2%) è previsto siano realizzati mediante contratti d’appalto: segue a grande distanza l’acquisizione in economia per poco più di 1.750 CIG (11,7%).

Assurgono a qualche consistenza anche le convenzioni da accordo quadro (2,8%) e i contratti d’appalto da Accordo Quadro/Convenzione (2,6%.) mentre le diverse tipologie di partenariato sia di iniziativa privata che pubblica arrivano assieme ad uno scarso 1,4%.

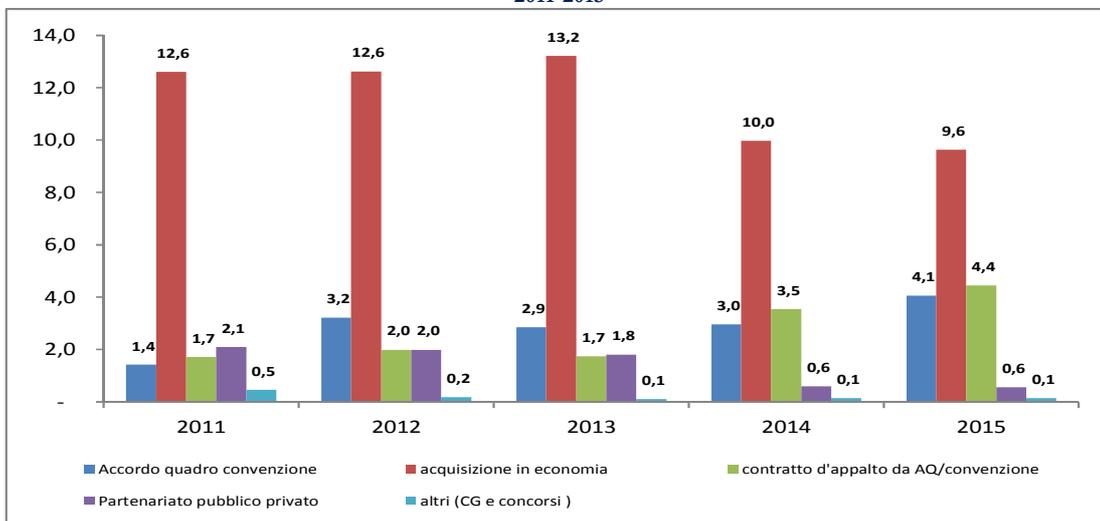
**Tab.10 Toscana - Numero dei CIG per lavori perfezionati per modalità di realizzazione 2011-2015 sopra 40.000 euro**

Modalità di realizzazione	Totale numero	Composizione
Accordo quadro convenzione	426	2,8
Acquisizione in economia	1.759	11,7
Affidamento Unitarie a CG	19	0,1
Concorsi progettazione o idee	14	0,1
Contratto d'appalto	12.257	81,2
Contratto d'appalto da AQ/convenzione di cui:	398	2,6
SA non toscane	70	0,5
SA toscane	328	2,2
Contratto concessione lavori	157	1,0
Contratto concessione servizi o forniture	12	0,1
Finanza di progetto	34	0,2
Locazione finanziaria	13	0,1
Scelta di socio provato	2	0,0
<b>Totale</b>	<b>15.091</b>	<b>100,0</b>

*Fonte: IRPET e Osservatorio sui contratti pubblici della Toscana per tutti grafici e tabelle della sezione salvo diversa indicazione*

Su un totale annuo di CIG che ha un brusco calo da 3.665 nel 2011 a circa 2.800 unità negli ultimi anni, la modalità di realizzazione con contratto d’appalto oscilla nel quinquennio tra l’80 e l’82% del totale: per le altre modalità le dinamiche mostrano un marcato calo dell’acquisizione in economia, la crescita di accordi quadro e convenzioni, la quasi scomparsa del partenariato pubblico privato ridotto ai minimi termini

**Graf. 6 Toscana CIG per lavori perfezionali: incidenza per modalità di realizzazione e per anno 2011-2015**

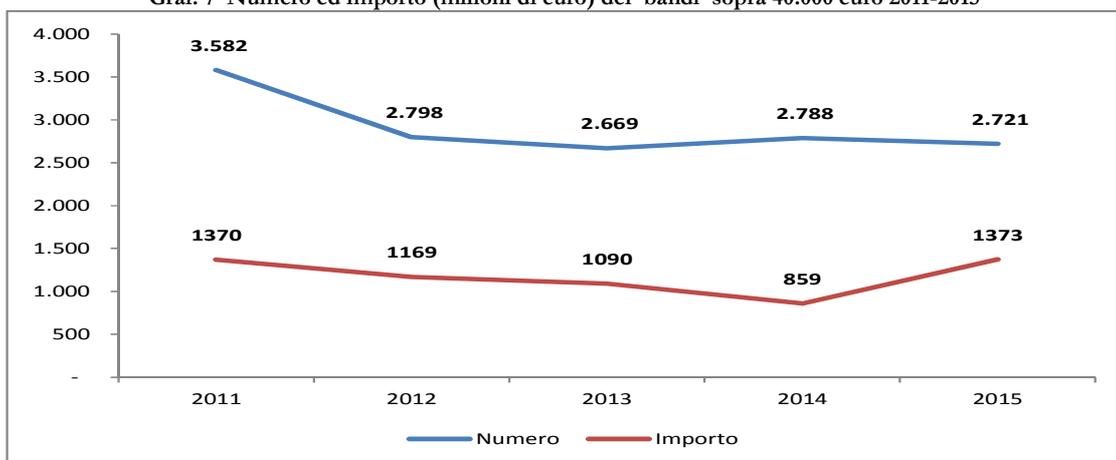


### 3.1 Toscana: i CIG perfezionati (bandi)

I CIG perfezionati per lavori – al netto di un lavoro di ripulitura che ha visto l'esclusione delle procedure di gara annullate o andate deserte, dei contratti di concessione e delle procedure di project financing - sono precipitati a poco meno di 2.800 nel 2012 rispetto agli oltre 3.500 del 2011, per rimanere negli anni successivi di poco al di sopra della cifra di 2.700.

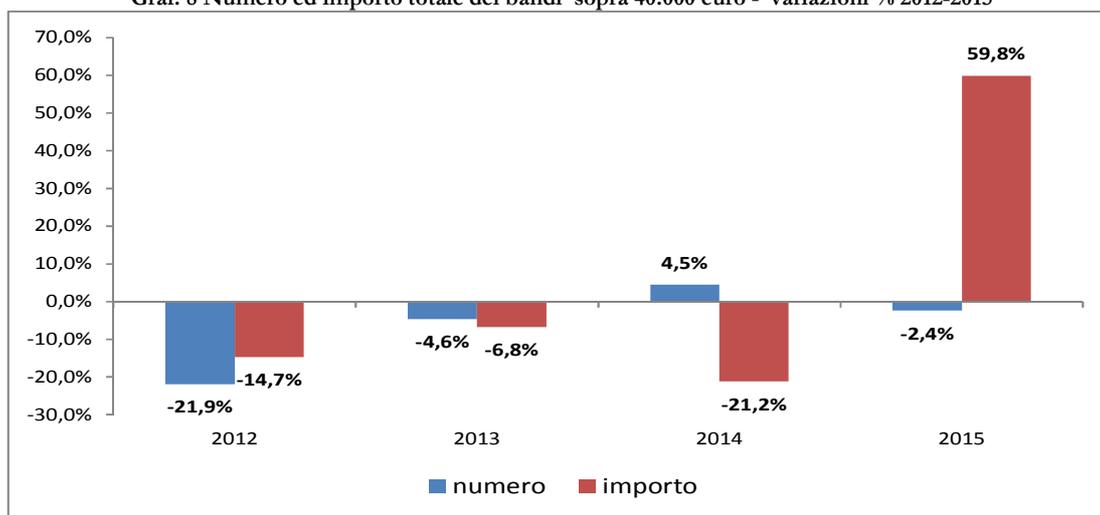
Gli importi sono scesi costantemente dai 1.370 milioni del 2011 agli 859 milioni del 2014 per poi recuperare quota 1.370 milioni nel 2015, crescita conseguente maxi bandi sopra i 15 milioni per un ammontare di 408 milioni di euro.

**Graf. 7 Numero ed importo (milioni di euro) dei bandi sopra 40.000 euro 2011-2015**



Il numero dei bandi, dopo un calo del 22% nel 2012, subisce solo modeste variazioni entro il 5% sia in negativo (2013 e 2015) che in positivo (2014): è costante il calo degli importi nel triennio 2012-2014 fino all'esplosione (+60%) del 2015 che li riporta al livello del 2011.

Graf. 8 Numero ed importo totale dei bandi sopra 40.000 euro - variazioni % 2012-2015



Per comprendere meglio l'andamento, si sono analizzate le variazioni di numero ed importo per classi d'importo, distintamente tra 2011 e 2014 e nel 2015 rispetto al 2014.

Nel 2014 si ha un calo generalizzato e costante, sempre maggiore al crescere degli importi per tutte le classi d'importo, fino all'azzeramento di quelli sopra i 15 milioni.

Nel 2015 continua il calo di numero ed importo dei bandi fino a 500.000 ma si ha una crescita, maggiore con l'aumentare degli importi, di tutte le altre classi fino appunto al ritorno di quelli sopra 15 milioni (le cui variazioni non sono calcolabili).

Tab. 11 Numero ed importo dei bandi sopra 40.000 euro - variazioni % 2011-2014 e 2015/2014 per classi d'importo

Classe di importo	Var. 2014/2011		Var. 2015/2014	
	Numero	Importo	Numero	Importo
40mila-150mila	-25,5%	-21,3%	-3,2%	-4,7%
150mila-250mila	-6,1%	-6,4%	-10,4%	-10,7%
250mila-500mila	-21,9%	-26,4%	-9,5%	-9,5%
500mila-1mln	-11,9%	-11,7%	14,6%	16,2%
1mln-5mln	-42,5%	-39,4%	35,5%	33,6%
5mln-15mln	-50,0%	-40,6%	15,4%	33,3%
Sopra 15mln	-100,0%	-100,0%	n. c.	n. c.
<b>Totale</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-100,0%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>59,8%</b>

Il mercato dei lavori pubblici nel quinquennio 2011-2015 è costituito da oltre 14.500 bandi dei quali più della metà (il 55% del totale) tra 40.000 e 150.000 euro, che però contano solo per l'11% dell'importo totale messo a gara che è pari a 5,8 miliardi di euro.

Oltre il 55% dell'ammontare totale (ovvero 3,2 miliardi di euro) è rappresentato da bandi sopra il milione di euro, che in termini di numero non arrivano al 6%.

La classe di importo che maggiormente contribuisce al valore totale dei bandi è quella tra 1 e 5 milioni di euro con 710 bandi (4,9%) e 1,5 miliardi di euro (26,1%).

L'importo medio dei bandi è di poco superiore a 400.000 euro, ovviamente crescente al crescere della classe di importo dagli 83.000 euro per i bandi fino a 150.000 euro a 36,8 milioni di euro per i bandi superiori a 15 milioni di euro.

**Tab. 12 Numero ed importo (milioni) per classi dei CIG perfezionati sopra 40.000 euro 2011-2015, composizione % e importo medio**

Classi d'importo	Totale 2011-2015		Composizione %		Importo Medio (migliaia euro)
	Numero	Importo	Numero	Importo	
40mila-150mila	8.130	671	55,8	11,4	83
150mila-250mila	2.465	468	16,9	8,0	190
250mila-500mila	2.101	757	14,4	12,9	360
500mila-1mln	1.030	740	7,1	12,6	718
1mln-5mln	710	1.530	4,9	26,1	2.155
5mln-15mln	99	847	0,7	14,5	8.556
>15mln	23	848	0,2	14,5	36.870
<b>Totale</b>	<b>14.558</b>	<b>5.861</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>403</b>

### 3.2 Toscana: le aggiudicazioni dei lavori

Ma quanti di questi bandi vengono assegnati alle imprese per la loro realizzazione, andandone a costituire il portafoglio ordini? Ovviamente le procedure possono implicare uno slittamento dei tempi per cui è normale che in un anno si proceda all'aggiudicazione di bandi pubblicati in anni precedenti.

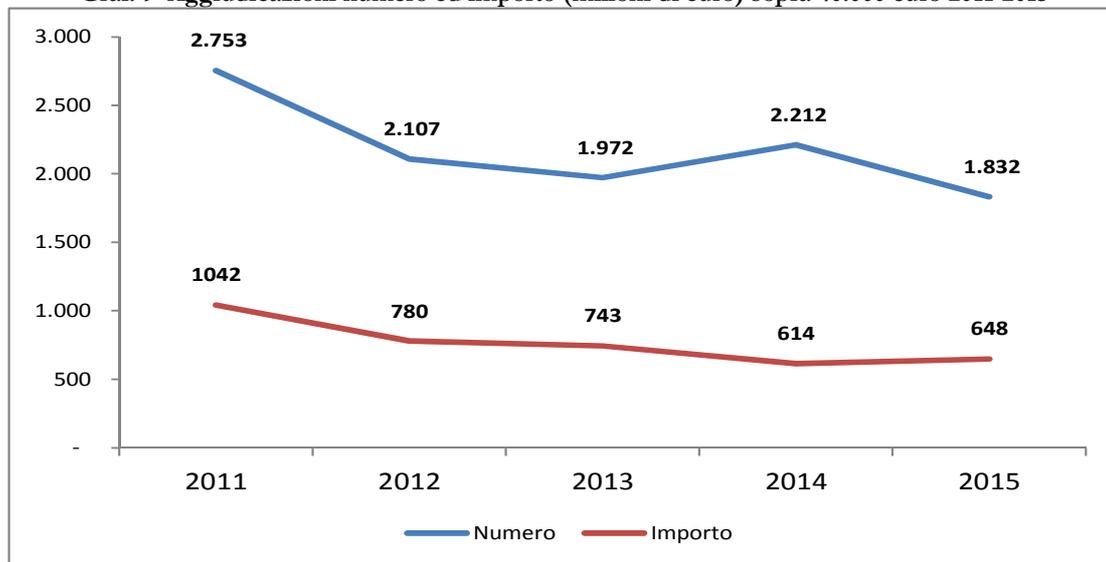
La copertura dell'universo dei lavori pubblici in Toscana - che l'Osservatorio garantisce a livello di partenza con l'assegnazione dei CIG per poter pubblicare i bandi - non si mantiene nei passaggi successivi a causa di inadempienze da parte dei soggetti obbligati che non effettuano le comunicazioni cui sono tenuti, dall'avvenuta aggiudicazione all'ultimazione e poi al collaudo dei lavori: non è possibile pertanto distinguere tra semplice omissione ed inciampo nell'avanzamento dell'opera messa a gara (i ricorsi sul bando e sui risultati della gara espletata).<sup>3</sup>

Rispetto ai bandi, il numero delle aggiudicazioni tra 2011 e 2015 tende a calare - con l'eccezione del 2014 - dalle oltre 2.750 del 2011 alle poco più di 1.800 del 2015: in

<sup>3</sup> "La differenza tra il volume dei CIG e quello delle aggiudicazioni sembra però acuirsi negli anni più recenti suggerendo una ripresa nelle intenzioni delle stazioni appaltanti che però non trova effettiva contropartita nell'aggiudicazione dei contratti banditi" Irpet Osservatorio pag. 4

particolare il trend in discesa è progressivo e costante da più di 1 miliardo di euro del 2011 a meno di 650 milioni nel 2015.

**Graf. 9 Aggiudicazioni numero ed importo (milioni di euro) sopra 40.000 euro 2011-2015**



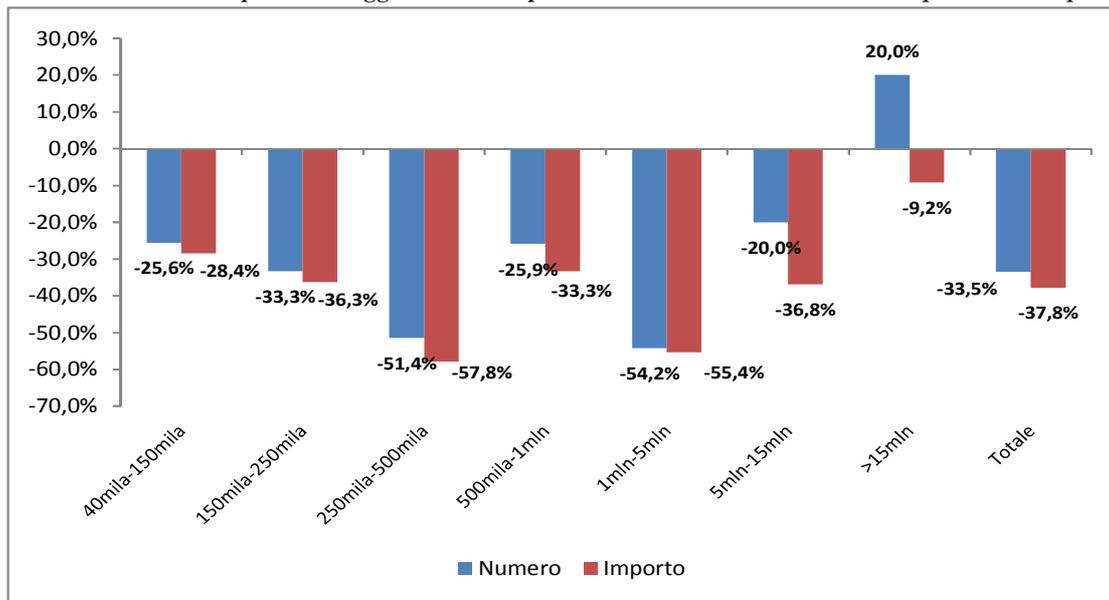
Complessivamente nel quinquennio considerato si sono contate quasi 10.900 aggiudicazione per un totale di 3,8 miliardi di euro: non vi sono sostanziali differenze nell'analisi del mercato per classi d'importo tra bandi ed aggiudicazioni: si riducono leggermente quelle fino a 150.000 euro (52,1% come numero e 10,2% come importo) mentre cresce leggermente la quota delle aggiudicazioni sopra il milione di euro (6,5% come numero, 56,8% come importo)<sup>4</sup>. Non vi sono sostanziali differenze nell'analisi del mercato per classi d'importo tra bandi ed aggiudicazioni: si riducono leggermente quelle fino a 150.000 euro (52,1% come numero e 10,2% come importo) mentre cresce leggermente la quota delle aggiudicazioni sopra il milione di euro ( 6,5% come numero, 56,8% come importo)

**Tab.13 Aggiudicazioni numero ed importo (milioni) per classi sopra 40.000 euro 2011-2015, composizione % e importo medio**

Classe di importo	Totale		Composizione %		Importo medio
	Numero	Importo	Numero	Importo	
40mila-150mila	5.661	392	52,1	10,2	69
150mila-250mila	1.972	306	18,1	8,0	155
250mila-500mila	1.708	495	15,7	12,9	290
500mila-1mln	820	462	7,5	12,1	563
1mln-5mln	611	1.005	5,6	26,3	1.645
5mln-15mln	80	459	0,7	12,0	5.738
>15mln	24	708	0,2	18,5	29.500
<b>Totale</b>	<b>10.876</b>	<b>3.827</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>352</b>

Le variazioni di numero ed importi tra 2011 e 2015 sono nel complesso del 33,5% come numero e del 35,8% come importo: le riduzioni più accentuate, al di sopra del 50%, si hanno nelle classi tra 250.000 e 500.000 euro e tra 1 e 5 milioni di euro.

**Graf. 10** Numero ed importo delle aggiudicazioni sopra 40.000 euro - variazioni % 2011-2015 per classi d'importo

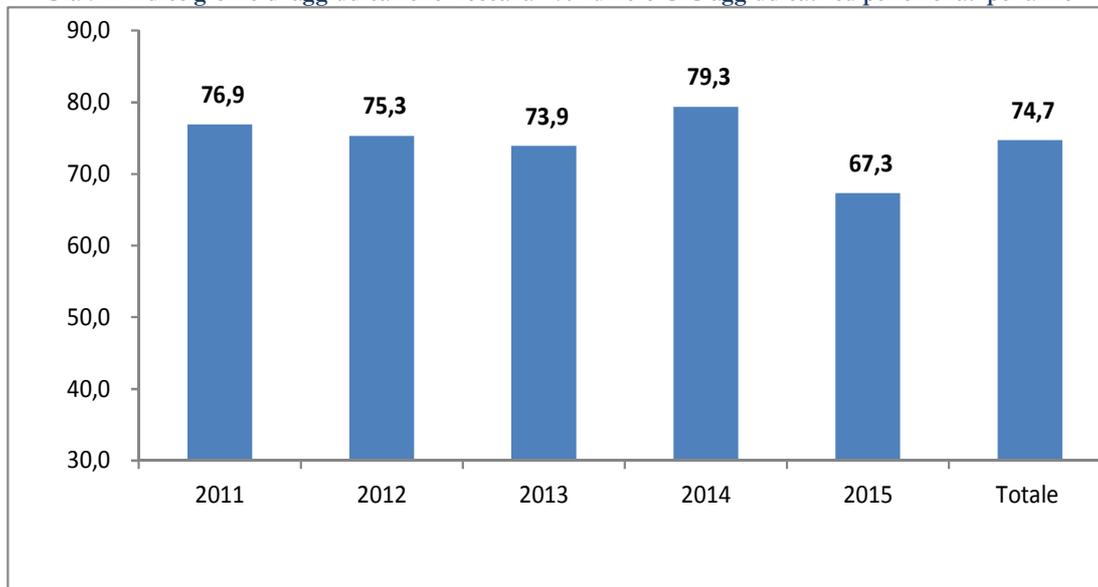


In totale risultano aggiudicati nel quinquennio 2011-2015 quasi il 75% dei bandi pubblicati: la percentuale più bassa (69,6%) si registra nella classe di importo minore, tra 40.000 e 150.000 euro.

**Tab. 14** Indice grezzo di aggiudicazione Toscana - % numero CIG aggiudicati su perfezionati classi d'importo totale 2011-2015

Classe di importo	Numero
40mila-150mila	69,6
150mila-250mila	80,0
250mila-500mila	81,3
500mila-1mln	79,6
1mln-5mln	86,1
5mln-15mln	80,8
>15mln	104,3
Totale	74,7

Relativamente al numero e tenendo presenti le considerazioni già svolte in precedenza, negli anni la quota di aggiudicazioni si mantiene al di sopra del 70% con un balzo nel 2014 quando arriva a quasi l'80% per poi calare (ma è fisiologico, stante il naturale processo di slittamento) al 67% del 2015.

**Graf. 11 Indice grezzo di aggiudicazione Toscana - % numero CIG aggiudicati su perfezionati per anno**


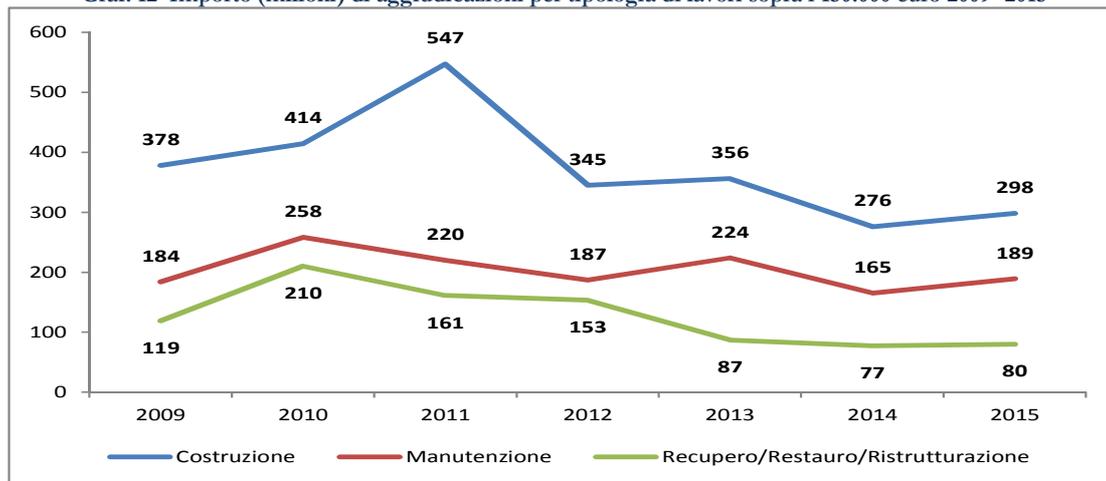
### 3.3 Alcune caratteristiche del mercato dei lavori pubblici in Toscana (sopra i 150.000 euro)

Un'analisi dei bandi sopra 150.000 euro nell'intervallo 2009-2015 mostra come il maggior numero di bandi - 3.250 cioè il 42% del totale – abbia avuto ad oggetto lavori di manutenzione (che tuttavia in termini di importo hanno rappresentato solo il 28% del totale, per 1,4 miliardi). Le risorse maggiori – 2,6 miliardi pari al 52% - sono andate alla nuova costruzione che in termini di bandi ha contato per un terzo del totale, ovvero il 33,7%: più modesta la quota di recupero e ristrutturazione che ha contato per il 21,5% dei bandi e per il 17,6% degli importi. In termini di importo medio, i lavori di costruzione superano il milione di euro, il doppio circa di quelli di ristrutturazione poco superiori ai 500.000 euro che precedono quelli per manutenzione sotto i 440.000 euro.

**Tab. 15 Numero ed importo (milioni) di aggiudicazioni per tipologia di lavori sopra i 150.000 euro 2009 -2015, composizione % e importo medio**

Tipologia di lavori	Totale		Composizione		Importo medio
	Numero	Importo	Numero	Importo	
<b>Costruzione</b>	2.612	2.614	33,7	51,9	1.001
<b>Demolizione</b>	43	23	0,6	0,5	535
<b>Manutenzione</b>	3.252	1.427	42,0	28,3	439
<b>Misto</b>	9	6	0,1	0,1	667
<b>Recupero/Restauro</b>	1.663	887	21,5	17,6	533
<b>Ristrutturazione</b>					
<b>Altro e N.C.</b>	143	79	1,8	1,6	552
<b>Totale</b>	<b>7.722</b>	<b>5.036</b>	<b>99,7</b>	<b>100,0</b>	<b>652</b>

I lavori di ristrutturazione e restauro dopo il picco del 2010 (210 milioni) cadono ininterrottamente fino agli 80 milioni del 2015: analogamente la nuova costruzione dai quasi 550 milioni del 2011 scende ai 300 milioni del 2015 (in ripresa sul 2014) mentre la manutenzione in qualche misura resiste maggiormente.

**Graf. 12 Importo (milioni) di aggiudicazioni per tipologia di lavori sopra i 150.000 euro 2009 -2015**


La procedura di scelta del contraente vede la netta prevalenza della procedura negoziata che copre ben il 60% delle aggiudicazioni per il 43% dell'importo totale mentre la procedura aperta con il 24% delle aggiudicazioni rappresenta circa il 39% degli importi.

La procedura ristretta con solo il 4,5% delle aggiudicazioni copre quasi il 14% degli importi totali mentre l'affidamento in economia - cui si è fatto ricorso per il 9% delle aggiudicazioni ha inciso solo per il 2,5% degli importi.

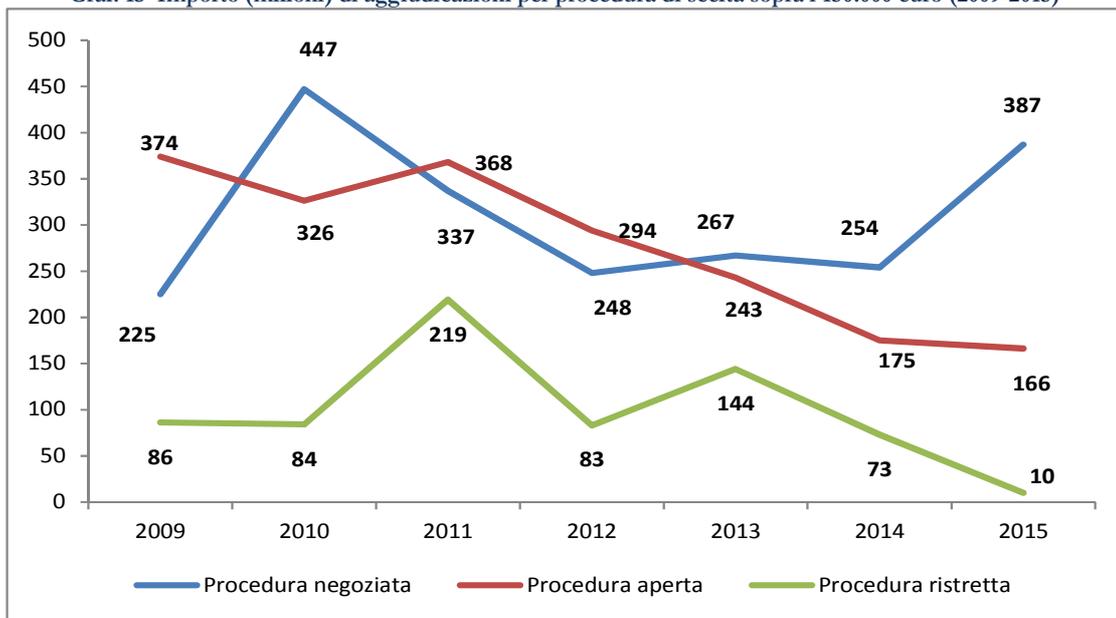
Ovviamente si fa ricorso alla procedura ristretta per i lavori di maggiori dimensioni (importo medio 2 milioni di euro) mentre con la procedura aperta l'importo medio è di 1 milione di euro e con la procedura negoziata è di 460.000 euro.

**Tab. 16 Numero ed importo (milioni) di aggiudicazioni per procedura di scelta sopra i 150.000 euro composizione % e importo medio (2009 -2015)**

Procedura di scelta del contraente	Totale		Composizione		Importo medio
	Numero	Importo	Numero	Importo	
Procedura negoziata	4.692	2.165	60,6	43,0	461
Procedura aperta	1.873	1.946	24,2	38,6	1.039
Procedura ristretta	347	699	4,5	13,9	2.014
Affidamento in economia	693	128	9,0	2,5	185
Altre	137	98	1,8	1,9	715
<b>Totale</b>	<b>7.742</b>	<b>5.036</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>650</b>

La procedura aperta e la procedura ristretta evidenziano un tendenziale calo negli anni più recenti mentre la procedura negoziata – dopo la caduta del biennio 2011-2012 ha resistito per poi rimbalzare verso l'alto nel 2015.

Graf. 13 Importo (milioni) di aggiudicazioni per procedura di scelta sopra i 150.000 euro (2009-2015)



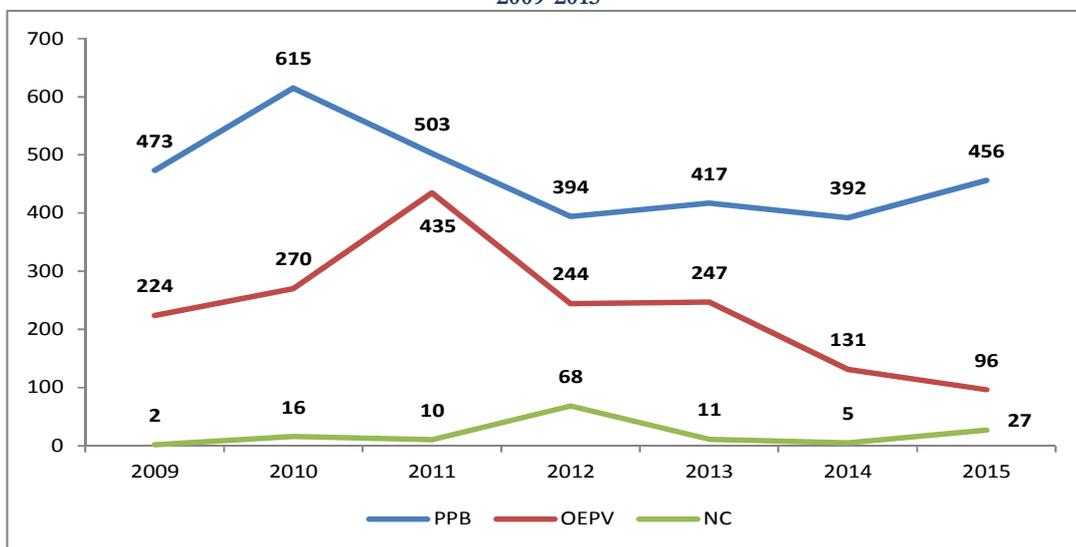
Per la scelta dell'offerta, il criterio del prezzo più basso risulta il più utilizzato coprendo nell'intervallo 2009-2015, l'84% delle gare ed il 65% degli importi, per gare di un importo medio sui 500.000 euro.

Tab. 17 Numero ed importo (milioni) di aggiudicazioni per criterio di aggiudicazione sopra i 150.000 euro composizione % e importo medio ( totale 2009-2015)

Criterio di aggiudicazione	Totale		Composizione		Importo medio
	Numero	Importo	Numero	Importo	
PPB	6.478	3.250	83,7	64,5	502
OEPV	1.034	1.647	13,4	32,7	1.593
N.C.	230	139	3,0	2,8	604
<b>Totale</b>	<b>7.742</b>	<b>5.036</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>650</b>

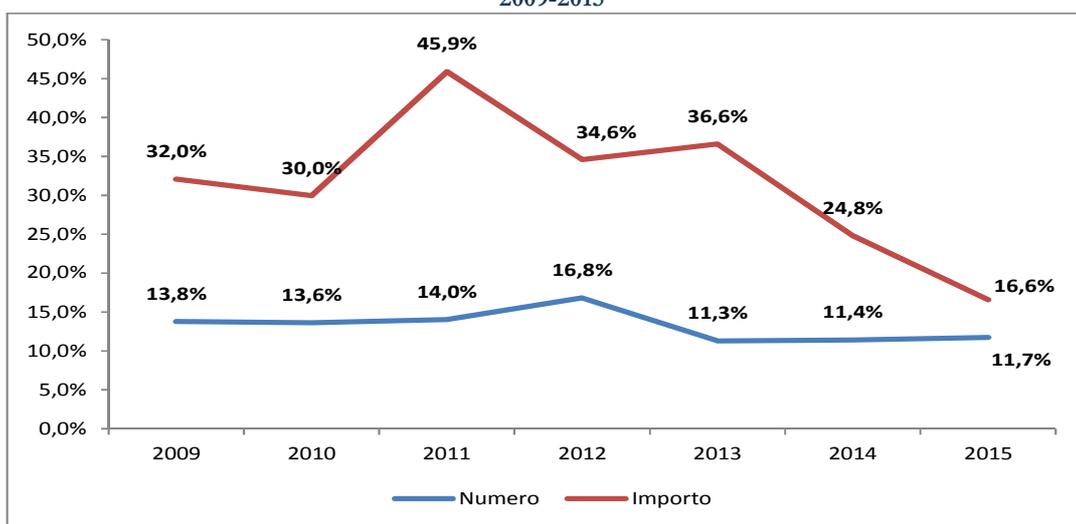
Dopo un sensibile calo nel 2011 e 2012 il criterio del prezzo più basso si stabilizza sui 400 milioni di euro l'anno per poi crescere fin oltre 450 milioni nel 2015. Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, salito fin sopra i 400 milioni di euro nel 2011, ha iniziato a ridursi progressivamente sotto i 100 milioni di euro del 2015.

Graf. 14 Importo (milioni) di aggiudicazioni per criteri di aggiudicazione sopra i 150.000 euro 2009-2015



Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa in termini di bandi cui si applica negli ultimi anni si stabilizza a poco più del 10% del totale, mentre in termini di importi subisce un consistente arretramento fino ad appena un sesto del totale messo a gara nel 2015.

Graf. 15 OEPV: incidenza numero bandi ed importo di aggiudicazioni sopra i 150.000 euro 2009-2015



### 3.4 Provenienza delle imprese aggiudicatrici, un esercizio di raffronto

Le imprese provenienti da fuori regione in Toscana si aggiudicano attorno al 30% del numero dei contratti, con una caduta al 23% nel 2015 ma a questa corrisponde una quota in termini di importo costantemente al di sopra del 50%, a conferma che le imprese esterne, intercettano i lavori di importo mediamente più consistente.

Il raffronto<sup>5</sup> con l'Emilia R. mostra come in questa regione alle imprese provenienti da fuori vada una quota minore, attorno al 20%; sia come numero di contratti sia come importo, pur con qualche oscillazione verso l'alto.

Fa eccezione il 2015 quando per un maxi appalto di oltre 600 milioni di euro la quota delle imprese extraregionali sale al 69 (sarebbe comunque il 38 se non si considerasse quest'opera, valore sempre elevato).

Tab. 18 Numero ed importo aggiudicazioni: quota % imprese extraregionali 2011-2015  
Toscana ed Emilia Romagna

		2011	2012	2013	2014	2015
Numero	Toscana	30	33	32	30	23
	Emilia R.	19	21	21	18	23
Importo	Toscana	51	58	53	56	55
	Emilia R.	21	36	20	24	69(38)

Fonti: SITAR e IRPET SITAT

Ancora maggior cautela va usata nel raffronto tra i ribassi praticati in sede di aggiudicazione: in entrambe le regioni sono crescenti tra 2011 e 2015 ma con un differenziale che resta costante, sugli otto punti percentuali: in Toscana i ribassi praticati salgono dal 22% del 2011 al 25,1% del 2015 mentre in Emilia Romagna nello stesso intervallo si passa dal 14,2% al 17,1%.

## 4. Il ciclo di vita dei progetti: aggiudicazione, conclusione, collaudo

SITAT ha reso disponibili ulteriori informazioni relative al periodo 2009-2015 per i bandi di importo superiore a 150.000 euro, dati sui quali tuttavia non risulta sia stato eseguito quel lavoro di riallineamento applicato sui dati analizzati nel capitolo precedente.

Tra 2009 e 2015 sono stati perfezionati 10.250 CIG (bandi) per quasi 9,4 miliardi di euro e si sono contate oltre 8.500 aggiudicazioni per quasi 5,5 miliardi di euro.

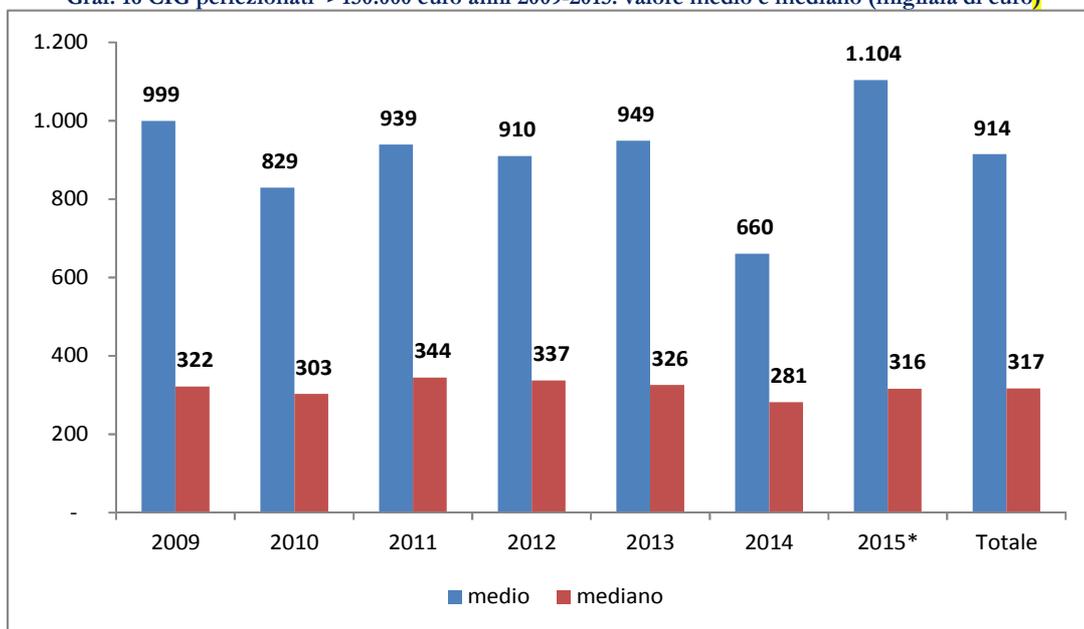
<sup>5</sup> Ovviamente possono esservi problemi di raffrontabilità ma come linea di tendenza può essere utile.

**Tab. 19 Numero ed importo bandi ed aggiudicazioni >150.000 euro (2009-2015)**

Anno	CIG richiesti		CIG aggiudicati	
	Numero	Importo base (milioni di euro)	Numero	Importo aggiudicato (milioni di euro)
2009	1.398	1.397	1.145	771
2010	1.854	1.538	1.498	987
2011	1.592	1.495	1.463	992
2012	1.248	1.135	1.103	772
2013	1.283	1.217	1.102	891
2014	1.343	886	1.176	682
2015*	1.369	1.511	1.023	743
<b>Totale</b>	<b>10.250</b>	<b>9.372</b>	<b>8.516</b>	<b>5.848</b>

Nell'intervallo considerato il valore medio di tutte le aggiudicazioni è di 914.000 euro a fronte di un valore mediano (che non risente della presenza di importi particolarmente elevati) si ferma a 317.000 euro.

Rispetto a questi valori risultano anomali il 2014 sia con l'importo medio fermo a 660.000 euro sia con il valore mediano che arretra sotto i 300.000 euro, unico caso nel corso di questi anni, mentre il 2015 vede balzare l'importo medio ad oltre 1,1 milioni di euro, picco assoluto, mentre il valore mediano si mantiene a 316.000 euro in linea con il dato medio dell'intero periodo.

**Graf. 16 CIG perfezionati >150.000 euro anni 2009-2015: valore medio e mediano (migliaia di euro)**


#### 4.1 I tempi per l'aggiudicazione

Ovviamente valgono le considerazioni, già formulata in precedenza ma a maggior ragione da tenere presente in questi paragrafi, che questi dati non indicano necessariamente il fermo del progetto ma incorporano una quota di inadempienza nelle comunicazioni obbligatorie da parte delle stazioni appaltanti e di mancato trasferimento al livello regionale delle comunicazioni effettuate all'Osservatorio nazionale.

L'Osservatorio regionale svolge una continua e pressante azione di richiamo all'adempimento degli obblighi informativi sollecitando anche quelle integrazioni tra diverse banche dati che potrebbero accrescere senza sforzo il flusso di informazioni la cui disponibilità consentirebbe di misurare, oltre al rispetto delle regole nella fase di selezione del contraente, l'efficienza del processo di esecuzione dell'opera.

Per conoscere il progredire del perfezionamento del CIG è stata costruita una tabella che restringe l'analisi delle aggiudicazioni ai soli CIG perfezionati in quello stesso intervallo: per ciascun anno gli importi aggiudicati sono distribuiti per anno di pubblicazione.

L'importo totale delle aggiudicazioni risulta così di 5,5 miliardi di euro, circa 345 milioni in meno rispetto al totale delle aggiudicazioni registrate del periodo, che è in pratica l'importo di aggiudicazioni nel 2009 e nel 2010 riferite a bandi pubblicati prima del 2009.

**Tab. 20 Importo aggiudicato dei bandi di Lavori Pubblici per anno di richiesta e anno di aggiudicazione importi base gara >=150.000 euro (2009-2015)**

Anno Pubblicazione	Anno di aggiudicazione							Totale
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>2009</b>	513,8	256,6	155,9	21,6	1,1	0,0	0,9	949,9
<b>2010</b>		669,1	306,8	28,3	4,8	0,0	0,0	1.009,0
<b>2011</b>			527,2	189,5	17,7	9,0	0,0	743,4
<b>2012</b>				527,0	193,5	48,2	0,3	769,0
<b>2013</b>					664,6	210,7	5,5	880,7
<b>2014</b>						413,2	192,4	605,6
<b>2015</b>							545,2	545,2
<b>Totale</b>	<b>513,8</b>	<b>925,8</b>	<b>989,8</b>	<b>766,4</b>	<b>881,7</b>	<b>681,1</b>	<b>744,4</b>	<b>5.503,0</b>
<b>Ribasso medio % ponderato</b>	<b>21,6</b>	<b>23,3</b>	<b>19,5</b>	<b>25,2</b>	<b>26,8</b>	<b>27,3</b>	<b>28,6</b>	

Gli importi dei bandi a base d'asta (che includono gli oneri per la sicurezza) non possono essere immediatamente e direttamente rapportati agli importi aggiudicati che sono determinati dal ribasso d'asta con il quale sono stati assegnati: non disponendo dei dati sugli importi base dei bandi aggiudicati<sup>6</sup> si è dovuto procedere ad una loro stima.

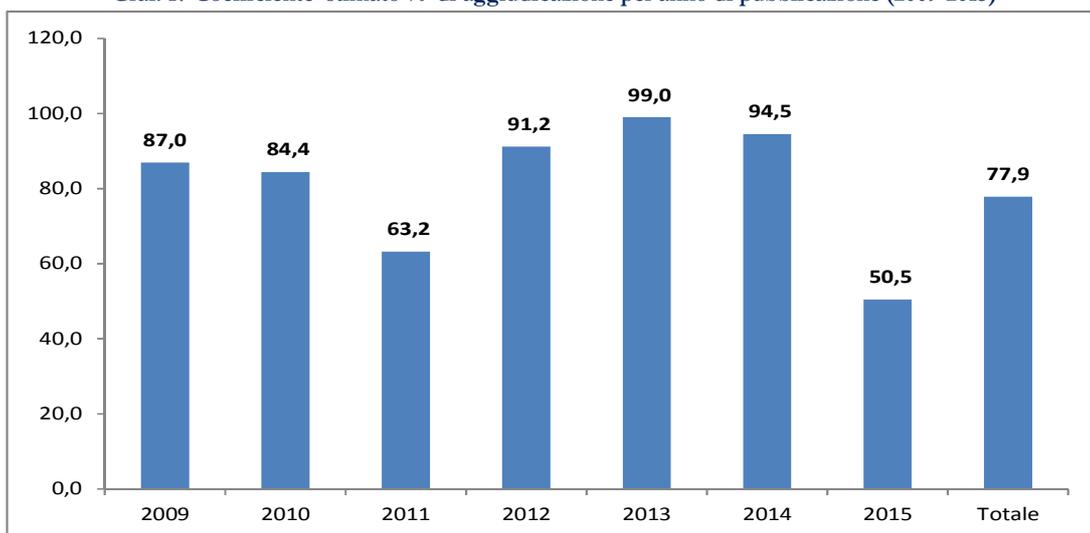
<sup>6</sup> Questi dati sono invece disponibili presso l'Osservatorio regionale che potrà verificare la correttezza di questi calcoli che debbono essere intesi come proxy dei valori effettivi. I dati contenuti nell'archivio consentono sicuramente di calcolare i tempi delle diverse fasi di ogni progetto attivato.

Il rapporto IRPET - SITAT indica i ribassi medi ponderati per anno di aggiudicazione (che confermano la tendenza già segnalata al rialzo): attraverso l'applicazione del ribasso all'importo delle aggiudicazioni si è ricostruita la stima degli importi a base d'asta affidati (ovviamente l'affidabilità dei valori ottenuti dipende dalla vicinanza di questo tasso alla realtà).

I calcoli effettuati con i dati a disposizione mostrano che la gran parte delle aggiudicazioni si concentra nei primi due anni dal perfezionamento, mentre gli anni successivi hanno un peso residuale

A fine 2015 risultano aggiudicati quasi il 78% degli importi messi a gara nel periodo 2009-2015 : l'andamento nel corso degli anni mostra un picco tra 2012 e 2014 (con il 2013 al 99%) mentre i primi tre anni sono su valori più contenuti, in particolare il 2011 (63,2%) nel mentre il 2015 raggiunge appena il 50,5%. Ma come evidenziato rappresenta la quota di aggiudicazioni del solo primo anno., aggiudicazioni nel 2015 di bandi pubblicati nel 2015.

**Graf. 17 Coefficiente stimato % di aggiudicazione per anno di pubblicazione (2009-2015)**



#### 4.2 I tempi per la conclusione ed il collaudo dei lavori

I dati sui lavori conclusi o collaudati debbono essere presi ancora con maggiore cautela perché la comunicazione di conclusione dei lavori è spesso omessa o ritardata e quindi incorpora una quota consistente di inadempienza cui si sommano i casi nei quali, per le modalità di affidamento, questi obblighi non sussistono.

Nel periodo 2009-2015 risultano ultimate più di 5.100 opere per un importo di oltre 2,2 miliardi sulle 8.500 aggiudicate per circa 5,8 miliardi di euro: hanno trovato conclusione il 60% dei bandi per il 38% degli importi. Il numero delle opere concluse ha avuto il suo

massimo (oltre 900) nel biennio 2011 e 2012 per poi scendere decisamente fino al 2015 mentre per gli importi vi è una crescita costante fino al 2014 (oltre 430 milioni di euro) per poi calare nettamente nel 2015.

**Tab. 21 Numero, importo aggiudicato dei Cig di Lavori Pubblici conclusi per anno di conclusione importi base gara >=150.000 euro (2009-2015)**

Anno di conclusione	Numero	Importo aggiudicato (milioni di euro)	Importo medio (migliaia di euro)	Valore mediano (migliaia di euro)
2009	201	55,5	276,2	253,0
2010	655	203,8	311,1	236,6
2011	979	373,7	381,7	244,0
2012	932	402,6	432,0	236,5
2013	826	401,8	486,4	217,1
2014	817	432,8	529,8	197,8
2015	705	366,5	519,8	180,0
<b>Totale</b>	<b>5.115</b>	<b>2.236,7</b>	<b>437,3</b>	<b>232,3</b>

I lavori conclusi si caratterizzano per gli importi decisamente inferiori sia in termine di media (437.000 euro) sia di mediana (232.000): sono i lavori di importo più contenuto che vengono a concludersi prima.

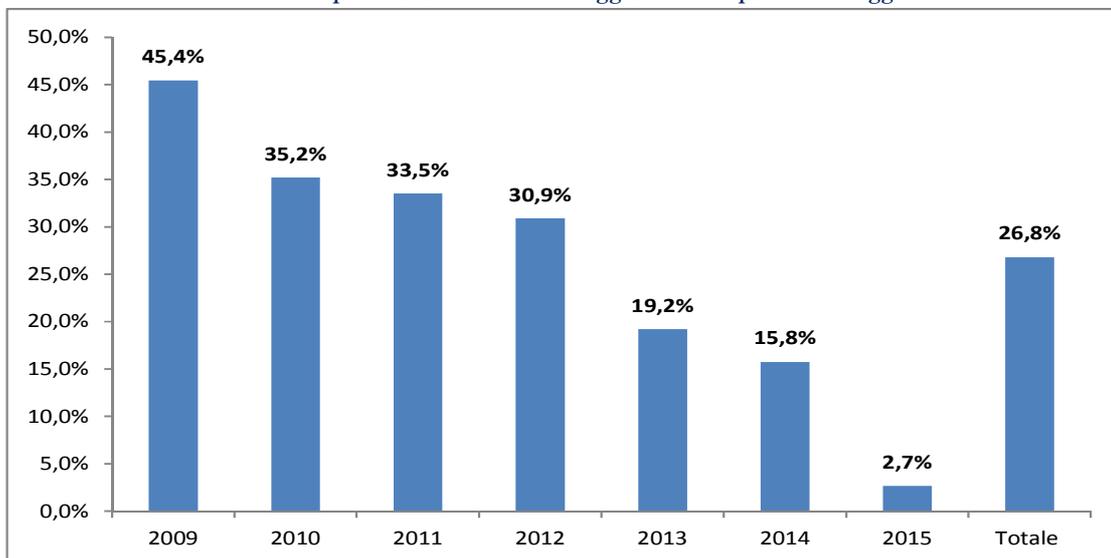
Ancora meno sono i lavori, collaudati, adempimento successivo alla conclusione dei lavori: rappresentano all'incirca il 70% in termini sia di numero (3.587 collaudi) che di importi (1,6 miliardi di euro) dei lavori ultimati, con un importo medio progressivamente crescente in linea con quello dei lavori ultimati (437.000 euro)

**Tab. 22 Numero totale e importo finale dei Cig di Lavori Pubblici collaudati per anno di aggiudicazione e di collaudo importi base gara >=150.000 euro (2009-2015)**

Aggiudicazione	Collaudo (milioni di euro)							Totale
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
2009	13,6	95,1	93,9	68,4	57,3	12,0	10,1	350,4
2010		21,3	123,8	104,7	44,7	28,6	24,4	347,4
2011			17,1	97,0	116,0	68,3	34,3	332,7
2012				15,4	71,2	72,3	79,5	238,4
2013					12,1	76,3	82,9	171,3
2014						18,4	89,0	107,4
2015							20,1	20,1
<b>Totale importo</b>	<b>13,6</b>	<b>116,4</b>	<b>234,8</b>	<b>285,4</b>	<b>301,4</b>	<b>275,9</b>	<b>340,2</b>	<b>1.567,7</b>
<b>Totale numero</b>	<b>63</b>	<b>363</b>	<b>655</b>	<b>652</b>	<b>613</b>	<b>611</b>	<b>630</b>	<b>3.587</b>
<b>Importo medio (migliaia di euro)</b>	<b>216,2</b>	<b>320,6</b>	<b>358,5</b>	<b>437,8</b>	<b>491,6</b>	<b>451,5</b>	<b>540,0</b>	<b>437,0</b>

Sui 5,8 miliardi di euro aggiudicati negli anni 2009-2015 ne risultano collaudati poco più di un quarto (26,8%): i dati annuali mostrano una naturale progressiva riduzione della quota di collaudato dal 45,4% nel 2009 al 2,7% del 2015 delle aggiudicazioni.

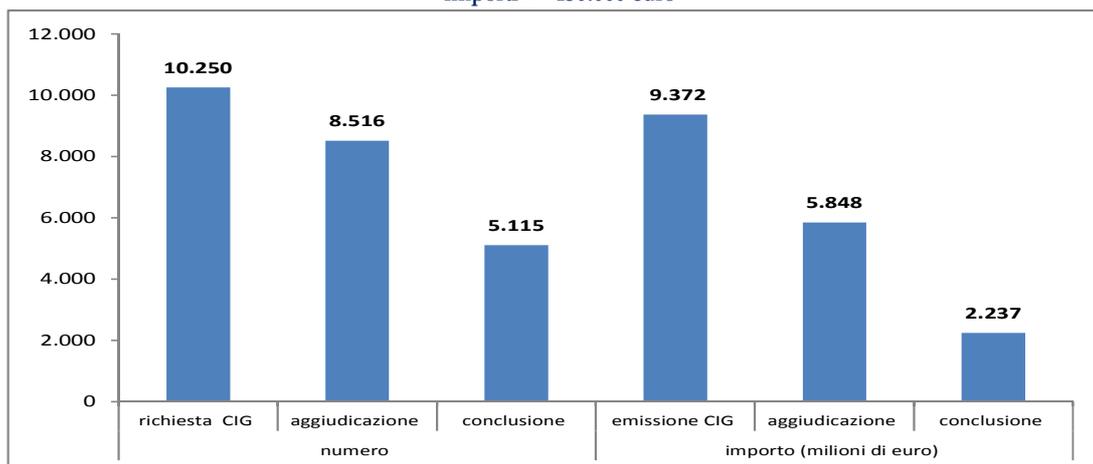
Graf. 18 Incidenza importo lavori collaudati su aggiudicazioni per anno di aggiudicazione



### 4.3 Un quadro di sintesi

In Toscana nel periodo 2009-2015 sono stati richiesti 10.250 CIG per un importo complessivo superiore ai 9,3 miliardi di euro. Le aggiudicazioni (che comprendono anche quelle di CIG richiesti in anni precedenti) sono state oltre 8.500 per un importo di 5,8 miliardi di euro mentre risultano lavori conclusi per 5.115 CIG per un importo di poco superiore a 2,2 miliardi di euro.

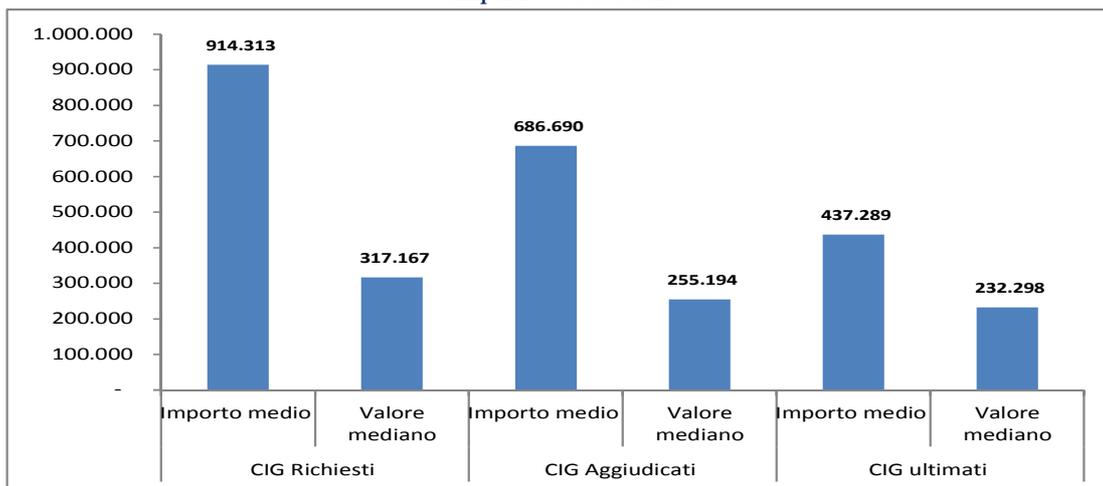
Graf. 19 Numero ed importo (milioni) bandi, aggiudicazioni e lavori conclusi totale 2009-2015 importi >=150.000 euro



I valori medi dei CIG richiesti, aggiudicati e conclusi mostrano un sensibile calo da 911 mila euro a 687 mila e a 437 mila ad indicazione di una minor incidenza nelle fasi successive dei

lavori di importo più rilevante che procedono più lentamente, , mentre i valori mediani subiscono riduzioni decisamente minori da 317 mila a 255 mila ed a 232 mila euro rispettivamente.

**Graf. 20 Importo medio e valore mediano CIG richiesti, aggiudicati e conclusi totale 2009-2015 importi >=40.000 euro**



#### 4. 4 I pagamenti alle imprese gli Stati di Avanzamento Lavori (SAL)

Relativamente ai bandi sopra i 500.000 è possibile avere i dati sugli stati di avanzamento emessi a favore delle imprese aggiudicatarie e quindi delle risorse immesse nell'economia della regione. Il 76,6% degli importi aggiudicati tra quelli richiesti nel periodo provengono da bandi sopra i 500.000 euro, con un massimo di circa 750 milioni nel 2011 ed un minimo di poco più di 370 milioni di euro nel 2009.

**Tab. 23 Importo aggiudicato di Lavori Pubblici per anno di richiesta ed aggiudicazione anni 2009-2015, importi base gara oltre 500.000 euro**

Anno richiesta	Anno di aggiudicazione							Totale
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
2009	370,1	218,9	155,2	21,6	1,1	0,0	0,9	767,8
2010		447,9	268,4	25,6	4,7	0,0	0,0	746,6
2011			330,5	161,5	17,3	8,4	0,0	517,7
2012				389,9	167,5	47,2	0,3	604,9
2013					532,2	181,8	4,6	718,6
2014						258,6	164,5	423,1
2015							433,9	433,9
<b>Totale</b>	<b>370,1</b>	<b>666,8</b>	<b>754,1</b>	<b>598,6</b>	<b>722,8</b>	<b>495,9</b>	<b>604,3</b>	<b>4.212,5</b>

Questi 4,2 miliardi di euro si sono trasformati in lavori eseguiti a fronte dei quali sono stati complessivamente emessi stati di avanzamento (SAL) per 1,8 miliardi di euro (il 42,6%),

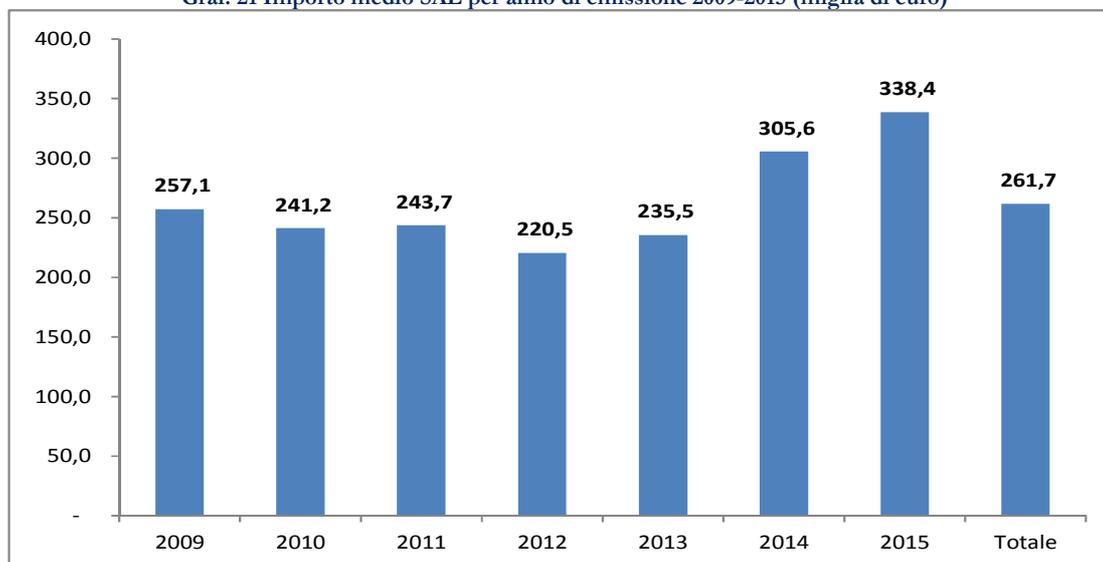
con una progressione da 48,6 milioni del 2009 ai 384 milioni del 2014, cui fa seguito la caduta a 311 nel 2015.

**Tab. 24** Numero totale e importo degli stati di avanzamento per anno di aggiudicazione e anno di emissione del SAL - importi base gara  $\geq 500.000$  euro

Anno di aggiudicazione	Anno di emissione del SAL							Totale
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
2009	48,6	132,6	100,8	48,6	28,6	10,2	2,9	372,4
2010		34,0	98,0	78,3	29,2	12,6	10,9	263,1
2011			48,7	120,0	111,6	106,6	82,3	469,2
2012				41,8	123,2	77,8	28,2	271,0
2013					54,5	150,6	81,7	286,8
2014						25,9	81,8	107,6
2015							23,3	23,3
<b>Totale importo</b>	48,6	166,7	247,6	288,6	347,2	383,8	311,0	1.793,4
<b>Numero SAL</b>	189	691	1.016	1.309	1.474	1.256	919	6.854

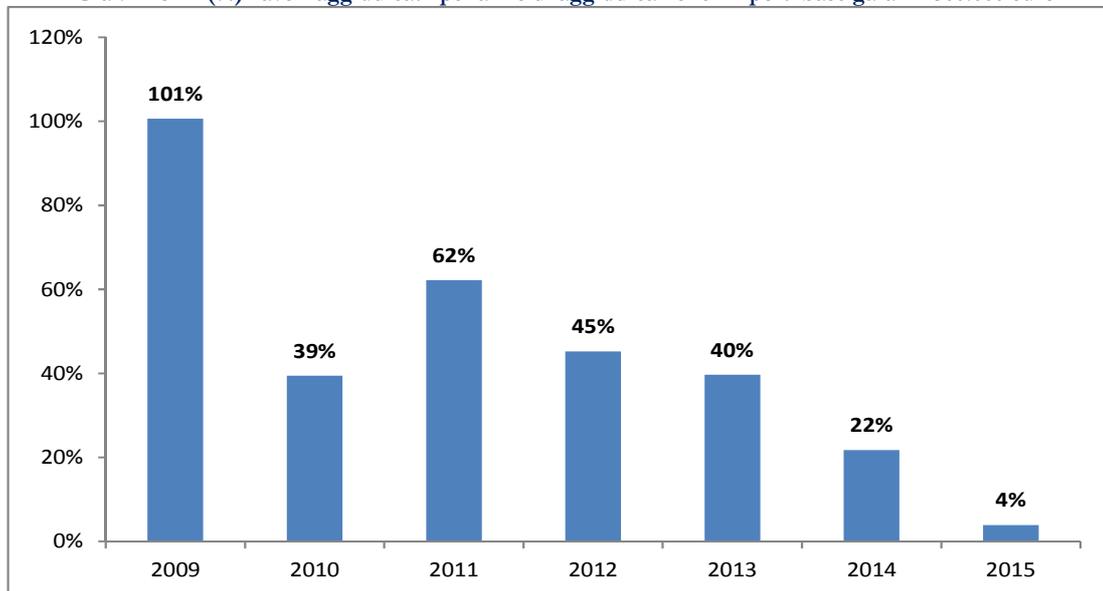
L'importo medio dei SAL emessi nel periodo è di poco inferiore a 262.000 euro: si mantengono con leggere oscillazioni attorno ai 250.000 euro fino al 2013 per salire sopra i 300.000 euro negli anni 2014 e 2015.

**Graf. 21** Importo medio SAL per anno di emissione 2009-2015 (migliaia di euro)



Per l'anno 2009 sono stati emessi SAL per oltre 370 milioni ovvero per il 101% dei lavori sopra 500.000 euro, possibile effetto di varianti ed integrazioni contrattuali. Invece risultano particolarmente in ritardo i SAL per i lavori aggiudicati nel 2010 fermi al 39%: per gli anni successivi la dinamica assume un andamento conforme alle aspettative, scendendo dal 62% del 2011 al 22 del 2014 e soltanto al 4% nel il 2015.

Graf. 22 SAL (%) lavori aggiudicati per anno di aggiudicazione–importi base gara >=500.000 euro



Nell'anno dell'aggiudicazione i SAL emessi oscillano tra il 3,9% ed il 7,5% degli importi aggiudicati (mentre nel biennio (anno di aggiudicazione e quello successivo) la quota va dal 19,8% al 28,3%: il 2009 è caso a parte con SAL emessi nel biennio per quasi il 50% dei lavori aggiudicati in quell'anno.

#### 4.5 Lavori dormienti

Un indicatore significativo delle difficoltà con cui procedono i lavori di maggior consistenza è dato dalle aggiudicazioni per le quali nel corso del 2016 (dati riferiti a settembre) non risultano emessi Stati di Avanzamento (ovviamente incorpora quota di inadempienza). Sono ben 1.374 questi lavori "dormienti" corrispondenti ad un importo aggiudicato di quasi 3 miliardi di euro, ovvero il 70% circa di tutti i lavori sopra 500.000 euro aggiudicati nel periodo 2009-2015. Sono i lavori di maggior consistenza con un importo medio di oltre 2,1 milioni di euro ed un valore mediano di quasi 800.000 euro:

se è comprensibile il numero elevato di aggiudicazioni del 2015 per il quale a settembre 2016 non è stato ancora emesso un SAL, i numeri elevati degli anni precedenti meriterebbero un approfondimento, anche per gli opportuni raffronti con l'archivio delle opere incompiute del Ministero delle Infrastrutture e con le comunicazioni relative ai flussi finanziari.

**Tab. 25 Numero, importo aggiudicato, importo medio e valore mediano dei Cig di Lavori Pubblici non terminati che nel corso del 2016 non hanno avuto comunicazione di SAL - anni 2009-2015, importi base gara >=500.000 euro**

Anno di aggiudicazione	Numero	Importo aggiudicato (milioni di euro)	Importo medio (migliaia euro)	Valore mediano (migliaia euro)
2009	122	257	2.107	1.302
2010	164	355	2.165	875
2011	203	483	2.377	752
2012	172	357	2.077	834
2013	196	524	2.673	812
2014	230	406	1.764	847
2015	287	579	2.017	696
<b>Totale</b>	<b>1.374</b>	<b>2.960</b>	<b>2.155</b>	<b>797</b>

La task force della regione per le opere strategiche regionali dovrebbe farsi carico di una analisi delle situazioni più complesse per individuare soluzioni e rimuovere ostacoli che impediscano la conclusione di interventi attesi da tanto tempo dai cittadini. Ad esempio un “carotaggio” sugli interventi per la ristrutturazione e l’edificazione di nuove scuole finanziate con mutuo BEI mostra come a fine settembre 2016, ad oltre un anno dall’assegnazione dei fondi, su 60 interventi finanziati per 12 non risultava ancora richiesto il CIG per un importo di 12,5 milioni di euro.

## 5. Lettura dei bandi sopra un milione di euro: alcune criticità

Grazie a SITAT, sono stati resi disponibili gli elenchi aggiornati ad ottobre 2016 dei bandi (CIG perfezionati) al di sopra di un milione di euro che potrebbero rappresentare casi critici:

- ✓ Bandi che non risultano aggiudicati;
- ✓ Aggiudicazioni (CIG aggiudicati) per i quali non risulta emesso alcun stato di avanzamento (SAL)
- ✓ Aggiudicazioni (CIG aggiudicati) per i quali non risulta emesso nel 2016 alcun stato di avanzamento (SAL)

### 5.1 Bandi (CIG) non aggiudicati

L’elenco dei bandi 1 milione di euro non aggiudicati è formato da 227 voci, che sono state ridotte a 220 avendone esclusi 7 perché duplicati o in quanti riferiti a servizi anziché lavori. I 220 bandi sui quali si è focalizzata l’analisi ammontano nell’insieme a quasi 1,5 miliardi di euro per un importo medio di 6,8 milioni di euro.

Il partenariato pubblico privato – attraverso il project financing e la concessione dei lavori – è presente con 25 bandi per quasi 500 milioni di euro ed importi medi assai elevati, 23,3 e 16,8 milioni di euro rispettivamente.

Accordi quadro/convenzioni contano 18 bandi per circa 270 milioni di euro mentre è presente un solo General Contractor per 1,8 milioni di euro.

La modalità di realizzazione prevalente è l'appalto di lavori con 174 bandi (l'80% del totale) per 735 milioni di euro, oltre 4 milioni di importo medio.

**Tab. 26 Distribuzione per tipologia di realizzazione**

	Numero	Importo	Media
<b>Finanza di progetto</b>	10	232,7	23,3
<b>Concessione servizi</b>	1	2,0	2,0
<b>Concessione lavori</b>	15	251,4	16,8
<b>Appalto da accordo quadro</b>	9	68,0	7,6
<b>Appalto</b>	174	735,1	4,2
<b>Cg</b>	1	1,8	1,8
<b>In economia</b>	1	1,2	1,2
<b>Accordo quadro/Convenzione</b>	9	203,1	22,6
<b>Totale</b>	220	1.495,3	6,8
<b>Esclusi</b>	7	35,9	
<b>Totale elenco trasmesso</b>	<b>227</b>	<b>1.531,2</b>	

La finanza di progetto, le concessioni ed in generale il partenariato pubblico privato sono assoggettati ad obblighi limitati in materia di comunicazioni. Nell'elenco dei bandi(CIG) non aggiudicati figurano 10 interventi da realizzarsi tramite project financing, tra i quali spicca il nuovo Ospedale di Livorno per oltre 170 milioni di euro, la cui mancata realizzazione – ancorché aggiudicato – è nota, mentre la scuola materna di Soci nel comune di Bibbiena risulta completata e funzionante. Sembrerebbe utile dedicare una specifica attenzione a questi interventi, spesso complicati e contrastati.

**Tab. 27 Modalità con finanza di progetto**

Stazione Appaltante	Descrizione	Provincia	Importo (migliaia di euro)	Data pubblicazione
<b>Comune di Cavriglia</b>	Progettazione, realizzazione e gestione di un impianto fotovoltaico e opere connesse Nel comune di Cavriglia	AR	35.805,16	25/06/2010
<b>Comune di Scansano</b>	Affidamento con procedura aperta Project Financing per la progettazione preliminare, Definitiva, esecutiva e Realizzazione di una RSA in Scansano	GR	3.304,00	13/09/2010
<b>Comune di Bibbiena</b>	Project Financing per lavori di recupero e valorizzazione del convento di San Lorenzo a Bibbiena e di realizzazione della nuova sede della scuola materna di soci.	AR	2.627,80	03/01/2011
<b>Comune di Scansano</b>	Realizzazione di una residenza sanitaria assistenziale in Scansano	GR	3.239,20	04/03/2011
<b>Azienda Usl 6 Livorno</b>	Concessione avente ad oggetto la realizzazione di un nuovo Presidio ospedaliero in Livorno località Banditella Bassa denominata zona basso morfologico RSA PA	PI	173.481,11	30/08/2011
<b>Comune di Loro</b>	Project Financing per progettazione e costruzione e	AR	4.451,76	19/03/2012

<b>Ciuffenna</b>	gestione di una centrale a biomassa e rete di teleriscaldamento, co generazione, con realizzazione deposito e archivio comunale			
<b>Comune di Cavriglia</b>	Progettazione, l'esecuzione dei lavori e la gestione mediante l'utilizzo funzionale ed economico di un impianto di cogenerazione alimentato a biomasse, mediante gassificazione, per l'incubatore di imprese loc. Bomba, delle opere connesse di proprietà comune	SI	1.375,20	19/12/2012
<b>Comune di Massa</b>	Affidamento in concessione - mediante Project Financing della progettazione definitiva, esecutiva, della costruzione e gestione dell'ampliamento del complesso cimiteriale di Mirteto	MS	1.904,37	21/02/2013
<b>Comune di Castelfranco di Sopra</b>	Realizzazione nuovo plesso scolastico	AR	4.925,00	13/06/2013
<b>Comune di Massarosa</b>	Appalto per lavori riqualificazione urbana frazione Quiesa	LU	1.582,34	06/06/2011

Come concessione di lavori sono classificati 15 progetti: tra questi rientrano in 77 milioni del People Mover di Pisa e 75 milioni del progetto di briglie sul fiume Arno a fini idroelettrici: il primo in fase di ultimazione, il secondo non ancora aggiudicato.

Si trovano i 20 milioni dell'intervento per il recupero di S. Orsola a Firenze ed i 16 milioni per il risanamento della Laguna di Orbetello così come i 14 milioni per parcheggi con impianti fotovoltaici a Lucca ed 13 milioni per il Centro servizi incubatore d'impresa a Cavriglia.

**Tab. 28 Modalità con concessione di lavori**

Stazione Appaltante	Descrizione	Provincia	Importo (migliaia di euro)	Data pubblicazione
<b>Comune di Lucca</b>	Concessione di lavori pubblici per la progettazione esecutiva la realizzazione e la gestione di due parcheggi con integrati 2 impianti fotovoltaici e la viabilità di accesso	LU	14.012,71	23/03/2010
<b>Comune di Montevarchi</b>	Bando di gara per la concessione di lavori pubblici per la costruzione di impianto di teleriscaldamento e riqualificazione urbana nell'abitato di Moncioni	AR	1.158,17	28/04/2010
<b>Amministrazione provinciale di Firenze</b>	Concessione per il recupero e la gestione di traverse del fiume Arno ai fini idroelettrici.	FI	75.254,10	22/07/2010
<b>Comune di Vicopisano</b>	Affidamento in concessione per la progettazione esecutiva, realizzazione gestione di nidi d'infanzia	PI	2.210,00	15/09/2010
<b>Comune di Piombino</b>	Progettazione, realizzazione e gestione di impianti fotovoltaici su car porter. Parco attrezzato della costa orientale, mediante finanza di progetto	LI	3.343,70	22/09/2010
<b>Comune di Collesalveti</b>	Concessione di lavori pubblici per la realizzazione degli interventi di completamento, razionalizzazione e gestione dell'impianto sportivo polifunzionale 'La cittadella dello sport' e valorizzazione della relativa arerea	LI	4.000,00	31/12/2010
<b>Pisamo spa</b>	Realizzazione di un sistema di collegamento (people mover) tra l'aeroporto Galilei di Pisa e la stazione ferroviaria di Pisa centrale, parcheggi scambiatori e viabilità di connessione	PI	77.693,90	18/10/2011
<b>Commissario delegato per il risanamento della laguna di Orbetello</b>	Impianto di trattamento delle biomasse algali per la loro valorizzazione mediante produzione di terreni artificiali ed energetica	GR	16.618,15	08/02/2012
<b>Comune di Sillano</b>	Realizzazione centrale di cogenerazione e rete di teleriscaldamento in Sillano	LU	1.039,29	05/03/2012
<b>Comune di Signa</b>	Concessione per l'ampliamento dei cimiteri di San Miniato e di San Mauro nonché per	FI	2.212,51	06/03/2013

	la gestione del sistema cimiteriale comunale			
<b>Comune di Scarlino</b>	Concessione inerente la progettazione esecutiva, la realizzazione e la gestione di un impianto fotovoltaico destinato alla cessione di energia nella rete nazionale nell'area comunale in località Casone	GR	2.956,18	29/03/2013
<b>RFI spa</b>	Lavori interventi di risanamento acustico nel comune di Sesto Fiorentino	FI	10.758,71	25/06/2013
<b>Ministero Difesa direzione generale lav. Demanio</b>	Ce - 139912 - concessione di lavori pubblici inerente alla progettazione alla realizzazione e alla gestione di un tunnel del vento ai sensi degli art. 142 e ss d.lgs. 163/2006	LI	6.729,45	22/08/2014
<b>Comune di Cavriglia</b>	Affidamento in concessione della costruzione e gestione di mensa e di centro preparazione pasti mediante intervento di ampliamento e modifiche del centro servizi e incubatore di imprese sito nell'area industriale in località Bomba	SI	13.458,45	31/10/2014
<b>Città Metropolitana di Firenze</b>	S. Orsola*via Guelfa, sant'Orsola, Taddea, Panicale*recupero, restauro e ristrutturazione	FI	20.000,00	22/05/2015

Altri sei interventi, classificati come appalti, sono stati mantenuti in questa collocazione : tra questi alcuni che risultano già ultimati come la scuola elementare e l'illuminazione pubblica di Stia.

**Tab. 29 Modalità indicata appalto ma possibile partenariato appalto**

Stazione Appaltante	Descrizione	Provincia	Importo (migliaia di euro)	Data pubblicazione
<b>Comune di Montevarchi</b>	Concessione per la progettazione esecutiva , costruzione e gestione tecnico funzionale della nuova scuola media F. Mochi della frazione di Levane nel comune di Montevarchi	AR	3.350,00	18/09/2009
<b>Comune di Capolona</b>	Co-progettazione per la ristrutturazione ed ampliamento destinato ad asilo nido e scuola materna e per il successivo affidamento in gestione	AR	1.730,74	17/05/2010
<b>Comunità Montana Montagna Fiorentina - Zona E2</b>	Realizzazione dell'intervento e della gestione di impianto di teleriscaldamento alimentato a biomasse legnose nella frazione di Castagno d'Andrea - comune di San Godenzo mediante concessione di lavori pubblici ai sensi dell'art. 142 e seguenti del d.lgs.	FI	1.075,30	09/01/2009
<b>Comune di Stia</b>	Project Financing per la costruzione della nuova scuola media "Sanarelli" e per la manutenzione e gestione della pubblica illuminazione	AR	3.671,32	19/02/2009
<b>Comune di Montalcino</b>	Intervento di realizzazione di casa di riposo in Montalcino capoluogo mediante l'apporto di capitali privati in Project Financing	SI	1.856,00	20/02/2009
<b>Comune di Terranuova Bracciolini</b>	Affidamento in concessione dell'impianto di teleriscaldamento a biomassa del plesso scolastico e sportivo comunale	AR	1.622,70	12/08/2009

Concentrandosi sugli appalti è stata fornita la distribuzione per provincia, la dimensione territoriale che appare assente nel lavoro SITAT \_ IRPET, dei 174 bandi non aggiudicati per un importo di 735 milioni di euro, attraverso una verifica di assegnazioni non corrette. Non sono attribuibili 8 bandi per 167 milioni di euro, mentre la maggior concentrazione si ha nella provincia di Firenze con 42 bandi per complessivi 165 milioni di euro seguita dalla provincia di Pisa con 30 bandi per 106 milioni di euro. Il minor numero di bandi per gli importi più bassi si hanno a Pistoia (3 bandi per 5,2 milioni di euro) e Prato (5 interventi per 13,4 milioni di euro).

**Tab. 30 CIG non aggiudicati con indicazione modalità "appalto" per provincia**

	Numero	Importo	Importo medio
Massa c.	13	27,8	2,1
Lucca	8	31,4	3,9
Pistoia	3	5,2	1,7
Prato	5	13,4	2,7
Firenze	42	165,2	3,9
Livorno	18	69,7	3,9
Pisa	30	106,5	3,6
Arezzo	19	54,6	2,9
Siena	18	51,0	2,8
Grosseto	10	43,0	4,3
N.r.	8	167,4	20,9
Toscana	174	735,1	4,2

Il maggior numero di bandi non aggiudicati è stato pubblicato - perfezionato nel 2015, 48 per quasi 300 milioni di euro ma ben 77 per oltre 270 milioni di euro risalgono al triennio 2009-2011. Numeri più bassi si registrano tra 2012 e 2014 con una quindicina di interventi per anno per importi attorno ai 50 milioni di euro.

**Tab. 31 CIG non aggiudicati modalità appalto per anno**

	Numero	Importo	Importo medio
2009	29	100,5	3,5
2010	24	52,2	2,2
2011	24	119,1	5,0
2012	18	54,7	3,0
2013	16	59,8	3,7
2014	15	53,0	3,5
2015	48	295,7	6,2
Totale	174	735,1	4,2

L'elenco dei primi 20 bandi colloca ai primi due posti due bandi del 2015, lavori di RFI sulla tratta Roma Firenze per 123 milioni di euro e sempre del 2015 il bando per 25 milioni per adeguamento dell'impianto di compostaggio a Monterotondo Marittimo mentre al terzo posto si trova un bando del 2009 della SALT per pavimentazioni. appare probabile che l'intervenuta aggiudicazione per le grandi stazioni appaltanti sia comunicato all'Osservatorio nazionale senza informarne quello regionale.

All'ultimo posto si trova un bando di 8 milioni di euro per lavori alla casa circondariale di Livorno.

**Tab. 32 I 20 CIG importo base più elevato 372 milioni**

Stazione Appaltante	Oggetto gara	Prov.	Importo	Data pubblicazione
"RFI SPA"	Progettazione ed esecuzione dei lavori per la realizzazione dell'ACCM e degli interventi complementari e accessori per l'upgrade tecnologico della tratta DD Roma – Firenze della linea AC/AV Torino - Milano - Napoli	NR	123.557,6	02/04/2015
Solemme spa	Adeguamento ai fini della razionalizzazione del processo produttivo dell'impianto di compostaggio - Loc. Carboli - Monterotondo M.mo (GR)	GR	25.029,19	22/07/2015

Salt spa.	Lavori manutenzione ordinaria pavimentazioni giunti opere d'arte	LU	20.300,00	19/05/2009
Provveditorato Interregionale alle OO. PP. Toscana-Umbria	Lavori a corpo di ristrutturazione dell'edificio adibito a sede della Camera di Commercio di Firenze –Opere in convenzione con la "Società Pietro Leopoldo srl"	FI	18.314,67	25/05/2011
Asiu di Piombino	Reingegnerizzazione dell'impianto di trattamento dei rifiuti urbani - Località Ischia di Crociano – Comune di Piombino (LI)	LI	18.000,00	04/05/2009
"RFI SPA"	Accordo quadro per lavori e forniture per la manutenzione delle gallerie ricadenti nella giurisdizione della DTP di Firenze	NR	15.000,00	23/05/2011
"RFI SPA"	Accordo quadro per lavori e forniture per la manutenzione delle gallerie ricadenti nella giurisdizione della DTP di Firenze	NR	15.000,00	23/05/2011
"RFI SPA"	Progettazione ed esecuzione dei lavori per la realizzazione del Sottosistema di Terra (SST) del sistema ERTMS/ETCS Livello 2 per l'upgrade tecnologico della tratta DD Roma - Firenze della linea AC/AV Torino - Milano - Napoli	SI	14.430,20	28/03/2015
ARDSU	Appalto integrato per la progettazione esecutiva, le funzioni di CSP e la realizzazione di una nuova residenza universitaria in località San Cataldo - Pisa	PI	11.781,13	12/08/2013
Provincia di Pisa	SRT 439 Sarzanese Valdera: variante ai centri abitati di Buti, Bientina ed adeguamenti nel Comune di Calcinai - Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori	PI	11.759,66	23/10/2014
Provincia di Pisa	Adeguamento idraulico Canale Scolmatore d'Arno - Lotto 1- Opere a mare	PI	11.719,73	15/12/2014
Anas - toscana -	S.S. 3 Bis (E/45) - Lavori relativi al rifacimento degli appoggi, ripristino delle testate di soletta nonché dei giunti di dilatazione del Viadotto Tevere IV compreso tra i Km. 160+350 e 161+905 in entrambe le carreggiate.	AR	11.371,00	05/10/2012
"Rfi spa"	Progettazione e realizzazione dell'HDTS (High Density Traffic System) sulla tratta Firenze Rifredi – Statuto - Campo Marte - Rovezzano	FI	10.933,64	10/12/2013
Comune di Firenze	Scuola secondaria 1° grado "Dino Compagni" - Demolizione e ricostruzione per adeguamento ed ampliamento	FI	10.710,00	21/12/2015
Regione Toscana	Cassa di espansione dei Renai nel Comune di Signa - 1° lotto	FI	9.465,81	11/02/2015
Italferr spa	PA-1195 Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori per la realizzazione di impianti di immissione aria e di estrazione dei gas di scarico emessi dai mezzi di soccorso in sosta per le finestre Castelvecchio, Osteria, Diaterna, Montecalvo, Riosto, Qui	FI	9.440,98	17/10/2012
Salt spa.	Lavori nuova installazione sostituzione barriere sicurezza laterali spartitraffico Lotto 4	PI	9.196,31	21/12/2009
Provincia di Firenze	Appalto integrato per la realizzazione della variante in riva destra d'Arno alla S.R.. 69	PI	9.176,96	29/12/2010
Azienda Usl Toscana centro	Lavori di ristrutturazione ex istituto ortopedico toscano - viale Michelangelo - Firenze	PI	8.686,73	23/05/2011
Ufficio del commissario delegato O.P.C.M.	Progettazione definitiva ed esecutiva ed esecuzione dei lavori di ristrutturazione generale e di consolidamento strutturale del padiglione detentivo 'D' presso la Casa Circondariale di Livorno ex art. 53, comma 2, lett. C) del D.lgs. 163/2006	LI	8.130,00	10/07/2013

## 5.2 Aggiudicazioni per le quali non è stato emesso alcun SAL

L'elenco delle aggiudicazioni (CIG aggiudicati) include 148 voci ridotte a 132 per l'esclusione di 16 interventi relativi a prestazioni di servizi anziché di lavori con Quadrifoglio S. p. A come stazione appaltante.

Residuano 132 aggiudicazioni per 385 milioni di euro all'interno delle quali si ritrovano quattro interventi in partenariato e 19 appalti da accordi quadro per 85 milioni, mentre gli appalti di lavori sono 108 per 293 milioni.

**Tab. 33 CIG per modalità di realizzazione**

	Numero	Importo aggiudicato	Importo base
Finanza di progetto	2	3.374	4.262
Concessione lavori	2	911	5.058
Appalto da accordo quadro	19	85.402	121.801
Appalto	108	293.432	405.207
Affidamento in economia	1	2.296	2.590
<b>Totale CIG lavori</b>	<b>132</b>	<b>385.413</b>	<b>538.918</b>
Servizi e forniture	16	55.463	58.450
<b>Totale CIG</b>	<b>148</b>	<b>440.876</b>	<b>597.368</b>

Si contano quattro aggiudicazioni di cui due concessioni (una sembra di servizi, quella di S. Marcello Pistoiese) e due aggiudicazioni, di cui quella della scuola di Soci è inclusa nella lista delle non aggiudicate.

**Tab. 34 Aggiudicazioni da Partenariato**

Stazione Appaltante	Oggetto	Importo aggiudicato (migliaia)	Importo a base di gara (migliaia)	Data pubblic.	Data aggiudic.
Comune di Rio Marina	Procedura aperta per la progettazione esecutiva (da predisporre successivamente alla data aggiudicata) realizzazione di un impianto fotovoltaico di potenza pari a 970 KW sito in comune di Rio Marina (LI) e gestione dell'impianto per 20 anni prorogabili	900	3.309	05/09/2012	16/11/2012
Comune di San Marcello Pistoiese	Procedura aperta per l'affidamento della concessione di servizi, consistenti nella gestione del Progetto M.O.T.O.R.E. (Montagna Toscana Ricerca Energia), previa progettazione e realizzazione di opere edili necessarie ed accessorie al servizio	11	1.749	10/09/2014	03/04/2015
<b>Totale</b>		<b>911</b>	<b>5.058</b>		
Comune di Bibbiena	Project Financing per la progettazione, realizzazione e manutenzione della nuova scuola media in Soci (AR)	2.026	2.914	23/04/2012	20/11/2012
Comune di Castelfiorentino	Realizzazione di manutenzione straordinaria sulla copertura di 5 immobili di proprietà comunale e installazione sulle stesse di altrettanti impianti fotovoltaici	1.348	1.348	27/04/2012	11/06/2012
<b>Totale</b>		<b>3.374</b>	<b>4.262,00</b>		

Gli appalti non aggiudicati sono meno numerosi nelle province della Toscana Nord occidentale da Massa Carrara a Prato mentre la maggior concentrazione si ha a Firenze dove 21 aggiudicazioni contano per 76 milioni di euro base mentre i maggiori importi sono registrati a Pisa con 81 milioni di euro per 16 aggiudicazioni ed un importo medio di 5 milioni di euro : Livorno con 77 milioni e 16 interventi segue subito dopo.

**Tab. 35 CIG appalti per provincia**

	Numero	Importo aggiudicato	Importo base	Importo medio base
<b>Massa C.</b>	7	11.646	15.829	2.261
<b>Lucca</b>	3	14.048	17.725	5.908
<b>Pistoia</b>	1	896	1.598	1.598
<b>Prato</b>	5	8.288	10.935	2.187
<b>Firenze</b>	21	56.705	76.499	3.643
<b>Livorno</b>	15	36.138	55.574	3.705
<b>Pisa</b>	17	78.629	103.022	6.060
<b>Arezzo</b>	16	30.750	45.319	2.832
<b>Siena</b>	13	40.982	57.993	4.461
<b>Grosseto</b>	10	15.350	20.713	2.071
<b>Toscana</b>	<b>108</b>	<b>293.432</b>	<b>405.207</b>	<b>3.752</b>

Il maggior numero di aggiudicazioni cui non ha fatto seguito un SAL si conta nel 2011 con 23 per 49 milioni di euro mentre nel 2015, quando è più ragionevole pensare che ancora non siano maturati stati d'avanzamento perché gli adempimenti non siano ancora tutti conclusi, ci sono 22 aggiudicazioni per oltre 58 milioni di euro. Tuttavia anche nel 2010 gli importi che non si sono tradotti in lavori ammontano a 57 milioni di euro.

**Tab. 36 CIG appalti per anno**

	Numero	Importo aggiudicato	Importo base	Importo medio base
<b>2009</b>	6	10.203	12.866	2.144
<b>2010</b>	12	57.907	75.499	6.292
<b>2011</b>	23	49.027	71.681	3.117
<b>2012</b>	11	48.362	69.456	6.314
<b>2013</b>	19	40.339	51.868	2.730
<b>2014</b>	15	28.938	42.430	2.829
<b>2015</b>	22	58.655	81.407	3.700
<b>Totale</b>	<b>108</b>	<b>293.432</b>	<b>405.207</b>	<b>3.752</b>

I tre interventi maggiori aggiudicati per i quali non risultano emessi SAL sono il nuovo Polo di Chimica industriale dell'Università di Pisa per 19 milioni di euro, Interventi per il Porto di Piombino dell'Autorità portuale per 16 milioni di euro e gli interventi per l'ex Manifattura nell'ambito del PIUSS del Comune di Lucca per 10 milioni di euro.

**Tab. 37 CIG aggiudicati per i quali non risultano emessi SAL**

Stazione Appaltante	Oggetto gara	Prov.	Importo aggiudic. (migliaia)	Importo a base di gara (migliaia)	Data pubblic.	Data aggiudic.	Data inizio
Università degli Studi di Pisa	Chimica industriale e Polo didattico in loc. S. Cataldo - Pisa	PI	19.937	23.600	27/07/2007	27/04/2010	06/07/2014
Autorità Portuale di Piombino	Appalto di progettazione definitiva ed esecutiva sulla base del progetto preliminare e realizzazione di interventi infrastrutturali anche a carattere ambientale in attuazione del nuovo Piano Regolatore Portuale	PI	16.437	21.833	13/07/2015	05/08/2015	03/02/2016
Comune di Lucca	Appalto di progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di restauro presso l'ex convento San Domenico/complesso ex manifattura tabacchi	LU	10.162	12.763	21/09/2010	11/12/2012	19/12/2014
Autorità Portuale Livorno	Procedura ristretta per l'esecuzione dei lavori di completamento della banchina della sponda est della darsena toscana iv lotto porto di Livorno	LI	6.475	12.243	20/08/2010	02/11/2011	22/03/2012
Toscana Energia Green Spa	Appalto Integrato a mezzo procedura aperta ai sensi art. 19 della legge 109/1994 per l'aggiudicazione della Progettazione esecutiva e realizzazione centrale fotovoltaica ? potenza da progetto pari a 3,093 MWp incrementabile, in Pisa ? loc. Navicelli	PI	10.203	12.156	29/10/2009	12/03/2010	26/07/2010
ARDSU	Gestione integrata lavori di manutenzione ordinaria dell'ARDSU 1.7.2012-30.06.2018.	FI	7.409	11.003	07/03/2012	21/09/2012	01/11/2012
Provincia Di Siena	Strada variante esterna all'abitato di S. Gimignano, collegamento tra la S.P. 47 ? di S. Gimignano" e la s.p. 69 ? di Cellole? ? Il lotto	SI	5.752	10.103	18/06/2009	18/06/2010	12/01/2011
ARDSU	Gestione integrata lavori di manutenzione ordinaria dell'ARDSU periodo 1.7.2012-30.06.2018.	PI	6.753	10.030	07/03/2012	21/09/2012	01/11/2012
Autorità Portuale Livorno	Banchinamento Darsena Calafati	LI	4.755	9.317	22/03/2012	11/12/2012	27/06/2013
ARDSU	Gestione integrata lavori di manutenzione ordinaria dell'ARDSU periodo 1.7.2012-30.06.2018.	SI	5.590	8.145	07/03/2012	21/09/2012	01/11/2012
Anas - Compartimento Viabilità Toscana Ente Nazionale Strade	(FIMS1519002/1) R.A. 3 - Lavori di innalzamento sicurezza dell'arteria stradale dal Km. 0+000 al 27+310 mediante riqualificazione o integrazione delle opere d'arte, delle opere idrauliche in cemento armato, di sostegno del corpo stradale e complementari.	SI	5.066	7.770	29/12/2014	07/09/2015	16/09/2015
Università Degli Studi Di Pisa	Esecuzione dei lavori di restauro con recupero funzionale del complesso ex Salesiani e chiesa di S. Eufrasia, da destinarsi rispettivamente a sede del centro bibliotecario di Antichistica, e sede dei Dipartimenti di Scienze Archeologiche, di Scienze Stori	PI	4.919	7.547	03/04/2009	18/03/2010	26/07/2010
Comune Di Colle Val D'elsa	Lavori di costruzione della mediateca comunale	SI	5.695	7.500	19/10/2010	20/07/2011	06/02/2012
Anas - Compartimento Viabilità Toscana Ente Nazionale Strade	S.S. 3 bis (E45) - Intervento di manutenzione per adeguamento sismico a seguito di specifiche indagini strutturali sulle opere d'arte "I'evere 1".	AR	4.650	7.390	26/08/2013	14/01/2014	19/02/2014
Anas Compartimento Viabilità Toscana Ente Nazionale Strade	R.A. 3 - Miglioramento delle condizioni di sicurezza per la circolazione stradale, mediante il ripristino della pavimentazione stradale gravemente ammalorata e relativa segnaletica orizzontale nonché della chiusura dei fossi dei fossi di guardia.	SI	6.479	7.050,00	03/06/2013	05/08/2013	30/09/2013

### 5.3 Aggiudicazioni per le quali non è stato emesso alcun SAL nel 2016

I CIG aggiudicati per i quali nel 2016 non risulta emesso alcun stato di avanzamento sono in tutto 114 per un importo base di 470 milioni di euro ed un importo aggiudicato di 350 milioni- Di questi, quasi 200 milioni gli importi base per 14 interventi sono localizzati in provincia di Livorno mentre Firenze totalizza 21 interventi per 71 milioni base.

**Tab. 38 CIG modalità appalti per provincia**

	Numero	Importo aggiudicati	Importo base	Importo medio base
<b>Massa C.</b>	12	25.472	30.225	2.519
<b>Lucca</b>	8	14.280	16.883	2.110
<b>Pistoia</b>	14	22.241	27.312	1.951
<b>Prato</b>	7	13.548	19.682	2.812
<b>Firenze</b>	21	57.048	71.465	3.403
<b>Livorno</b>	14	139.654	195.178	13.941
<b>Pisa</b>	13	32.031	45.181	3.475
<b>Arezzo</b>	8	18.235	21.745	2.718
<b>Siena</b>	8	15.858	22.679	2.835
<b>Grosseto</b>	9	13.224	19.045	2.116
<b>Toscana</b>	<b>114</b>	<b>351.591</b>	<b>469.395</b>	<b>4.118</b>

Questi lavori aggiudicati per i quali non è stato emesso alcun SAL nel 2016 per 156 milioni base risultano aggiudicati nel 2013 per 18 progetti e 122 milioni nel 2011 per 28 progetti. Gli importi minori si concentrano nel 2015 ( 10 milioni per 5 interventi) e nel 2014 (27 milioni per 13 interventi).

**Tab. 39 CIG appalti per anno**

	Numero	Importo aggiudicato	Importo base	Importo base medio
<b>2009</b>	13	32.028	39.645	3.050
<b>2010</b>	14	25.059	33.195	2.371
<b>2011</b>	28	83.142	122.129	4.362
<b>2012</b>	23	58.895	79.815	3.470
<b>2013</b>	18	122.017	156.296	8.683
<b>2014</b>	13	22.292	27.452	2.112
<b>2015</b>	5	8.158	10.863	2.173
<b>Totale</b>	<b>114</b>	<b>351.591</b>	<b>469.395</b>	<b>4.118</b>

I tre lavori aggiudicati di importo maggiore per i quali non risultano emessi SAL nel 2016 sono tutti competenze di Autorità portuali, in primis quella di Piombino con due interventi rispettivamente per 103 e 31 milioni di euro e quella di Livorno con 26 milioni di euro.

**Tab. 40 I 15 CIG di importo maggiore**

	Stazione Appaltante	Oggetto gara	Localizzazione	Importo a base di gara (migliaia)	Data pubblicazione
1	Autorità Portuale Piombino	Appalto di progettazione definitiva ed esecutiva sulla base del progetto preliminare e realizzazione di interventi infrastrutturali anche a carattere ambientale in attuazione del nuovo Piano Regolatore Portuale per il rilancio e la competitività industri	LI	102.800	01/06/2013
2	Autorità Portuale Piombino	I° fase di attuazione del PRP del porto di Piombino banchina Nord Darsena Piccola e I° stralcio banchina Sud Darsena Grande, bonifica dei sedimenti marini e messa in sicurezza della falda.	LI	31.104	01/07/2010
3	Autorità Portuale del Porto di Livorno	Procedura ristretta per l'esecuzione dei lavori di costruzione di una vasca di contenimento per sedimenti di dragaggio nel porto di Livorno	LI	26.245	07/04/2010
4	Azienda Usl 10 - Firenze	Realizzazione del nuovo d.e.a. e del nuovo ingresso ospedale santa maria annunciata bagno a ripoli (fi)	FI	16.926	11/01/2012
5	Min. Beni Attività Cult.- Soprint. Beni A. P. S. A. E. per le prov. Fi-Pt-Po con escl. della Città	FTRENZE - Complesso Museale degli Uffizi - Progettazione esecutiva ed esecuzione dei lavori di restauro architettonico e strutturale, adeguamento funzionale con realizzazione di impianti meccanici, elettrici e speciali - I stralcio del II Lotto	FI	8.860	07/12/2012
6	Comune di Prato	"Lavori di ampliamento del centro per l'arte contemporanea "Luigi Pecci"" - gara 496"	PO	7.804	21/01/2009
7	Regione Toscana	Realizzazione comparto scolastico asilo nido, scuola materna, scuola elementare, mensa, scuola media	MS	7.239	14/11/2012
8	Comune di Pisa	Lavori di restauro e valorizzazione del sistema fortificato e della promenade architecturale	PI	6.975	21/10/2010
9	Ministero Difesa Direzione Generale Lav. Demanio e mater. G.	Pisa - aeroporto- 46^ brigata aerea- realizzazione di n. 2 palazzine ASCPER personale interforze di passaggio per successivo imbarco per teatri operativi e per personale AM	PI	6.850	19/09/2011
10	Provincia di Arezzo	Appalto integrato per progettazione esecutiva ed esecuzione lavori di trasferimento in riva destra della SRT 69 tratto dalla Loc. Acquaviva al confine con la Provincia di Firenze - Comune di San Giovanni Valdarno.	AR	6.310	30/12/2008
11	Università degli Studi di Pisa	Esecuzione dei lavori per la realizzazione del nuovo Polo Didattico, ex- Guidotti, Area Umanistica ed Area Biologica all'interno di un'area compresa tra le vie Nicola Pisano e Risorgimento a Pisa	PI	6.199	26/06/2010
12	Comune di Montieri	Appalto per la realizzazione dell'impianto di Teleriscaldamento dell'abitato di Montieri	GR	6.149	24/11/2011
13	Istituto degli Innocenti di Firenze	Procedura aperta per l'appalto dei lavori per la realizzazione del nuovo museo degli innocenti (mudi) e opere complementari.	FI	5.683	21/10/2011
14	Azienda Usl 10 - Firenze	Ristrutturazione e restauro di villa margherita presso il P.O. Palagi da destinare a sede del nuovo poliambulatorio di odontostomatologia	FI	5.471	25/11/2011
15	Comune di Radicondoli	Lavori di realizzazione di un impianto a rete di teleriscaldamento a servizio dei centri abitati di Radicondoli e Belforte - lotto 1 -	SI	5.469	03/09/2012

## 6 Allegati

### All. 1 CIG esclusi da elenco non aggiudicati.

Stazione Appaltante	Descrizione	Provincia	Importo (migliaia di euro)	Data pubblicazione	Motivazione
Comune Di Lucca	Concessione di lavori pubblici ai sensi degli artt. 142 e successivi del D.Lgs.163/2006 e S.M.I. Inerente la progettazione esecutiva, la realizzazione e la gestione di 2 parcheggi con integrati 2 impianti fotovoltaici - oltre alla viabilità di accesso	LU	14.012,71	09/12/2009	Già presente in concessioni
Comune Di Lucca	Gestione Integrata del servizio elettrico	LU	3.250,00	20/08/2010	Servizi
Quadrifoglio Spa	Servizio di raccolta di rifiuti e servizio di lavaggio dei contenitori adibiti a raccolta rifiuti da effettuarsi con automezzi lavacassonetti di varie tipologie.	FI	8.455,74	29/07/2015	Servizi
Quadrifoglio Spa	Servizio di raccolta di rifiuti e servizio di lavaggio dei contenitori adibiti a raccolta rifiuti da effettuarsi con automezzi lavacassonetti di varie tipologie.	FI	4.120,44	29/07/2015	Servizi
Quadrifoglio Spa	Servizio di raccolta di rifiuti e servizio di lavaggio dei contenitori adibiti a raccolta rifiuti da effettuarsi con automezzi lavacassonetti di varie tipologie.	FI	1.644,54	29/07/2015	Servizi
Quadrifoglio Spa	Realizzazione dell'intervento e della gestione di impianto di teleriscaldamento alimentato a biomasse legnose nella frazione di Castagno d'Andrea - comune di San Godenzo mediante concessione di lavori pubblici ai sensi dell'art. 142 e seguenti del d.lgs.	FI	1.075,30	09/01/2009	Duplicazione voce
Comune Di Montevarchi	Affidamento di concessione di lavori pubblici per la realizzazione della nuova scuola media F. Mochi della frazione di Levane	SI	3.350,00	20/07/2011	Duplicazione voce

**43**

### All. 2 CIG esclusi da NO SAL

Stazione Appaltante	Descrizione	Importo aggiudicato (migliaia)	Importo a base di gara (migliaia)	Ribasso	Pubblicazione	Aggiudicazione	Inizio
Quadrifoglio Spa	Servizio smaltimento RUR presso la discarica de Il PAGO	8.000	8.000	0	07/04/2014	07/04/2014	01/01/2014
Quadrifoglio Spa	Servizio di smaltimento di RUR e FOS, trasporto e smaltimento scarti.	6.900	6.900	0	07/04/2014	07/04/2014	22/05/2014
Quadrifoglio Spa	Procedura di selezione del contraente per l'affidamento in appalto del servizio di somministrazione lavoro a tempo determinato	4.917	5.040	2,4	15/05/2014	22/09/2014	27/09/2014
Quadrifoglio Spa	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria dei contenitori per rifiuti di Quadrifoglio Spa	3.596	3.764	4,5	12/06/2015	21/09/2015	01/01/2016
Quadrifoglio Spa	Smaltimento Rifiuti Urbani Indifferenziati (CER 20.03.01) provenienti dal Polo di San Donnino e dall'Impianto polivalente de Le Sibille	3.240	3.240	0	20/02/2013	20/02/2013	20/05/2013
Quadrifoglio Spa	Smaltimento e trattamento rifiuti speciali (CER 19.05.03, 19.12.12) prodotti dagli impianti di Quadrifoglio Spa di Case Passerini e di San Donnino	3.096	3.096	0	20/02/2013	20/02/2013	20/05/2013
Quadrifoglio Spa	Fornitura (con affidamento del servizio di manutenzione full service per 5 anni) di n. 3 pale gommate con peso operativo superiore a 13 tonnellate e di n. 1 pala gommata con peso operativo superiore a	1.498	1.734		27/04/2013	09/12/2013	04/02/2014

	17 tonnellate, con opzione al raddoppio della fornitura						
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Servizio di taglio della vegetazione e sterro sulle strade di Comuni serviti da Quadrifoglio Spa	709	1.375	48,71	26/04/2014	15/12/2014	27/04/2015
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Trattamento rifiuti speciali (CER 19.12.12) prodotti dagli impianti di Quadrifoglio Spa di Case Passerini e di San Donnino	1.356	1.356	0	20/02/2013	20/02/2013	31/12/2014
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Servizio di taglio della vegetazione e sterro sulle strade di Comuni serviti da Quadrifoglio Spa	617	1.270	49,234	26/04/2014	15/12/2014	27/04/2015
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Servizio di taglio della vegetazione e sterro sulle strade di Comuni serviti da Quadrifoglio Spa	596	1.159	48,81	26/04/2014	15/12/2014	27/04/2015
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Servizio di supporto alle attività operative asservite all'esercizio dell'impianto de Le Sibille	950	1.134		10/06/2013	25/09/2013	01/02/2014
<b>Comune Di Pisa</b>	Trasporto Pubblico Locale Anno 2014. Imposizione obbligo di servizio	7.022	7.022		31/12/2013	23/12/2013	02/01/2014
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Servizio di smaltimento Rifiuti Urbani Indifferenziati (CER 20.03.01) Provenienti dal Polo di San Donnino e dall'Impianto polivalente de Le Sibille	8.760	8.760	0	20/03/2013	20/02/2013	20/05/2013
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Servizio di ristorazione aziendale	2.320	2.320		22/06/2013	25/07/2013	01/10/2013
<b>Quadrifoglio Spa</b>	Fornitura di autotelai	1.886	2.280		24/12/2013	27/05/2014	01/07/2014

### All. 3 Elenco CIG non aggiudicati

CIG	Stazione appaltante	Descrizione	Importo base	Anno
<b>0256663CFE</b>	Comunità Montana Montagna Fiorentina	Realizzazione dell'Intervento e della Gestione di Impianto di Teleriscaldamento alimentato a Biomasse Legnose Nella Frazione di Castagno d'Andrea - Comune di San Godenzo Mediante Concessione di Lavori Pubblici di sensi dell'Art. 142 e seguenti del D.Lgs. 163	1.075,30	09/01/2009
<b>0255602171</b>	Comune di Casole d' Elsa	Lavori di Completamento Edificio da Adibirsi a scuola media	1.278,13	14/01/2009
<b>0242971A00</b>	Comune di Stia	Project Financing per La Costruzione della Nuova Scuola Media "Sanarelli" e per la manutenzione e gestione della Pubblica Illuminazione	3.671,32	19/02/2009
<b>027505568F</b>	Comune di Montalcino	Intervento Di Realizzazione Di Casa Di Riposo In Montalcino Capoluogo Mediante L'apporto Di Capitali Privati In Project Financing	1.856,00	20/02/2009
<b>028186170C</b>	ASA - Azienda Servizi Ambientali Spa	Lavori Di Manutenzione Su Reti E Infrastrutture Di Acquedotto, Fognatura E Gas, Con Relative Esecuzioni Di Nuove Prese Di Utenza, Estendimenti E Sostituzioni Condotte Zona BVC	1.550,00	04/03/2009
<b>0286331FCC</b>	Comune Di Prato	Lavori Di Realizzazione Di Sei Sezioni Di Scuola Materna Localita' Galciana	1.790,00	25/03/2009
<b>03081938E6</b>	Comunità Montana Montagna Fiorentina	Realizzazione E Gestione Di Impianto Di Teleriscaldamento A Biomasse Legnose A Castagno D'andrea Nel Comune Di San Godenzo	1.075,30	29/04/2009
<b>0304091FD0</b>	Asiu - Azienda Municipalizzata Servizi Igiene Urbana Di Piombino	Reingegnerizzazione Dell'impianto Di Trattamento Dei Rifiuti Urbani - Località Ischia Di Crociano - Comune Di Piombino (LI)	18.000,00	04/05/2009
<b>0312263792</b>	Giuntini Pietro & C. Sas	Opere Di Urbanizzazione Dell'area Di Trasformazione At_R6 Viale Matteotti	1.607,27	06/05/2009
<b>0294967676</b>	Provincia Di Pisa	Fiume Era - Cassa D'espansione PECCIOLI Nei Comuni Di Peccioli E Terricciola	1.583,41	15/05/2009

2662043360	Societa' Autostrada Ligure Toscana P.A.	Lavori Manutenzione Ordinaria Pavimentazioni Giunti Opere D'arte	20.300,00	19/05/2009
030384981E	Azienda Usl 10 Di Firenze	Ristrutturazione Dell'Edificio 28 In San Salvi Con Destinazione Sede Del Dipartimento Amministrazione Del Personale Dell'Azienda Sanitaria Di Firenze.	1.574,61	08/06/2009
0335712E4A	Consorzio Bonifica Val Di Chiana Romana E Val Di Paglia	Interventi Urgenti Per La Riduzione Del Rischio Idraulico In Varie Località Nella Valle Del Fiume Chiani - Lotto 228/U -	2.131,25	19/06/2009
0338750955	Comune Di Santa Croce Sull'Arno	Realizzazione Di Struttura Avanzata A Servizio Delle Imprese Del Distretto Industriale Di Santa Croce Sull'Arno	3.450,00	29/06/2009
0335350392	Casa Livorno E Provincia S.P.A.	Nuova Costruzione Di Edificio Per Complessivi N. 16 Alloggi Nel Comune Di Collesalveti.	1.520,60	03/07/2009
0348013568	Comune Di Terranuova Bracciolini	Affidamento In Concessione Dell'impianto Di Teleriscaldamento A Biomassa Del Plesso Scolastico E Sportivo Comunale	1.622,70	12/08/2009
0361362D57	Asa - Azienda Servizi Ambientali Spa	Lavori Di Manutenzione Su Reti Ed Infrastrutture Di Acquedotto, Fognatura E Gas, Con Relative Esecuzioni Di Nuove Prese Di Utenza, Estendimenti E Sostituzioni Condotte. ATO Acqua 5 Toscana Costa ? Area Bassa Val Di Cecina (Comuni Vari), Area Nord Est (Com	2.200,00	21/08/2009
03620179DE	Cooperativa Edilizia Pisa 90	Realizzazione Di Opere Di Urbanizzazione Relative Ad Area Di Nuovo Impianto Località Visignano	1.628,94	21/08/2009
2373476E57	Provveditorato Alle Oo.Pp.Per La Toscana	Variante Ai Lavori Di Adeguamento Funzionale Delle Strutture Portuali Dell'isola Del Giglio - Prolungamento Antemurale	1.648,70	12/09/2009
335261161D	Azienda Usl 10 Di Firenze	Lavori Di Ristrutturazione E Riqualificazione Funzionale Del P.O. Santa Maria Nuova	5.288,05	17/09/2009
0354142737	Comune Di Montevarchi	Concessione Per La Progettazione Esecutiva , Costruzione E Gestione Tecnico Funzionale Della Nuova Scuola Media F. Mochi Della Frazione Di Levane Nel Comune Di Montevarchi	3.350,00	18/09/2009
1403436804	Ministero Grazia E Giustizia- Dipart.To Ammin. Penitenziaria	Lavori Di Adeguamento Al Nuovo Regolamento Dell'ala Orientale Della 3^ Sezione O.P.G. Di Montelupo F.	3.212,57	30/09/2009
0373731C90	Terme Salute E Ambiente Stabilimenti Delle Gallerie E Petriolo Spa	Lavori Per Il Potenziamento Dello Stabilimento Termale In Loc. Bagni Di Petriolo	1.186,48	05/10/2009
0375695152	Publiacqua Spa	Manutenzione Rete Idrica Comuni Prato, Poggio A Caiano E Carmignano	1.312,04	06/10/2009
037684999F	Regione Toscana	Lavori Di Realizzazione Dei Nuovi Impianti Di Riscaldamento E Di Condizionamento Del Complesso Immobiliare Palazzo Panciatici Covoni, Sede Del Consiglio Regionale Della Toscana, Posto In Firenze, Via Cavour 2/4	1.827,77	19/10/2009
03805328EE	Comune Di Signa	Realizzazione Nuovo Asilo Nido San Mauro A Signa	1.081,01	19/10/2009
03706741DC	Comune Di Arezzo	Riqualificazione Ex Fonderia Bastanzetti Da Adibire A ?Casa Dell'Energia E Urban Center?	1.463,03	21/10/2009
0396329508	Provincia Di Pisa	Fiume Serchio - Interventi Di Ricalibratura Alveo In Loc. Migliarino.	1.174,21	30/11/2009
0406774086	Comune Di Lucca	Concessione Di Lavori Pubblici Ai Sensi Degli Artt. 142 E Successivi Del D.Lgs. 163/2006 E S.M.I. Inerente La Progettazione Esecutiva, La Realizzazione E La Gestione Di 2 Parcheggi Con Integrati 2 Impianti Fotovoltaici - Oltre Alla Viabilità Di Accesso -	14.012,71	09/12/2009
2766437806	Azienda Ospedaliera Di Siena	Dea - Opere Complementari Progetto Definitivo	2.906,40	14/12/2009
2637571072	Societa' Autostrada Ligure Toscana P.A.	Lavori Nuova Installazione Sostituzione Barriere Sicurezza Laterali Spartitraffico Lotto 4	9.196,31	21/12/2009
04592519E7	Rete Ferroviaria Toscana S.P.A.	Manutenzione All'armamento Ed Interventi In Caso Di Urgenza Nelle Ferrovie Arezzo - Stia Ed Arezzo - Sinalunga Anni 2010-2011 E 2012	1.262,56	01/04/2010
0469548B41	Amministrazione Provinciale Di Firenze	Scheda Regionale N.13C - Realizzazione Lavori Sulla S.R. 69 Del Valdarno - Variante Esterna All'abitato Di	1.800,11	26/04/2010

		Figline Valdarno - 2° Stralcio - Lotto 3		
0469651044	Ente Irriguo Umbro Toscano	Progettazione Esecutiva E Conseguenti Lavori Per La ?Realizzazione Di Un Pozzo Di Aerazione? Per La Messa In Sicurezza Della Galleria Del Chiascio	1.845,42	28/04/2010
049391578B	Comune Di Capolona	Co-Progettazione Per La Ristrutturazione Ed Ampliamento Destinato Ad Asilo Nido E Scuola Materna E Per Il Successivo Affidamento In Gestione	1.730,74	17/05/2010
1172934FBD	Comune Di Calenzano	Attraversamento Pedonale Del Torrente Marina In Località Carraia I Lotto	1.117,88	24/05/2010
049468749F	'Manetti Romano Costruzioni' di Manetti Romano & C. Snc	Opere Di Urbanizzazione Cascina Ex Tramvia Loc. Zambra	1.092,45	01/06/2010
04864707BC	Azienda Usl 10 - Firenze	Lavori Di Manutenzione Ordinaria E Straordinaria Di Pronto Intervento Opere Edili Ed Affini, Per Il Periodo Di 24 Mesi - Cig: 04864707bc	4.600,00	11/06/2010
0486467543	Azienda Usl 10 - Firenze	Lavori Di Manutenzione Ordinaria E Straordinaria Di Pronto Intervento Opere Elettriche, Per Il Periodo Di 24 Mesi - Cig: 0486467543	2.750,00	11/06/2010
0486461051	Azienda Usl 10 - Firenze	Lavori Di Manutenzione Ordinaria E Straordinaria Di Pronto Intervento Infissi Ed Affini, Per Il Periodo Di 24 Mesi - Cig: 0486461051	1.800,00	11/06/2010
04879014A3	Azienda U.S.L. N. 4 Di Prato	Lavori Di Ristrutturazione Del Reparto Di Anatomia Patologica Presso Il P.O. "Misericordia E Dolce" Di Prato.	1.140,00	23/06/2010
0503186A36	Comune Di Cavriglia	Incubatore Di Imprese E Sistemazioni Esterne Nell' Area Industriale In Localita' Bomba	1.485,20	30/06/2010
0504589004	Provincia Di Pisa	Appalto Lavori:	1.160,91	07/07/2010
05034915E9	Citta' Giardino S.R.L.	Opere Di Urbanizzazione A Scomputo Oneri Facenti Parte Del Piano Di Lottizzazione Residenziale In Area Di Trasformazione C Ter. 02, C Ter. 03, C Ter. 04, C Ter.05 Nel Comune Di Terranuova B.Ni Primo Stralcio	3.514,82	09/07/2010
08686944F6	Min.Interno - Dip.Vigili Del Fuoco,Socc.Publ. E Difesa Civile	Lavori Di Realizzazione Della Nuova Sede Del Distaccamento VV.F. Di Montalcino (SI)	1.711,46	12/07/2010
0523150508	Comune Di Pisa	Polo Scolastico San Francesco - Realizzazione Asilo Nido	1.088,86	02/08/2010
0502902FD7	Consorzio Rosalinda	Realizzazione Lavori Di Urbanizzazione In Prato Loc.Viaccia - Primo Stralcio Pdr N.159/2006	2.380,00	05/08/2010
0527324985	Consorzio Di Bonifica Del Palude	Intervento Di Messa In Sicurezza Idraulica Del Centro Abitato Di San Salvatore	1.080,00	18/08/2010
111037459B	Comune Di Lucca	Gestione Integrata Del Servizio Elettrico	3.250,00	20/08/2010
0680384E9F	Provincia Di Pisa	Realizzazione Nuova Sede Ipsia Pontedera Opere Di Completamento	3.045,00	15/09/2010
0552046AC2	Unicoop Firenze S.C.	Opere Di Urbanizzazione Primaria Relative Alla Realizzazione Dell'area Commerciale Di Interesse Regionale In Loc. Pontignale (Ex C.D.R.)	1.322,52	20/10/2010
055025659C	Fondazione Gabriele Monasterio Per La Ricerca Medica E Di Sanita' Pubblica	Realizzazione Della Nuova Piastra Diagnostica Presso l'Ospedale ?G. Pasquinucci? Di Massa	1.846,14	22/10/2010
056970576E	Comune Di Viareggio	Lavori Di Rilocalizzazione Chioschi Del Mercato Di Piazza Cavour	2.375,99	19/11/2010
0643992EFE	Trenitalia Spa	Esecuzione Delle Attività Di Gestione Integrata Manutentiva Degli Uffici E Dei Fabbricati Industriali E Pertinenze Della Direzione Regionale Toscana Di Trenitalia S.P.A.	1.600,00	22/12/2010
0652623189	Provincia Di Firenze	Appalto Integrato Per La Realizzazione Della Variante In Riva Destra d'Arno Alla S.R.. 69	9.176,96	29/12/2010
0629376181	Biogenera Srl	Procedura Aperta Per L'affidamento Della Realizzazione Di N. 2 Impianti Fotovoltaici Da Terra Da 132 E 140 Kw, Ubicati In Via Di Le Prata Nel Comune Di Calenzano	1.265,24	31/12/2010
0501424C29	Comune Di Montevarchi	Procedura Aperta Per L'Aggiudicazione Di Un Appalto Pubblico Avente Ad Oggetto I Lavori Di Costruzione Della Strada Est Dal Raccordo Stradale Tra Via Piave	4.303,61	05/01/2011

		Fino Alla Rotatoria Che Realizzerà La Provincia Comprensivi Di Lavori Di Demolizione Di Palazzi		
0812982DF4	Consorzio Dirudino	Opere Di Urbanizzazione Primaria Pip Marina Di Grosseto	2.180,54	20/01/2011
09479511E9	Autostrade Per L'italia S.P.A.	Area Di Servizio Aglio Est, A/1 Km 255+766 Somma Urgenza - Interventi Di Consolidamento Del Versante Nord E Ripristino Viabilità	2.109,44	04/02/2011
1011000F93	Acom Srl	Procedura Aperta Per Realizzazione Di Un Impianto Di Compostaggio Sito In Località Faltona Nel Comune Di Borgo San Lorenzo A Seguito Di Risoluzione In Danno Della Ditta Aggiudicataria Originaria - Lavori A Completamento Delle Opere IV E Ultimo Stralcio	2.361,52	11/02/2011
1238294089	Provveditorato Alle Oo.Pp.Per La Toscana	Restauro Ed Adeguamento Funzionale Del Complesso Demaniale Di Rilevante Interesse Storico-Artistico Denominato VILLA SALVIATI In Firenze? Stralcio Interni Villa- Destinato Ad Ospitare L'Istituto Universitario Europeo.	7.979,37	03/03/2011
1553804F9B	Publiacqua Spa	Rif. 179/05 Ricostruzione Filtri Pannelli 12 E Copertura Filtri A Sabbia Presso Impianto Anconella	6.833,69	21/03/2011
04955962C1	Provincia Di Livorno	Ampliamento Dell'i.T.I. Mattei A Rosignano Solvay - Primo Stralcio Esecutivo. Realizzazione Aule	1.076,77	21/03/2011
146601737F	Rete Ferroviaria Toscana S.P.A.	Adeguamento Delle Stazioni Di Subbiano E Monte San Savino	1.470,77	04/04/2011
1425476401	Siena Parcheggi S.P.A.	Realizzazione Di Parcheggio Interrato	3.160,92	13/04/2011
1073367A75	Rete Ferroviaria Italiana Spa	Accordo Quadro Per Lavori E Forniture Per La Manutenzione Delle Gallerie Ricadenti Nella Giurisdizione Della DTP Di Firenze	15.000,00	23/05/2011
10734238AC	Rete Ferroviaria Italiana Spa	Accordo Quadro Per Lavori E Forniture Per La Manutenzione Delle Gallerie Ricadenti Nella Giurisdizione Della DTP Di Firenze	15.000,00	23/05/2011
25296236EE	Azienda Usl Toscana Centro	Lavori Di Ristrutturazione Ex Istituto Ortopedico Toscano - Viale Michelangelo - Firenze	8.686,73	23/05/2011
2503232464	Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Lavori A Corpo Di Ristrutturazione Dell'edificio Adibito A Sede Della Camera Di Commercio Di Firenze -Opere In Convenzione Con La "Società Pietro Leopoldo Srl"	18.314,67	25/05/2011
2049504832	Acquedotto Del Fiora Spa	Lavori Di Adeguamento Del Depuratore Acque Reflue In Via Dei Cipressi Nel Capoluogodel Comune Di Colle Val D'Elsa - II Stralcio	1.963,12	08/06/2011
213318364B	Parrocchia Di San Lorenzo A Montevarchi	Realizzazione Di Un Asilo Nido Nell'area Denominata	1.208,46	10/06/2011
2992074193	Comune Di Borgo A Mozzano	Ee.Aa. Dicembre 2009 - Messa In Sicurezza Ex Discarica Loc. La Macchia	1.035,37	12/07/2011
29856826B9	Comune Di Montevarchi	Affidamento Di Concessione Di Lavori Pubblici Per La Realizzazione Della Nuova Scuola Media F. Mochi Della Frazione Di Levane	3.350,00	20/07/2011
30643150BC	Asm Spa - Ambiente Servizi Mobilita'	Realizzazione e gestione dell'impianto di trattamento biologico aerobico (itba) - 1° lotto in località il pozzino, vaiano (po).	6.908,25	05/08/2011
311276816A	Comune Di Cetona	Affidamento Lavori "Realizzazione Parcheggio Interrato A Servizio Del Centro Storico In Cetona (SI). VARIANTE"	1.951,64	12/08/2011
3664189869	Azienda Usl 10 Di Firenze	Ristrutturazione Sede Distrettuale Via D'annunzio - Firenze - Incluse Varianti	1.590,80	03/11/2011
3557074E4F	Amministrazione Provinciale Di Arezzo	Accordo Bonario Relativo All'Appalto Per Lavori Di Costruzione Della Variante In Riva Dx Arno Alla SR 69 Da Levane Al Confine Di Provincia, Con Nuovo Ponte Sull'arno E Raccordo Al Casello Dell'autosole, 1° E 2° Lotto Da Levane (Montevarchi) Alla Loc. Acqu	3.075,00	15/11/2011
3553696AB3	Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Lavori Di Adeguamento Funzionaleed Impiantistico Del Complesso Demaniale	4.790,00	16/11/2011
36425707D9	Le Ninfee S.R.L.	Opere Di Urbanizzazione Relative Al P.P. Nuovo Centro - Stralcio 1	4.595,37	01/12/2011
3586871B93	Comune Di Montevarchi	Arredi Ed Attrezzature Del Mercato E Sistemazione	2.049,69	01/12/2011

		Strade Centro Storico Sferisterio Campo Calcio Levanella - Appalto Congiunto		
3746833068	Amministrazione Comunale Di Castel Del Piano	Riqualficazione Area P.I.P. Cellane	1.484,53	30/12/2011
4081798643	Calenzano Comune Srl	Progettazione Esecutiva E Esecuzione Dei Lavori Di Realizzazione Di Una Nuova Scuola Per L'infanzia In Località Settimello	1.171,55	02/04/2012
17308842A9	Amministrazione Provinciale Di Firenze	Atto Aggiuntivo Per Lavori Di Restauro E Recupero Funzionale Del Complesso Monumentale Della Villa Castelpulci Posto In Comune Di Scandicci Li°Lotto	2.083,31	03/04/2012
414277888C	Societa' Autostrada Ligure Toscana P.A.	Lavori Per La Fornitura E Posa In Opera Di Barriere Per Mitigazione Acustica Massa 1- Lotto 1	1.041,03	09/05/2012
3708531896	Comune Di Pisa	Realizzazione Nuovi Impianti Sportivi In Località CEP Lotto 2	1.681,00	14/05/2012
4140055177	Societa' Autostrada Ligure Toscana P.A.	Lavori Per La Fornitura E Posa In Opera Di Barriere Per Mitigazione Acustica Carrara 8 ? Lotto 1	1.937,94	30/05/2012
4283059C16	Green Park Srl	Lavori Di Realizzazione Nuova Pista Di Atletica Con Spogliatoio E Campo Di Calcio Sintetico Presso L'impianto Di Proprietà Comunale "Ettore Mannucci" Posto In Pontedera Via Vittorio Veneto	1.694,98	30/05/2012
4466186D44	Calenzano Comune Srl	Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Realizzazione Di Una Nuova Scuola Per L'infanzia In Località Settimello	1.717,55	31/07/2012
4570901AD2	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis (E/45) - Lavori Relativi Al Rifacimento Degli Appoggi, Ripristino Delle Testate Di Soletta Nonchè Dei Giunti Di Dilatazione Del Viadotto Tevere IV Compreso Tra I Km. 160+350 E 161+905 In Entrambe Le Carreggiate.	11.371,00	05/10/2012
4214698ECD	Comune Di Pisa	Ripristino E Consolidamento Statico Delle Sponde Del Canale Dei Navicelli - Lotto 6	1.940,97	08/10/2012
4600020895	Italferr Spa	PA-1195 Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Per La Realizzazione Di Impianti Di Immissione Aria E Di Estrazione Dei Gas Di Scarico Emessi Dai Mezzi Di Soccorso In Sosta Per Le Finestre Castelvecchio, Osteria, Diaterna, Montecalvo, Riosto, Qui	9.440,98	17/10/2012
45897204C2	Casa Spa	Accordo Quadro Per L'affidamento Dei Lavori Di Manutenzione Straordinaria E Pronto Intervento Nei Complessi Edilizi E.R.P. Nell'ambito Del Lode F.No Gestiti Da Casa Spa - Zona 3 - Firenze Quartiere 5	1.100,00	17/10/2012
464781389D	Rete Ferroviaria Italiana Spa	Progettazione E Esecuzione Dei Lavori E Forniture Necessari Per Le Riconfigurazioni Di Impianti SCMT-SST Conseguenti Modifiche Infrastrutturali, Sulla Tratta Livorno - Chiarone Della Linea Pisa - Roma	1.444,20	21/11/2012
4717423C99	Azienda U.S.L. N. 6 Livorno	Lavori Di Manutenzione Ordinaria Preventiva Periodica E Programmata Edile Ed Affini, Infissi Ed Affini, Impianti Elettrici E Speciali, Impianti Idricosanitari, Impianti Meccanici Ed Aree A Verde Azienda Usl 6 Di Livorno, Oltre Manutenzione ?Full Risk?, Co	3.791,31	23/11/2012
4713987920	Provincia Di Massa Carrara	Lavori Di Ripristino SP 32 Mulazzo-Parana-Montereggio	1.366,82	05/12/2012
6557340825	Soprintendenza Beni Architettonici Paesaggistici Etnoantropolo Gici	FIRENZE - COMPLESSO MUSEALE DEGLI UFFIZI -Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Restauro Architettonico E Strutturale, Adeguamento Funzionale Con Realizzazione Di Impianti Meccanici, Elettrici E Speciali - II Stralcio II Lotto	4.398,58	07/12/2012
3152576403	Anas Spa	S.G.C. E/78 - Esecuzione Di Tappeto Di Usura Drenante In Ordine Ai Lavori Di Adeguamento A 4 Corsie Dal Km. 20+350 Al Km.27+200 Tratto Grosseto - Siena Lotto 3°	1.025,24	17/12/2012
4764386FB0	Societa' Autostrada Ligure Toscana P.A.	Lavori Esecuzione Interventi Ripristino A12 A Seguito Eventi Alluvionali Dicembre 2009	5.823,14	21/12/2012
4639359827	Rete Ferroviaria Italiana Spa	Realizzazione Del Nuovo Apparato ACEI I019 E Del	1.708,44	21/12/2012

		Sistema CMT Del Nuovo Impianto Di Livorno Darsena Telecomandato Punto-Punto Dalla Stazione Di Livorno Calambrone, Delle Modifiche All'Attuale Apparato Di Sicurezza E Segnalamento Di Livorno Calambrone Per		
4948958954	Comune Di Carrara	Lavori Di Ripristino Del Reticolo Idrografico Con Opere Di Trattenuta Nei Seguenti Fossi: Monteolivero, Spondarella, Botria E Acquafiora Compreso Strombature E Ripristini Della Sede Stradale.	1.204,09	25/02/2013
5167189341	Ufficio Del Commissario Delegato O.P.C.M. 3861/2010	Progettazione Definitiva Ed Esecutiva Ed Esecuzione Lavori Di Ristrutturazione Generale E Di Consolidamento Strutturale Del Padiglione Detentivo C	6.460,00	11/06/2013
5224337B44	Ufficio Del Commissario Delegato O.P.C.M. 3861/2010	Progettazione Definitiva Ed Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Ristrutturazione Generale E Di Consolidamento Strutturale Del Padiglione Detentivo ?D? Presso La Casa Circondariale Di LIVORNO - Ex Art. 53, Comma 2, Lett. C) Del D.Lgs. 163/2006	8.130,00	10/07/2013
5209568F7F	Associazione Italiana Della Croce Rossa	Ristrutturazione E Ampliamento Sede Comitato Locale CRI Di Bagno A Ripoli	1.005,70	10/07/2013
5241348133	Consorzio Depuratore Di Santa Croce Sull'arno S.P.A.	Realizzazione N. 6 Vasche A Servizio Del 1° Stadio Biologico	1.782,29	15/07/2013
528056299B	Aeroporto Di Firenze Spa	Interventi Edili Ed Impiantistici Su Edifici Aeroportuali	1.585,45	09/08/2013
5284130A03	Azienda Regionale Toscana Per Il Diritto Allo Studio Universitario	Appalto Integrato Per La Progettazione Esecutiva, Le Funzioni Di Csp E La Realizzazione Di Una Nuova Residenza Universitaria In Localita' S. Cataldo - Pisa	11.781,13	12/08/2013
53317879D0	Provincia Di Massa Carrara	OPCM 3974/2011 - Int. R5-07 - Ripristino SP 32 Mulazzo/Parana/Montereggio (MS) II Lotto	2.370,16	30/09/2013
5334176D46	Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Lavori Di Ristrutturazione E Adeguamento Funzionale Della Caserma Duca D'Aosta In Firenze- Perizia 13455	1.672,00	16/10/2013
5381347C04	Autorita' Portuale Piombino	Lavori Di Dragaggio Dell'area Antistante Il I^ Banchinamento Della Variante II Del Piano Regolatore Portuale - I^ Fase	2.214,52	17/10/2013
5276443282	Comune Di Vernio	Piano Bonifica Della Ex Discarica Della Crocetta	1.176,42	30/10/2013
5399959B20	Snam Rete Gas S.P.A.	Lavori Di Revisione Turbina Per Terranuova Barciolini	1.800,00	31/10/2013
5154451386	Comune Di Pisa	Riqualificazione Del Percorso Da P.Zza Cavalieri Al Duomo Nel Centro Commerciale Naturale (CCN) - Primo Lotto: Riqualificazione, P.Zza Cavallotti E Via S. Maria Da Via Dei Mille A P.Zza Duomo?	1.301,00	15/11/2013
488495478F	Rete Ferroviaria Italiana Spa	Progettazione E Realizzazione Dell'hdts (High Density Traffic System) Sulla Tratta Firenze Rifredi - Statuto - Campo Marte - Rovezzano	10.933,64	10/12/2013
5325647EEB	Comune Di Firenze	Realizzazione Giardino Area Ex Meccanotessile	1.347,44	13/12/2013
5499528213	Enel Rete Gas Spa	Appalto Di Tipo Aperto Per L'esecuzione Di Lavori, Opere Ed Interventi Su Impianti Di Distribuzione Gas Metano Da Eseguirsi Nell'ambito Dell'area Massa / Cecina - Concessione Gpl Di Pomarance Fraz. Libbiano E Micciano.	4.996,85	16/12/2013
55632012B2	Comune Di Livorno	Nuovo Presidio Ospedaliero Livorno - Adeguamento Viabilita' - Lotto 1	2.800,00	28/01/2014
5626093ECD	Provincia Di Massa Carrara	Attuazione Del Programma Di Interventi Prioritari Di Recupero E Riequilibrio Del Litorale Dei Comuni Di Massa E Montignoso: Tratto Compreso Tra Il Porto Di Carrara E La Foce Del Torrente Versilia (MS) - DCRT N. 47/2003	1.000,00	28/02/2014
5644621899	Provincia Di Massa Carrara	Opcm 3974/2011 - Int. R5-12 "Ripristino Ponte Danneggiato Sul Fiume Magra (Ms)"	1.235,01	09/05/2014
5668671F47	Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Lavori Di Realizzazione Di Una Nuova Caserma Della Guardia Di Finanza A Montepulciano (Si) Perizia 422- Programmi Di Potenziamento Infrastrutturale Della Guardia Di Finanza Finanziato Con Risorse Concesse Con Leggi Speciali.	1.602,54	18/06/2014
57361504B9	Comune Di Quarrata	Progetto Per La Sostenibilita' Urbana: Mobilita' Ciclabile	1.081,94	30/06/2014

		Finalizzata Al Potenziamneto Della Fruizione Turistica		
589152503C	Comune Di Viareggio	Lavori Di Completamento Del Mercato Ittico Di Viareggio	1.280,00	08/09/2014
5915542BAD	Pisamover Spa	Lavori Di Realizzazione Della Viabilità Complementare Di Accesso Al Parcheggio Lato Aeroporto G. Galilei Di Pisa, Di Riassetto Complessivo Della Viabilità Esistente Di Accesso Alla Stazione Aeroportuale Ed Al Parcheggio Scambiatore AURELIA A Servizio Del	2.425,71	17/09/2014
5915406B72	Pisamover Spa	Lavori Di Costruzione Di Un Parcheggio Scambiatore A Servizio Del Sistema Di Collegamento Peoplemover Di Pisa	4.708,04	19/09/2014
590379803C	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Lavori Di Adeguamento Degli Impianti Tecnologici Della Galleria Di Montenero (Fims1015276)	2.181,88	29/09/2014
65934059EC	Comune Di Pisa	Piuss Pi-12-52 Ppi 2014/187 Area Cittadella Recupero Di Aree Per Servizi Al Pubblico Del Museo Delle Navi - Approvazione Variante In Corso Opera	1.475,06	09/10/2014
5949047CE0	Provincia Di Massa Carrara	Messa In Sicurezza Del Bacino Del Torrente Carrione Nel Comune Di Carrara (MS) - VIII Lotto - Stralcio II	2.385,92	10/10/2014
4594430393	Provincia Di Pisa	SRT 439 Sarzanese Valdera: Variante Ai Centri Abitati Di Buti, Bientina Ed Adeguamenti Nel Comune Di Calcinai - Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori	11.759,66	23/10/2014
6002925A69	2i Rete Gas Spa	Appalto Per Esecuzione Di Lavori, Opere Ed Interventi Su Impianti Di Distribuzione Gas Da Eseguirsi Nell'ambito Dei Comuni Appartenenti Territorialmente All'area Operativa Di Area Massa Del Dipartimento Centro	4.875,83	14/11/2014
603607784F	Interporto Toscano A.Vespucci Spa	Area Prestivaggio E Terminal Ferroustage Per Mezzi Movimentati Delle Autostrade Del Mare Del Porto Di Livorno - Lotto 10ya - Tettoia Per Merci Refrigerate Con Servizi E Laboratori	2.509,00	05/12/2014
6019354010	Provincia Di Pisa	Adeguamento Idraulico Canale Scolmatore d'Arno - Lotto 1- Opere A Mare	11.719,73	15/12/2014
6103233333	Provincia Di Massa Carrara	Attuazione Di Programma Di Interventi Di Recupero E Di Riequilibrio Del Litorale Nei Comuni Di Massa E Montignoso DCRT N. 47/2003 - Tratto Compreso Tra Il Fiume Frigido E Il Fiume Versilia - Lotto 2.2	1.435,00	04/02/2015
6009632934	Regione Toscana	Cassa Di Espansione Dei Renai Nel Comune Di Signa - 1^ Lotto	9.465,81	11/02/2015
60932672FF	Azienda Usl 9 Di Grosseto	Opere Complementati Ed Accessorie Al Nuovo Ospedale Per Intensità Di Cura Presso Il PO Misericordia.(Fase 2). Appalto Integrato Per La Progettazione Esecutiva E La Realizzazione Di Nuove Cabine Elettriche E Anello Di Media Tensione.	2.620,87	27/02/2015
6174489582	Telecom Italia Spa	Procedura Negoziata Ai Sensi Degli Artt. 22, 27 E 32 Co. 1 Lett. D) Del D.Lgs. 163/2006 Per La Realizzazione Di Infrastrutture Per La Banda Larga Nella Regione Toscana CUP B52F14000180008	3.776,63	12/03/2015
6174503111	Telecom Italia Spa	Procedura Negoziata Ai Sensi Degli Artt. 22, 27 E 32 Co. 1 Lett. D) Del D.Lgs. 163/2006 Per La Realizzazione Di Infrastrutture Per La Banda Larga Nella Regione Toscana CUP B52F14000170004	3.250,45	12/03/2015
61744705D4	Telecom Italia Spa	Procedura Negoziata Ai Sensi Degli Artt. 22, 27 E 32 Co. 1 Lett. D) Del D.Lgs. 163/2006 Per La Realizzazione Di Infrastrutture Per La Banda Larga Nella Regione Toscana CUP B52F14000180008	3.181,98	12/03/2015
6174500E93	Telecom Italia Spa	Procedura Negoziata Ai Sensi Degli Artt. 22, 27 E 32 Co. 1 Lett. D) Del D.Lgs. 163/2006 Per La Realizzazione Di Infrastrutture Per La Banda Larga Nella Regione Toscana CUP B52F14000170004	2.175,59	12/03/2015
61620772CE	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	(FIMS1015314/1) S.S. 1 - Lavori Di Consolidamento Del Ponte Al Km. 325+800 E Contestuale Ripristino Del Piano Altimetrico.	1.732,94	20/03/2015

6145769105	"Rete Ferroviaria Italiana - Società Per Azioni" In Sigla "Rfi S.P.A."	Progettazione Ed Esecuzione Dei Lavori Per La Realizzazione Del Sottosistema Di Terra (SST) Del Sistema ERTMS/ETCS Livello 2 Per L'upgrade Tecnologico Della Tratta DD Roma - Firenze Della Linea AC/AV Torino - Milano - Napoli	14.430,20	28/03/2015
609749540D	Azienda Usl 9 Di Grosseto	Opere Complementari Ed Accessorie Al Nuovo Ospedale Per Intensità Di Cura Presso Il P.O.Misericordia Di Grosseto.Appalto Integrato Per La Progettazione Definitiva Ed Esecutiva E Per L'adeguamento Della Centrale Frigo E Termica	1.581,16	30/03/2015
6167756144	"Rete Ferroviaria Italiana - Società Per Azioni" In Sigla "Rfi S.P.A."	Progettazione Ed Esecuzione Dei Lavori Per La Realizzazione Dell'accm E Degli Interventi Complementari E Accessori Per L'upgrade Tecnologico Della Tratta DD Roma - Firenze Della Linea AC/AV Torino - Milano - Napoli	123.557,60	02/04/2015
61785848CE	Azienda Ospedaliera Di Siena	Lavori Di Ristrutturazione Area Terapia Intensiva E Subintensiva	1.770,04	02/04/2015
6209012EC7	Acquedotto Del Fiora Società Per Azioni O In Forma Abbreviata Ac Quedotto Del Fiora S.P.A.	Realizzazione Sistema Di Depurazione Delle Acque Reflue E Di Collettori Principali Delle Fognature Del Capoluogo Nel Comune Di Manciano Lotto 1 Fognatura	3.551,35	30/04/2015
62457446FE	Pisamover Spa	Fornitura E Posa In Opera Di Rivestimenti In Pannelli Metallici	1.830,88	27/05/2015
62653813F6	Comune Di Pisa	Cittadella Galileiana: Riqualficazione E Recupero Ex Stallette - Intervento Di Completamento	2.007,80	05/06/2015
6251220DEC	Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	Progettazione Definitiva Ed Esecutiva, Fornitura Attrezzature Fisse Ed Esecuzione Lavori Di Realizzazione Day Surgery	1.464,76	05/06/2015
6259633C8D	Trenitalia Spa	Lavori Per L'adeguamento Di Firenze Osmannoro E Romito	2.646,34	11/06/2015
62721115BB	Società Autostrada Ligure Toscana - P.A.	Lavori Di Esecuzione Del Nuovo Svincolo A12 - S.S. 1 Via Aurelia Sud, Località Cimitero Di Stagno, Comune Di Pisa	6.664,51	17/06/2015
6261279AE0	Acquedotto Del Fiora Società Per Azioni O In Forma Abbreviata Ac Quedotto Del Fiora S.P.A.	Ristrutturazione Edilizia Capannone Via Giordania E Realizzazione In Sede Operativa E Magazzino	2.232,00	18/06/2015
6290822689	Istituto Degli Innocenti Di Firenze	Lavori Di Restauro Della Facciata Del Loggiato Brunelleschiano Di Piazza SS Annunziata Dei Cortili Monumentali E Del Salone Brunelleschi	1.089,59	19/06/2015
62346113C1	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	Fims1519016 - Ss1 - Lavori Di Innalzamento Del Livello Di Sicurezza Dell'arteria Stradale Dal Km. 222+600 Al 319+900 Mediante Riqualficazione O Integrazione Delle Opere D'arte, Delle Opere Idrauliche In Cemento Armato, Di Sostegno Del Corpo Stradale E Co	4.625,50	22/06/2015
62393022E4	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	FIMS1519000 - R.A. 3 - Lavori Di Innalzamento Della Sicurezza Stradale Dell'arteria Dal Km. 0+000 Al Km. 56+360 Mediante La Manutenzione Straordinaria Degli Sbalzi, Dei Cordoli E Delle Solette Delle Opere D'arte Maggiori E Lavori Complementari.	4.185,98	22/06/2015
6239334D49	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis - Lavori Di Innalzamento Del Livello Di Sicurezza Dei Viadotti "Sinigiola" Ed "Ansa Del Tevere" Tra Il Km. 147+134 Ed Il Km. 148+730.	2.200,00	22/06/2015
626874298A	Azienda Ospedaliera Di Siena	Progettazione, Esecuzione Lavori, Fornitura Arredi E Attrezzature, Realizzazione Nuovo Reparto Endoscopia	2.001,50	29/06/2015
5341266822	Provincia Di Massa Carrara	Realizzazione Della Variante Di Santa Chiara (MS) - Variante E Suppletiva	4.343,36	09/07/2015
6329472D84	Asa - Azienda Servizi Ambientali Spa	Adeguamento E Ampliamento Dell'impianto Di Depurazione Di Rosignano Solvay -Primo Lotto Funzionale 45.000 A.E.	2.704,12	15/07/2015
633076588A	Solemme Spa	Adeguamento Ai Fini Della Razionalizzazione Del Processo Produttivo Dell'impianto Di Compostaggio - Loc. Carboli - Monterotondo M.Mo (GR)	25.029,19	22/07/2015

6303900ED5	Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina Spa	Servizio Di Raccolta Di Rifiuti E Servizio Di Lavaggio Dei Contenitori Adibiti A Raccolta Rifiuti Da Effettuarsi Con Automezzi Lavacassonetti Di Varie Tipologie.	8.455,74	29/07/2015
630389283D	Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina Spa	Servizio Di Raccolta Di Rifiuti E Servizio Di Lavaggio Dei Contenitori Adibiti A Raccolta Rifiuti Da Effettuarsi Con Automezzi Lavacassonetti Di Varie Tipologie.	4.120,44	29/07/2015
63039063CC	Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina Spa	Servizio Di Raccolta Di Rifiuti E Servizio Di Lavaggio Dei Contenitori Adibiti A Raccolta Rifiuti Da Effettuarsi Con Automezzi Lavacassonetti Di Varie Tipologie.	1.644,54	29/07/2015
6354947C27	Publicasa Spa	Appalto Integrato Per La Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Per La Costruzione Di Un Edificio Con Struttura Il Legno X-Lam Per N. 16 Alloggi Di Edilizia Residenziale Pubblica Da Realizzare In Piazza Salvo D'Acquisto Nel Comune Di Fucecchio	1.269,93	31/07/2015
6358690CF9	Toscana Aeroporti Spa	Riconfigurazione Dei Flussi Passeggeri E Realizzazione Di Nuovi Uffici All'interno Dell'hangar S52 E Del Modulo Check-In - Appalto Di Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Sulla Base Del Progetto Definitivo	6.300,03	06/08/2015
634567155D	Consorzio 4 Basso Valdarno	Misure E Interventi Per La Salvaguardia E La Tutela Del Padule Di Fucecchio	2.996,28	10/08/2015
6357269855	Comune Di Borgo A Mozzano	Adeguamento Sismico E Funzionale Della Scuola Media Papa Giovanni Xxiii Nel Capoluogo	1.355,14	19/08/2015
63369210A4	G.A.I.A. S.P.A.	Procedura Aperta Per L'affidamento Della Progettazione Esecutiva E L'esecuzione Dei Lavori Di Potenziamento Dell'impianto Di Depurazione In Località Querceta - Primo Lotto, Nel Comune Di Seravezza (MS),	1.958,93	28/08/2015
6322121B48	Comune Di Castagneto Carducci	Realizzazione Di Scuola Secondaria Di Primo Grado A Donoratico	1.977,61	28/09/2015
6427829C48	Autorita' Portuale Piombino	Dragaggio Dell'area Antistante Il I^ Banchinamento Della Variante II Del Piano Regolatore Portuale Del Porto Di Piombino - II^ Fase.	5.126,72	16/10/2015
644715589B	Rete Ferroviaria Italiana - Societa' Per Azioni In Sigla Rfi S .P.A.	1 Atto Integrativo Modificativo Per I Lavori Di Realizzazione Di Opere Per La Soppressione Di Psasaggi A Livello Siti Nei Comuni Di Lucca Livorno E Pisa	2.973,93	28/10/2015
63587205BD	Green Park Srl	Risanamento Del Reticolo Di Drenaggio Superficiale A Potenziamento Della Rete Fognaria Del Quartiere Oltera	1.080,92	28/10/2015
6371944687	Comune Di San Gimignano	Nuova Scuola Materna Di San Gimignano	1.836,28	29/10/2015
6371969B27	Comune Di San Gimignano	Nuova Scuola Media Di San Gimignano	2.455,08	30/10/2015
64512961E0	Comune Di Capannoli	Costruzione Nuova Scuola Primaria In Ampliamento Econ Adeguamento Normativo Plesso Scolastico Via A.Moro. Realizzazione Polo Scolastico Capannoli	2.011,75	04/11/2015
6468875C83	Azienda Usl 9 Di Grosseto	P.O. Misericordia Di Grosseto. Realizzazione Nuovo Blocco Per Intensità Di Cura.(Fase 2). Appalto Integrato Per La Progettazione Esecutiva E L'esecuzione Dei Lavori Relativi A Parcheggio E Opere Attinenti A Servizio Del Nuovo Ospedale Per Intensità Di Cur	1.616,79	10/11/2015
6454388977	Comune Di Camaione	Proc.Neg.Ex Art.57, C.2 Lett.B) D.Lgs163/2006 Per Appalto Integrato Semplice Ex Art. 53, C. 2 Lett. B) D.Lgs163/2006 Della Proget. Esecutiva Ed Esec.Degli "Interventi Di Abbattimento Della Carica Batterica Delle Foci Fluviali Dei Rii Fiumetto, Motrone E F	1.597,99	10/11/2015
6468305624	Provincia Di Pisa	IPSA Pacinotti E ITI Marconi Di Pontedera Officine E Laboratori Polo Tecnico Professionale - II Lotto II Stralcio.	1.465,61	17/11/2015
565890327C	Comune Di Pisa	Lavori Di Riqualificazione Della Via Livornese	1.042,27	18/12/2015
643611521E	Comune Di Firenze	Scuola Secondaria 1° Grado "DINO COMPAGNI" -	10.710,00	21/12/2015

		Domolizione E Ricostruzione Per Adeguamento Ed Ampliamento		
64836236F4	Regione Toscana	Lavori Di Ricostruzione Dell'argine Destro Del Torrente Carrione A Valle Di Via Covetta A Carrara (MS)- Codice Intervento U6	2.745,22	22/12/2015
6513168443	Comune Di Coreglia Antelminelli	Adeguamento Struttura Sportiva Ad Usi Polifunzionali Con Riassetto Delle Opere In Funzione Della Mitigazione Del Rischio Idraulico	1.475,71	22/12/2015
6041684B59	Comune Di Pisa	Appalto Congiunto Di Realizzazione Dei Lavori Di "Rifacimento E Riqualficazione Di Via Pietrasantina", "Rifacimento E Riqualficazione Di Lungarno Pacinotti", "Realizzazione Piazza Retro San Michele In Borgo" e "Realizzazione Fognatura Nera Su Un Tratto D	4.392,46	30/12/2015
6527460664	Comune Di Empoli	Strada Di Collegamento Tra Il Nuovo Svincolo Della SGC FI-PI-LI Empoli E La Zona Artigianale Di Carraia	3.801,78	30/12/2015

**All. 4 CIG aggiudicati per i quali non è stato emesso alcun SAL**

CIG	SA	Oggetto gara	Importo aggiudicazione (migliaia)	Data aggiudicazione
0217030ACF	Comune Di Orbetello	Recupero E Ristrutturazione Dell'Ex Casa Mandamentale Di Orbetello	1.950	16/04/2009
00441799A7	Comune Di Sesto S Giovanni	Ampliamento Della Casa Per Ferie Salvador Allende In Marina Di Bibbona. Realizzazione Sala Congressuale / Auditorium E Spazi Annessi - I° Lotto Funzionale	239	26/05/2009
0315875C48	Gas Immobiliare Srl	Pg2 Montemurlo - Opere Di Urbanizzazione Ed Interventi Idraulici	2.455	06/06/2009
0259478005	Azienda Usl 6 - Livorno	Adeguamento Sismico Del Complesso Costituente Il Po Di Portoferraio E Successivo Inserimento Di Piattaforma Per Elisoccorso	2.627	27/06/2009
021959605A	Universita' Degli Studi Di Pisa	Lavori Di Esecuzione Di Tutte Le Opere E Provviste Occorrenti Per Il Restauro, Adeguamento Funzionale Ed Impiantistico, Ristrutturazione Edilizia Di Palazzo Matteucci, Piazza Torricelli, Pisa	2.051	15/07/2009
0248460BAA	Comune Di San Giovanni Valdarno	Realizzazione Di Palestra Scolastico Sportiva - Prog. 812	882	21/10/2009
0440078BD7	Autostrade Per L'italia S.P.A.	Interventi Di Ripristino Rilevati E Dispositivi Di Sicurezza Danneggiati A Seguito Dell'alluvione Del 25 Dicembre 2009 - Autostrada A/11 Firenze-Pisa Nord, Tratto Lucca-Pisa Migliarino	1.004	03/03/2010
0388892BD1	Toscana Energia Green Spa	Appalto Integrato A Mezzo Procedura Aperta Ai Sensi Art. 19 Della Legge 109/1994 Per L'Aggiudicazione Della Progettazione Esecutiva E Realizzazione Centrale Fotovoltaica ? Potenza Da Progetto Pari A 3,093 Mwp Incrementabile, In Pisa ? Loc. Navicelli, Conn	10.203	12/03/2010
02690001D2	Universita' Degli Studi Di Pisa	Esecuzione Dei Lavori Di Restauro Con Recupero Funzionale Del Complesso Ex Salesiani E Chiesa Di S. Eufrasia, Da Destinarsi Rispettivamente A Sede Del Centro Bibliotecario Di Antichistica, E Sede Dei Dipartimenti Di Scienze Archeologiche, Di Scienze Stori	4.919	18/03/2010
04252363D8	Coingas - Azienda Speciale Arezzo	Progettazione, Fornitura E Posa In Opera Di Impianto Fotovoltaico Con Potenzialita' Massima Di 499 KwP Da Realizzarsi Nella Sede Coingas Del Comune Di Arezzo	1.336	14/04/2010
0414814B54	Autostrade Per L'italia S.P.A.	Lavori Di Manutenzione Della Segnaletica Verticale E Servizio Di Implementazione Del Sistema Informatico Di Monitoraggio Autostradale	6.400	20/04/2010
00618933B7	Universita' Degli Studi Di Pisa	Chimica Industriale E Polo Didattico In Loc. S. Cataldo-Pisa	19.937	27/04/2010
0294377F91	Provincia Di Siena	Strada Variante Esterna All'Abitato Di S. Gimignano, Collegamento Tra La S.P. 47 ? Di S. Gimignano" E La S.P. 69 ? Di Cellole? ? Ii Lotto	5.752	18/06/2010

0503424E9C	Consorzio Stella 1	Opere Urbanizzazione	2.592	06/08/2010
0493224D4E	Azienda UsI 8 - Arezzo	Lavori Di Restauro E Risanamento Conservativo Della Scuola Infermieri Di Arezzo.	1.092	08/09/2010
04620618CA	Comune Di Colle Val D'elsa	Lavori Di Realizzazione Della Pista Ciclabile Sull'ex Tracciato Ferroviario Colle Poggibonsi	661	13/09/2010
0325709F8D	Autorita' Portuale Marina Di Carrara	Lavori Di Realizzazione Degli Impianti Solari Fotovoltaici Sui Capannoni Delle Banchine Chiesa E Taliercio Del Porto Di Marina Di Carrara	1.286	30/09/2010
02709223E7	Provincia Di Firenze	Asse Stradale Firenze (Perfetti Ricasoli) - Prato (Mezzana), Lotto 5b, Collegamento Tra Via Salvator Allende (Comune Di Campi Bisenzio) E Via Parri (Comune Di Sesto Fiorentino)	2.726	31/12/2010
0470232FB4	Siena Casa Spa	Lavori Di Costruzione Di N. 24 Alloggi Di E.R.P. E Relative Opere Di Urbanizzazione Nel Comune Di Siena, Loc. San Miniato, Via P. Nenni	1.397	19/01/2011
0541027599	Publiambiente Spa	Lavori Di Ampliamento Del Cimitero Comunale Posto In Via Buggianese Nel Comune Di Ponte Buggianese (Pt) - 3° Lotto	896	25/03/2011
0551778D98	Comune Di Pisa	Piuss Pi 12-52 Ppi 2010/64 Approvazione Progetto Definitivo Dei Lavori Inerenti Area Della Cittadella: Recupero Di Aree Per Servizi Al Pubblico Del Museo Delle Navi.	3.508	31/05/2011
053578716B	Istituto Nazionale Previdenza Per I Dipendenti Delle Amminis	Risanamento Conservativo E Di Adeguamento Funzionale Della Sede Della Direzione Provinciale Inpdap Di Firenze Sita In Viale Matteotti N° 48 Italia	1.254	29/06/2011
069229109B	Comune Di San Giuliano Terme	Lavori Di Ristrutturazione Dell'Immobile Denominato La Tabaccaia, Ubicato Nel Capoluogo, Destinato A Sede Della Fondazione Cerratelli	948	29/06/2011
0546561C64	Comune Di Colle Val D'elsa	Lavori Di Costruzione Della Mediateca Comunale	5.695	20/07/2011
2118574E8E	Lottizzazione Privata Via Pisa	Opere Di Urbanizzazione	3.058	22/07/2011
2379009454	Comune Di Carrara	Piuss Carrara E Massa: Un Territorio Da Rivivere. Realizzazione Di Un Ufficio Informazioni E Accoglienza In Località Fossacava	924	29/07/2011
27298707FB	Comune Di Carrara	Piuss Di Carrara E Massa. Un Territorio Da Ri-Vivere Linea D'intervento 5.2 Por Creo/Fesr- Periodo 2007/2013. Operazione Villa Fabbricotti. Allestimento Spazi Museali, Recupero Ed Ampliamento Dello Spazio Espositivo. ( Codice Progetto Car_36_54)	1.103	02/08/2011
0554594172	Comune Di Capannori	Lavori Di Realizzazione Nuovo Asilo Nido Lammari	653	03/08/2011
2275175DCA	Comune Di Carrara	Piuss Carrara E Massa: Un Territorio Da Ri- Vivere. Car_11_51b- Progetto "Tarnone Area Mercatale".	753	04/08/2011
2031062561	Scuola Normale Superiore	Lavori Di Ristrutturazione Edilizia Ed Adeguamento Strutturale E Normativo Dei Fabbricati Denominati "Collegio Timpano" E "Collegio Acconci"	3.109	12/08/2011
29551212FE	Ville Urbane Spa	Realizzazione Della Nuova Viabilità E Riqualificazione Del Sedime Dell'ex Canale Dei Navicelli In Pisa, Loc. Porta A Mare, Via Ponte A Piglieri - Via Del Chiassatello - Via Livornese.	2.413	15/09/2011
2203578217	Autorita' Portuale Marina Di Carrara	Lavori Di Adeguamento Tecnico-Funzionale Del Molo Di Levante Del Porto Di Marina Di Carrara	4.555	19/09/2011
31336333C1	Acque Spa	Selezione N° 3006 Per Manutenzioni Su Reti Fognarie E Impianti Nel Centro Zona Pisa - Pontedera	1.387	19/09/2011
31368957A3	Acque Spa	Selezione N° 3009 Per Lavori Di Fornitura E Posa Manutenzione Ordinaria E Straordinaria Acquedotto Area Empoli	1.578	23/09/2011
3135482997	Acque Spa	Selezione N° 3007 Per Lavori Di Fornitura E Posa Manutenzione Ordinaria E Straordinaria Acquedotto Area Pisa	1.388	23/09/2011
045587364B	Provincia Di Livorno	Interventi Di Rinnovo E Adeguamento Della Pavimentazione E Delle Barriere Di Sicurezza Della Sgc Fi-Pi-Li	2.456	30/09/2011

05145181AF	Autorita' Portuale Livorno	Procedura Ristretta Per L'esecuzione Dei Lavori Di Completamento Della Banchina Della Sponda Est Della Darsena Toscana Iv Lotto Porto Di Livorno	6.475	02/11/2011
054186484F	Comune Di Pisa	Lavori Al Centro Polivalente S. Zeno	976	28/11/2011
23733820C9	Istituto Italiano Di Scienze Umane Ente Pubblico Miur	Intervento Di Recupero Funzionale Per Residenze Studentesche Nell'ex Mercato Del Bestiame Di Firenze - Viale Corsica - Via Dell'arcovata	2.309	30/11/2011
32890501EC	Comune Di Prato	Lavori Di Realizzazione Dell'asse Delle Industrie Nord - Sud, Svincolo San Paolo - Galciana, Fase 2b2, Opere Strutturali E Stradali - Gara N. 527	1.234	13/12/2011
0524116234	Provincia Di Pisa	Sistemazione Idraulica Bacino Crespina E Isola	956	28/12/2011
243141966D	Universita' Degli Studi Di Firenze	G191 - Procedura Aperta Per Il Riordino Funzionale, Il Restauro E Gli Interventi Conservativi Del Complesso Di S. Teresa, Per Le Esigenze Del Dipartimento Di Progettazione E Della Facolta' Di Architettura - Codice Cup B13b10000350005 - Codice Cig 2431419	4.022	16/03/2012
2470495CF4	Universita' Degli Studi Di Firenze	"G242 Restauro E Adeguamento Funzionale Del Complesso Universitario Dell'orbatello Via Della Pergola, Firenze Per Le Esigenze Delle Facolta' Dell'area Umanistica Del Centro Storico Lotto 1 E Lotto 2".	4.214	20/04/2012
43786120EE	Nuove Acque Spa	Lavori Di Disinquinamento Ambientale Del Lago Di Chiusi (Si)	1.000	27/06/2012
116243360D	Regione Toscana	Realizzazione Di Un Nuovo Asilo Aziendale A Servizio Del Centro Direzionale Della Giunta Regionale	1.395	20/07/2012
39433657BC	Azienda Regionale Toscana Per Il Diritto Allo Studio Universitario	Gestione Integrata Lavori Di Manutenzione Ordinaria Dell'ardsu Periodo 1.7.2012-30.06.2018.	7.409	21/09/2012
3943612392	Azienda Regionale Toscana Per Il Diritto Allo Studio Universitario	Gestione Integrata Lavori Di Manutenzione Ordinaria Dell'ardsu Periodo 1.7.2012-30.06.2018.	6.753	21/09/2012
39436502EE	Azienda Regionale Toscana Per Il Diritto Allo Studio Universitario	Gestione Integrata Lavori Di Manutenzione Ordinaria Dell'ardsu Periodo 1.7.2012-30.06.2018.	5.590	21/09/2012
42753377B2	Autorita' Portuale Livorno	Dragaggio Zona Faro Imboccatura Sud Del Porto Di Livorno	2.048	30/10/2012
17019551B2	Universita' Degli Studi Di Firenze	G245realizzazione Parco Di Valenza Area Di Laminazione Acque Meteroriche Nel Polo Scientifico Di Sesto F.No	1.015	29/11/2012
051558308D	Comune Di Lucca	Appalto Di Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Restauro Presso L'ex Convento San Domenico/Complesso Ex Manifattura Tabacchi In Relazione Alle Operazioni: "Centro Attivita' Di Contrasto Al Disagio", "Centro Di Competenza Per Lo Sviluppo E L.	10.162	11/12/2012
072204498C	Autorita' Portuale Livorno	Bachinamento Darsena Calafati	4.755	11/12/2012
41500422FF	Comune Di Scarlino	Appalto Integrato Per L'affidamento Della Progettazione Esecutiva E Dell'esecuzione Dei Lavori Di Costruzione Di Un Edificio Scolastico	1.354	08/03/2013
05211556B4	Comune Di Lucca	Lavori Di Restauro Di Piazzale Verdi Del Progetto Pius "Lucca Dentro"	3.233	20/03/2013
3153303BF1	Siena Parcheggi Spa	Realizzazione Di Parcheggio Interrato	2.104	20/03/2013
4550330B18	Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Lavori Di Consolidamento Banchina Sottoflutto E Rifiorimento Mantellat Esterna Della Diga Foranea Del Porto Di Isola Del Giglio	1.706	12/04/2013
502539819F	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	R.A. 3 - Miglioramento Delle Condizioni Di Sicurezza Per La Circolazione Stradale, Mediante Il Ripristino Del Calcestruzzo Ammalorato Previa Captazione E Regimazione Delle Acque Sotterranee Nonchè Sostituzione E Messa A Norma Degli Impianti D'illuminazion	1.627	19/06/2013
4719611A32	Comune Di Pisa	Realizzazione Nuova Rotatoria Stradale Via Aurelia Sud	1.054	27/06/2013
511322920E	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	R.A. 3 - Miglioramento Delle Condizioni Di Sicurezza Per La Circolazione Stradale, Mediante Il Ripristino Della Pavimentazione Stradale Gravemente Ammalorata E	6.479	05/08/2013

		Relativa Segnaletica Orizzontale Nonchè Della Chiusura Dei Fossi Dei Fossi Di Guardia.		
5289195DC7	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	Ss. 3 Bis (E45) - Intervento Di Manutenzione Per Adeguamento Sismico A Seguito Di Specifiche Indagini Strutturali Sulle Opere D'arte Viadotto Balzaccia Compreso Tra I Km. 149+690 E 149+920.	1.457	11/10/2013
4899432330	Fondazione Scuola Di Musica Di Fiesole Onlus	Lavori Di Restauro E Risanamento Conservativo Dello Stipo E Realizzazione Di Nuovo Corpo In Ampliamento	1.299	16/10/2013
5289209956	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis (E45) - Intervento Di Manutenzione Per Adeguamento Sismico A Seguito Di Specifiche Indagini Strutturali Sulle Opere D'arte Viadotto Stantino Compreso Tra I Km. 150+653 E 150+753.	853	18/10/2013
52892180C6	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Consolidamento Strutturale Del Ponte Al Km. 359+000.	897	24/10/2013
5289211AFC	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Consolidamento Del Ponte Al Km. 325+800 E Contestuale Ripristino Del Piano Altimetrico Stradale.	1.525	05/11/2013
5294335F70	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis (E45) - Intervento Di Manutenzione Per Adeguamento Sismico A Seguito Di Specifiche Indagini Strutturali Sulle Opere D'arte Viadotto Ancione Compreso Tra I Km. 151+715 E 151+985.	1.099	06/11/2013
528922026C	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Consolidamento Del Ponte Al Km. 338+000 (Fiume Morto).	814	11/11/2013
5292082C35	Comune Di Livorno	Lavori Di Riqualficazione Zona Piazza Grande - Centro Commerciale Naturale Mod' Livorno - Progetto Pensiamo In Grande	823	19/11/2013
529407373D	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3bis (E45) - Intervento Di Manutenzione Per Adeguamento Sismico A Seguito Di Specifiche Indagini Strutturali Sulle Opere D'arte Viadotto Valsavignone Compreso Tra I Km 159+100 E 159+590	4.091	11/12/2013
5198734303	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis, 73 E 679 - Ripristino Della Pavimentazione Stradale Gravemente Ammalorata Lungo Le Arterie In Argomento In Tratti Saltuari.	1.237	17/12/2013
4532010CF3	Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Appalto Integrato Per L'Affidamento Della Progettazione Esecutiva E La Esecuzione Dei Lavori Di Ristrutturazione Del Complesso Caserma Italia? Da Destinare A Nuova Sede Dei Reparti Della Guardia Di Finanza Di Arezzo Perizia 8813	4.778	20/12/2013
5104661384	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	R.A. 3 - Ripristino Ed Adeguamento Alle Attuali Norme Vigenti In Amteria, Delle Barriere Stradali Sia Del Tipo Metallico Che Del Tipo New Jersey In Cls.	3.909	20/12/2013
5293276589	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis (E45) - Intervento Di Manutenzione Per Adeguamento Sismico A Seguito Di Specifiche Indagini Strutturali Sulle Opere D'arte "Tevere 1".	4.650	14/01/2014
5560349127	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis - Ripristino E Rafforzamento Della Pavimentazione E Sovrastruttura Stradale Tra Il Km. 137+500 Ed Il Km. 159+600, In Tratti Saltuari.	2.566	09/04/2014
55962213A9	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	R.A. 6 - Miglioramento Della Sicurezza Stradale Mediante Il Ripristino Della Pavimentazione Stradale Ammalorata Tra I Km. 0+200 E 19+100 In Tratti Saltuari E Della Segnaletica Orizzontale. (Fims1015226/1)	1.997	14/04/2014
49544995E9	Autorita' Portuale Del Porto Di Livorno	Microtunnel Nel Canale Di Accesso	5.061	06/05/2014
5684216B6C	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 325 - Adeguamento E Miglioramento Della Sede Stradale Dal Km.60+320 Al Km.60+960 E Dal Km.70+960 Al Km.74+120 Tronco Cantagallo-Prato (Fipo325000/20)	2.397	04/06/2014
427884783D	Asa - Azienda Servizi Ambientali Spa	Esecuzione Opere Edili Per Realizzazione Degli Impianti Di Depurazione Acque Reflue Di Volterra Sud E Saline Di Volterra (P) Comprensiva Di Progettazione Esecutiva Delle Opere In Cemento Armato	1.585	02/07/2014
5788545A70	Consorzio Di Bonifica N.3 Medio Valdarno	Realizzazione Della Cassa Di Espansione In Loc. Ponte A Tigliano Nel Comune Di Prato - Completamento I Lotto	1.431	07/07/2014

569392685F	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis - Rifacimento Dei Giunti Di Dilatazione Danneggiati Del Viadotto "Tignana" Nella Carreggiata In Direzione Orte. (Fiup00008/30)	861	16/07/2014
5783168534	7 Reparto Infrastrutture	Firenze - Caserma Predieri. Lavori Di Adeguamento Cucina E Refettorio.	1.302	28/08/2014
55108923F1	Provincia Di Siena	Cassa Di Espansione Di Santa Giulia Sul Fiume Elsa Nel Ocmune Di Monteriggioni. Lotto Funzionale N.1	1.275	04/09/2014
58262727BF	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 3 Bis - Ripristino Di Trattati Stradali Dissestati E Dei Giunti Di Dilatazione Dei Viadotti Gravemente Danneggiati. (Fims1015301/1)	718	24/10/2014
5826221DA7	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Ripristino Di Trattati Stradali Dissestati E Dei Giunti Di Dilatazione Dei Viadotti Gravemente Danneggiati. (Fims1015300/1)	996	21/11/2014
5822698265	Casa Spa	Lavori Di Manutenzione Straordinaria In Firenze Via Della Casella 92/1-4 E 92/5-8	918	10/12/2014
590387609A	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Lavori Di Adeguamento Degli Impianti Tecnologici Della Galleria Di San Carlo (Fims1015279)	1.738	30/12/2014
5903604024	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	S.S. 1 - Lavori Di Adeguamento Degli Impianti Tecnologici Della Galleria Poggio Bastione (Fims1015278)	1.443	30/12/2014
5976525074	Publiacqua Spa	Lavori Del Nuovo Depuratore Biologico Comune Di Impruneta - Gara 7/922	3.509	15/01/2015
6099248AAA	Azienda Usl 10 - Firenze	Variante Progettuale Dei Lavori Di 'Ristrutturazione E Restauro Di Villa Margherita Presso Il P.O. Palagi Da Destinare A Sede Del Nuovo Poliambulatorio Di Odontostomatologia	977	28/01/2015
5865634A4B	Provincia Di Siena	Interventi Di Mitigazione Del Rischio Idraulico Dell'abitato In Locc. Taverne D'arbia E Arbia Nei Comuni Di Siena, Castelnuovo B.Nga E Asciano	1.129	16/04/2015
60069460A8	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fiup00008/36) S.S. 3 Bis - Lavori Di Ripristino E Rafforzamento Delle Solette, Adeguamento Delle Barriere Del Viadotto Tignana (1) E (2) Carreggiata Nord Trail Km. 141+586 Ed Il Km. 142+326.	1.284	29/05/2015
5703569E05	Azienda Usl 9 - Grosseto	Appalto Integrato Per La Progettazione Def,Ed Esecutiva E La Realizzazione Delle Opere Di Ristrutturazione Per Centro Disturbi Alimentari Loc. Casa Mora Castiglione Dlela Pescaia	2.018	12/06/2015
6065139708	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fiup00061/1) S.S. 67 - Lavori Di Costruzione Della Variante In Loc. Anchetta Ed Adeguamento In Sede In Località Compiobbi E Girone	3.177	23/06/2015
6122770DA1	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fib515000) S.S. 3 Bis, 67, 73, 223, 674, 679, 680, Nsa 8, 96, 325, R.A. 3 E 6 - Manutenzione Della Segnaletica Orizzontale Del Centro A.	733	02/07/2015
57522456BC	Istituto Nazionale Per L'assicurazione Contro Gli Infortuni Sul Lavoro	Restauro E Risanamento Conservativo Dell'immobile Inail Di Firenze In Via Delle Porte Nuove 61	3.306	13/07/2015
61889513EE	Publiambiente Spa	Lavori Di Manutenzione Degli Impianti Di Smaltimento E Trattamento Dei Rifiuti E Per Il Servizio Di Igiene Urbana Con Accordo Quadro Ai Sensi Dell'art. 59 Del D Lgs. 163/2006	1.000	13/07/2015
6065384138	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fims1519019/1) S.S. 3 Bis - Lavori Di Innalzamento Del Livello Di Sicurezza Dei Viadotti "Melello", "Zonchi", "Cappella" E "Mangiacore" Tra Il Km. 139+800 Ed Il Km. 145+830.	2.870	20/07/2015
617436927C	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fims1015328/1) S.S. 1 E 73 - Lavori Di Distese Generali Lungo Le S.S. 73 (Senese Aretina) - Itinerario E/78 "Grosseto/Fano" Dal Km. 150+800 Al Km. 158+900 In Trattati Saltuari E S.S. 1 (Aurelia) Dal Km. 228+400 Al 280+500 E Dal 342+500 Al 363+200 In Trattati	977	23/07/2015
603704464E	Anas - Compartimento Viabilita' Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fiup00055/1) S.G.C. E/78 - Lavori Di Realizzazione Del Sovrappasso Ferroviario In Località Pian Delle Cortine E Nuova Uscita Dalla Strada A Quattro Corsie Alla Progressiva Km 10+430 Lato Bettolle	3.544	28/07/2015
63325612A7	Autorita' Portuale	Appalto Di Progettazione Definitiva Ed Esecutiva Sulla	16.437	05/08/2015

	Piombino	Base Del Progetto Preliminare E Realizzazione Di Interventi Infrastrutturali Anche A Carattere Ambientale In Attuazione Del Nuovo Piano Regolatore Portuale Per Il Rilancio E La Competitività Industria		
628949604B	Provincia Di Arezzo	Progetto N. 128_Ds_12 'Adeguamento Argine Sinistro Del Torrente Parce E Ripristino Immissione Del Torrente San Savino A Protezione Dell'abitato Di Montalese In Comune Di Chiusi, A Seguito Dell'evento Del 11 E 12 Novembre 2012	1.396	10/08/2015
6122807C2A	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fib515001) S.S. 1, 223 E 398 - Manutenzione Della Segnaletica Orizzontale Del Centro B.	840	26/08/2015
6065350528	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fims1519002/1) R.A. 3 - Lavori Di Innalzamento Sicurezza Dell'arteria Stradale Dal Km. 0+000 Al 27+310 Mediante Riqualficazione O Integrazione Delle Opere D'arte, Delle Opere Idrauliche In Cemento Armato, Di Sostegno Del Corpo Stradale E Complementari.	5.066	07/09/2015
6065368403	Anas - Compartimento Viabilità Toscana - Ente Nazionale Strade	(Fims1519003/1) R.A. 3 - Lavori Di Innalzamento Sicurezza Dell'arteria Stradale Dal Km. 27+310 Al 56+360 Mediante Riqualficazione O Integrazione Delle Opere D'arte, Delle Opere Idrauliche In Cemento Armato, Di Sostegno Del Corpo Stradale E Complementari.	3.625	07/09/2015
60933095A7	Comune Di Bagnone	Delocalizzazione E Nuova Costruzione Edificio Scolastico Ipsia In Località Grotto' - Lotto A	1.468	16/09/2015
6139587378	Ufficio Del Commissario Straordinario Delegato	Lavori Relativi Al Consolidamento Della Parete Rocciosa Sotto Via Della Mura In Santa Fiora (Completamento) - Intervento N. 32a	1.616	05/10/2015
63676059DE	Comune Di Cecina	Appalto Lavori Di Nuovo Arredo Urbano E Rifacimento Del Tecnologico Di Viale Della Vittoria	1.032	12/10/2015
63684134A8	Publicacqua Spa	Lavori Di Estensione Rete Fognaria Poggio A Caiano - Rif.7/1853	771	13/10/2015
6322726E8A	Commissario Delegato Calamita' Naturali In Regione Toscana	Lavori Di Adeguamento Idraulico Dei Torrenti Magione - Radicata E Patrignone Nel Comune Di Orbetello	1.323	17/11/2015
6458291E51	Comune Di Pontremoli	Demolizione E Ricostruzione Scuola Tifoni Via Martiri Della Libertà. Ii Lotto	1.557	31/12/2015

### Al. 5 CIG aggiudicati per i quali non è stato emesso alcun SAL nel 2016

SA	Oggetto Gara	Importo aggiudicazione (migliaia)	Data aggiudicazione
Comune Di Pisa	Polo Culturale San Michele Degli Scalzi - Nuova Biblioteca Comunale	2.480	07/08/2009
Comune Di Capannori	Realizzazione Polo Tecnologico-Cittadella Della Calzatura	3.172	12/02/2009
Comune Di Prato	Gara 495 - Lavori Di Realizzazione Seconda Tangenziale Ovest Di Prato - Lotto 3a1	1.376	13/05/2009
Provincia Di Arezzo	Appalto Integrato Per Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Lavori Di Trasferimento In Riva Destra Della Srt 69 Tratto Dalla Loc. Acquaviva Al Confine Con La Provincia Di Firenze - Comune Di San Giovanni Valdarno.	5.440	22/04/2010
Comune Di San Casciano Val Di Pesa	Adeguamento Strutturale E Completamento Delle Opere Esterne Della Scuola Elementare Di Mercatale V.P.	1.132	11/03/2009
Comune Di Prato	"Lavori Di Ampliamento Del Centro Per L'arte Contemporanea ""Luigi Pecci"" - Gara 496"	5.181	20/07/2009
Azienda Usl 10 - Firenze	Lavori Complementari Per Realizzazione Di Una R.S.A. E Centro Diurno In Località Acciaiole In Comune Di Scandicci (Fi)	2.011	16/03/2009
Comune Di Cascina	Realizzazione Di Un Fabbriato Destinato A Sede Del Nuovo Presidio Distrettuale Sito In Loc. Casciavola	1.436	01/07/2009
Provincia Di Siena	Ampliamento Liceo Scientifico Di Cole Val D'elsa Con Adeg. Tecnologico Alle Norme Prev. Incendi E Consolidamento Scarpata Prospiciente L'edificio	2.503	23/09/2010

<b>Comune Di San Casciano Dei Bagni</b>	Riparazione Danni E Adeguamento Sismico Di Edificio Esistente E Costruzione Di Fabbricato Ad Uso Scolastico - 1° Stralcio - Opere Strutturali	1.461	03/06/2009
<b>Comune Di Carrara</b>	Lavori Di Risagomazione Dell'alveo Del Torrente Carrione Nel Centro Storico Di Carrara. Lotto Monti	3.157	13/05/2009
<b>Comune Di Carrara</b>	Lavori Di Risagomazione Dell'alveo Del Torrente Carrione Nel Centro Storico Di Carrara . Lotto Valle	1.811	18/04/2012
<b>Comune Di Pistoia</b>	Opere Connesse Al Nuovo Presidio Ospedaliero - Ristrutturazione Viabilita' - Prog. 18500/2008.2010.Ucp C74e07000010004.	3.432	08/03/2010
<b>Provincia Di Pistoia</b>	Superamento Dell'abitato Di Chiesina Uzzanese. Ii Lotto. Collegamento Tra La Sp 4 Traversa Della Valdinievole E La Sp 13 Romana Con Superamento Del Torrente Pescia	2.695	07/08/2009
<b>Provveditorato Alle Oo.Pp.Per La Toscana</b>	Perizia N 13297 - Lavori Di Realizzazione Delle Centrali Tecnologiche A Servizio Della ?Villa Salviani? In Firenze, Degli Annessi Della ?Manica? E Degli Archivi Storici Dell'Unione Europea	2.954	08/05/2009
<b>Comune Di Massarosa</b>	Lavori Di Completamento Della Fognatura (Ii Lotto) Nelle Frazioni Collinari Di Montigiano, Pieve A Elici E Completamento Nelle Frazioni Di Massarosa, Quiesa E Bozzano	1.992	14/01/2010
<b>Comune Di Massarosa</b>	Lavori Di Completamento Della Fognatura Nera Nel Comune Di Massarosa (I Lotto) Nelle Frazioni Di Montramito E Piano Del Quercione	1.975	21/01/2011
<b>Provincia Di Livorno</b>	Variante Alla S.R.T. 206 Pisana Livornese In Localita' Crocino Nel Comune Di Collesalveti	3.345	19/03/2009
<b>Edilizia Provinciale Grossetana Spa</b>	Lavori Di Nuova Costruzione Di N. 1 Edificio Per La Realizzazione Di 12 Alloggi Di Erp In Gavorrano, Loc. Peep Bagno Di Gavorrano, Lotto 4	742	24/02/2010
<b>Consorzio Petraia</b>	Opere Di Urbanizzazione Del Comparto Di Urbanizzazione Cr2 In Follonica Fra Via Amandola E L?Aurelia	1.627	09/11/2009
<b>Edilizia Provinciale Grossetana Spa</b>	Lavori Di Nuova Costruzione Di N. 2 Edifici Per La Realizzazione Di 20 Alloggi Di Erp Loc. Peep Stacciole Lotto 3, Comune Di Grosseto	1.122	17/03/2010
<b>Provincia Di Livorno</b>	Sp 555 Delle Colline - Adeguamento Funzionale Del Tracciato Esistente	1.760	10/08/2010
<b>Comune Di Stia</b>	Lavori Di Adeguamento Sismico Dell'Edificio Ex Ipsia ? 2° Stralcio	911	24/05/2010
<b>Azienda Ospedaliera Di Siena</b>	Realizzazione Dorsali Elettriche E Compartimentazioni Scale A E B - Lotto 1	1.049	30/08/2010
<b>Provincia Di Lucca</b>	Villa Argentina-Viareggio-Progetto Per Il Restauro E La Valorizzazione Dell' Immobile Quale Palazzo Del Turismo E Della Cultura, Centro Liberty Del Comune Di Viareggio, Sede Per Gli Uffici Dell' Apt Della Versilia.	1.051	01/10/2010
<b>Spes Spa</b>	Costruzione Di 20 Alloggi In Comune Di Pistoia Località Chiazzano	1.199	13/10/2010
<b>Autorita' Portuale Del Porto Di Livorno</b>	Procedura Ristretta Per L'esecuzione Dei Lavori Di Costruzione Di Una Vasca Di Contenimento Per Sedimenti Di Dragaggio Nel Porto Di Livorno	12.959	28/09/2011
<b>Le Rocchine Spa</b>	Progetto Di Adeguamento Strada Vicinale Comunale Di Montecupoli Mediante Rettifica Tracciato, Ampliamento Carreggiata, Regimazione Acque, Pavimentazione E Impianto Di Illuminazione Pubblica.	782	07/05/2010
<b>Universita' Degli Studi Di Pisa</b>	Esecuzione Dei Lavori Per La Realizzazione Del Nuovo Polo Didattico, Ex- Guidotti, Area Umanistica Ed Area Biologica All'interno Di Un'area Compresa Tra Le Vie Nicola Pisano E Risorgimento A Pisa	3.186	21/07/2011
<b>Provincia Di Pistoia</b>	Variante Alla Sr 436 Francesca Tra La Località Pazzera E Al Sp 26 Camporcioni In Località Biscolla - Ii Lotto In Comune Di Monsummano Terme	3.948	08/04/2011
<b>Autorita' Portuale Piombino</b>	I° Fase Di Attuazione Del Prp Del Porto Di Piombino Banchina Nord Darsena Piccola E I° Stralcio Banchina Sud Darsena Grande, Bonifica Dei Sedimenti Marini E Messa In Sicurezza Della Falda.	22.299	20/12/2011
<b>Casa Spa</b>	Realizzazione Delle Opere Strutturali Per La Costruzione Di Un Edificio Per N. 94 Alloggi Ed Attrezzature Accessorie Nel Comune Di Firenze, Via Toscanini Pru Ex Sime	2.883	20/01/2011
<b>Provincia Di Massa Carrara</b>	Opcm 3850/2010 - Lavori Consolidamento Frana S.P. 4 In Loc. Altagnana/Pariana In Comune Di Massa	1.139	11/08/2010
<b>Comune Di Piombino</b>	Realizzazione Primo Lotto Nuovo Polo Culturale - Edificio Storico	2.038	10/02/2011
<b>Comune Di Lucca</b>	Appalto Di Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Restauro Presso L'immobile Denominato "Ex Cavallerizza" In	1.548	08/09/2011

	Relazione All'operazione: "Centro Di Accoglienza Turistica" Del Progetto Piuus "Lucca Dentro".		
<b>Nuove Acque Spa</b>	Appalto Integrato Per La Progettazione Ed Esecuzione Dei Lavori Di Realizzazione Di Un Impianto Di Potabilizzazione In Loc. Busenga Nel Comune Di Capolona (Ar).	1.618	30/03/2011
<b>Comune Di Arezzo</b>	Restauro E Adeguamento Funzionale Teatro Petrarca Lotto I	1.938	18/11/2010
<b>Comune Di Pisa</b>	Cittadella Galileiana : Riqualficazione E Recupero Ex Stallete In Pisa, Via Nicola Pisano, N.15	2.529	23/06/2011
<b>Comune Di Quarrata</b>	Lavori Messa A Norma E Ampliamento Asilo Nido Di Via Lippi	1.219	09/02/2011
<b>Comune Di Pisa</b>	Lavori Di Restauro E Valorizzazione Del Sistema Fortificato E Della Promenade Architecturale	5.206	16/09/2011
<b>Spes Spa</b>	Recupero Per La Realizzazione Di 28 Alloggi In Comune Di Pistoia Loc.Tà Ceppo Via Buonfanti	1.611	16/03/2011
<b>Comune Di Arezzo</b>	Realizzazione G&F Building Mediante Ristrutturazione Palazzina A Ex Caserma Cadorna	975	13/01/2011
<b>Provveditorato Alle Oo.Pp.Per La Toscana</b>	Lavori Di Completamentodella Costruzione Della Nuova Sede Del Comando Provinciale Dei Vigili Del Fuoco Di Siena In Località Ruffolo-Secondo Stralcio-Periza 408/B	1.317	24/02/2011
<b>Comune Di Buggiano</b>	Progetto Di Ristrutturazione Finalizzata Al Restauro E Conservazione Dell'ex Convento Di S. Marta - 2° Lotto	652	21/03/2011
<b>Consorzio Bonifica Ufficio Fiumi E Fossi</b>	Riassetto Idraulico Dei Bacini Di Pisa Nord-Est Nei Comuni Di Pisa E San Giuliano Terme Stralcio N. 1 - Lotto Funzionale N. 1 (Collettore Ospedale - Ramo A Scolo Misto Naturale - Meccanico)	1.228	22/09/2011
<b>Azienda Ospedaliera Careggi</b>	Int. 11 Piano Triennale 2010-2012 Lavori Di Manutenzione Straordinaria E Di Fornitura Di Sistemi Di Rilevazione Fumi, Gas, Calore, Ecc. Presso Le Strutture Dell'azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi	675	26/09/2012
<b>Azienda Usl 3 - Pistoia</b>	Realizzazione Del Centro Residenziale Di Cure Palliative Hospice In Spicchio-Lamporecchio - Ii Lotto.	1.004	21/09/2011
<b>Nuove Acque Spa</b>	Appalto Integrato Per La Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Realizzazione Degli Impianti Di Potabilizzazione Di Castiglion Fiorentino E Cortona (Ar).	3.613	29/07/2011
<b>Azienda Ospedaliera Careggi</b>	Lavori Di Manutenzione Ordinaria Impianti Idrico-Sanitari, Gas Metano, Antincendio E Irrigazione- Contratto Aperto Art.154 Dpr 554/99- Int. N. 10/2011	588	03/04/2012
<b>Azienda Usl 7 - Siena</b>	Intervento Di Sistemazione Esterna, Rifacimento Centrali Tecnologiche E Ristrutturazione Dell'area Radiologica Del P.O. Di Abbadia S.S.	2.304	29/03/2012
<b>Azienda Usl 1 - Massa Carrara</b>	Manutenzione Impianti Elettrici Telefoni Etc Degli Immobili Utilizzati Dall'azienda Per Finalità Istituzionali	1.101	07/10/2011
<b>Azienda Ospedaliera Pisana</b>	Lavori Di Manutenzione Ordinaria Inerente Opere Edili E Affini, Opere Idrauliche E Affini E Di Riscaldamento Nei Fabbricati Dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana, Per Il Biennio 2011 ? 2012	1.471	29/12/2011
<b>Casa Livorno E Provincia Spa</b>	Lavori Di Nuova Costruzione Di Un Edificio Per Complessivi N. 16 Alloggi Nel Comune Di Cecina, Loc. S. Pietro In Palazzi	1.327	06/02/2012
<b>Provincia Di Pistoia</b>	Lavori Di Costruzione Di Una Palestra Scolastica Nell'area Ex Fonderie Michelucci, In Via Dell'anguillara, 52 - Pistoia	1.551	28/12/2011
<b>Azienda Usl 6 - Livorno</b>	Lavori Ristrutturazione Impiantistica Centrale Termica E Nuova Centrale Frigorifera Ed Opere Accessorie Po Portoferraio	1.220	02/02/2012
<b>Azienda Usl 12 - Versilia</b>	Appalto Integrato Per Progettazione Esecutiva E Realizzazione Lavori Centrale Di Cogenerazione P.O. Versilia	1.906	01/02/2012
<b>Ministero Difesa Direzione Generale Lav. Demanio E Mater. G.</b>	Pisa - Aeroporto- 46^ Brigata Aerea- Realizzazione Di N. 2 Palazzine Ascper Personale Interforze Di Passaggio Per Successivo Imbarco Per Teatri Operativi E Per Personale Am	4.142	11/05/2012
<b>Azienda Usl 3 - Pistoia</b>	Restauro Dell'antico Ospedale Del Ceppo Di Pistoia (Progetto Piuus)	872	30/11/2011
<b>Istituto Degli Innocenti Di Firenze</b>	Procedura Aperta Per L?Appalto Dei Lavori Per La Realizzazione Del Nuovo Museo Degli Innocenti (Mudi) E Opere Complementari.	5.154	01/10/2012
<b>Publiacqua Spa</b>	Man.Rete Idrica/Fognaria Valdisieve (1085/1943)	776	23/12/2011
<b>Ufficio Del Commissario Straordinario Delegato</b>	Interventi Strutturali Sul Torrente Pesca Di Collodi Nel Tratto Da Ponte Alla Ralla A Ponte Ai Pini In Comune Di Altopascio (Lu) -	830	02/05/2012

	Stralcio C		
<b>Comune Di Montieri</b>	Appalto Per La Realizzazione Dell'impianto Di Teleriscaldamento Dell'abitato Di Montieri	4.014	25/06/2012
<b>Azienda Usl 10 - Firenze</b>	Ristrutturazione E Restauro Di Villa Margherita Presso Il P.O. Palagi Da Destinare A Sede Del Nuovo Poliambulatorio Di Odontostomatologia	3.853	25/07/2012
<b>Regione Toscana</b>	Interventi Di Adeguamento Ambientale Dell'impianto Provvisorio Di Trattamento Delle Biomasse Algali In Località Patanella	1.112	23/12/2011
<b>Comune Di Pisa</b>	Riqualificazione Ambientale Area Artigianale/Industriale Di Ospedaletto	2.010	02/03/2012
<b>Ufficio Del Commissario Straordinario Delegato</b>	Sistemazione Morfologica Del Tratto Di Spiaggia Tra Il Fosso Mozzo E Il Fiume Cecina In Comune Di Cecina (Intervento 90a - Ex Int. 10 - D.C.R.T. 47/2003 - P.R.G.I.C.). 1° Stralcio	2.569	31/07/2012
<b>Ufficio Del Commissario Straordinario Delegato</b>	Sistemazione Morfologica Del Tratto Di Spiaggia Tra Foce Del Fiume Cecina E La Foce Del Fosso Cecinella (Intervento 90b Ex Int. N° 11 - D.C.R.T. 47/2003 - P.R.G.I.C.). 1° Stralcio	3.077	11/09/2012
<b>Azienda Usl 10 - Firenze</b>	Realizzazione Del Nuovo D.E.A. E Del Nuovo Ingresso Ospedale Santa Maria Annunziata Bagno A Ripoli (Fi)	13.093	02/07/2013
<b>Erp Ms Spa - Edilizia Residenziale Pubblica Ms Spa</b>	Procedura Aperta Per La Riqualificazione Del Comparto Urbano Di Via Torano, Comune Di Carrara (Ms).	3.464	29/03/2012
<b>Comune Di Camaiore</b>	Procedura Aperta Per I Lavori Di Riqualificazione Ambientale Dell'area Denominata "Le Bocchette" Nel Comune Di Camaiore	1.807	02/03/2012
<b>Scuola Sup. Studi Univ. E Perfezionamento 'S.Anna'</b>	Progettazione Definitiva Ed Esecutiva, Coordinamento Della Sicurezza Ed Esecuzione Dei Lavori Per Infrastruttura Strategica Di Trasferimento Tecnologico, Progetto Pic 2012	2.878	04/07/2012
<b>Spes Spa</b>	Costruzione Di 22 Alloggi Di Erp	1.750	05/06/2012
<b>Comune Di Montevarchi</b>	Arredi Ed Attrezzature Del Mercato E Sistemazione Centro Storico E Sferisterio- Campo Sportivo Levanella	2.176	25/07/2012
<b>Autorita' Portuale Piombino</b>	Lavori Marittimi Per Il Banchinamento Della Darsena Lanini Nel Porto Di Piombino	1.485	31/08/2012
<b>Autorita' Portuale Piombino</b>	Opere Accessorie Per Consentire L'immissione Dei Materiali Provenienti Dai Dragaggi E Dalle Bonifiche Ambientali Nella Vasca Grande Di Contenimento Del Porto Di Piombino	2.497	10/09/2012
<b>Regione Toscana</b>	Lavori Di Consolidamento E Restauro Della Villa Medicea Di Careggi, Viale Pieraccini 17, Firenze - 1° Lotto.	1.424	24/01/2014
<b>Soggetto Privato Senza Personalita' Giuridica</b>	Piano Di Lottizzazione Di Iniziativa Privata Utoe12 San Lorenzo A Pagnatico. Progetto Opere Di Urbanizzazione	944	02/07/2012
<b>Comune Di Monteriggioni</b>	Realizzazione Della Nuova Rete Viaria Intercomunale Siena Nord V° Stralcio E Iv° Stralcio 1° Lotto Funzionale.	1.838	22/11/2012
<b>Comune Di Prato</b>	Lavori Di Completamento Del Lotto 5 Della Seconda Tangenziale Di Prato Dal Nuovo Ponte Sul Torrente Ombrone Alla Sr 66 - Gara N. 533.	958	14/05/2013
<b>Comune Di Pontremoli</b>	Demolizione E Ricostruzione Dell'edificio Adibito A Plesso Scolastico	1.165	13/08/2012
<b>Comune Di Radicondoli</b>	Lavori Di Realizzazione Di Un Impianto A Rete Di Teleriscaldamento A Servizio Dei Centri Abitati Di Radicondoli E Belforte - Lotto 1 -	4.507	30/09/2013
<b>Autostrade Per L'italia S.P.A.</b>	Autostrada A1 Milano Napoli. Adeguamento Del Tratto Di Attraversamento Appenninico Tra Sasso Marconi E Barberino Del Mugello. Tratto: La Quercia - Aglio. Lotto: Galleria Di Base (Ex Lotti 9, 10 E 11). Commessa N. 0g034. Barriere Di Sicurezza	2.287	04/01/2013
<b>Edilizia Pubblica Pratese</b>	Lavori Di Costruzione Di 1 Edificio Per 29 Alloggi Erp, Centro Civico Comunale E Oo.Uu. Nel Comune Di Prato Località	2.543	29/01/2013
<b>Regione Toscana</b>	Lavori Di Adeguamento Funzionale E Normativo Dell'immobile Di Proprietà Regionale Denominato "Teatro Della Compagnia" Ubicato In Via Cavour 50/R, Firenze, Atto Alla Nuova Destinazione Di "Casa Toscana Del Cinema".	797	20/09/2013
<b>Regione Toscana</b>	Realizzazione Comparto Scolastico Asilo Nido, Scuola Materna, Scuola Elementare, Mensa, Scuola Media	6.174	27/01/2014
<b>Edilizia Pubblica Pratese</b>	Realizzazione Edificio Per 11 Alloggi Erp E Sistemazioni Esterne A Montemurlo (Po) Loc. Barzano	908	20/03/2013
<b>Min. Beni Attivita' Cult.- Soprint. Beni A. P. S. A. E. Per Le Prov. Fi-Pt-Po Con</b>	Firenze - Complesso Museale Degli Uffizi - Progettazione Esecutiva Ed Esecuzione Dei Lavori Di Restauro Architettonico E Strutturale, Adeguamento Funzionale Con Realizzazione Di Impianti Meccanici,	7.865	13/12/2012

Escl. Della Citta'	Elettrici E Speciali - I Stalcio Del Ii Lotto		
Comune Di Vicchio	Adeguamento Sismico E Funzionale Scuola Elementare Carducci In Vicchio	1.609	11/03/2013
Scuola Normale Superiore	Affidamento Di Appalto Integrato Per Progettazione Esecutiva E Realizzazione Dei Lavori Di Restauro Ed Adeguamento Normativo E Funzionale Del Compendio Di San Silvestro, Laboratori Della Classe Di Scienze, Ii Lotto	3.024	25/07/2013
Comune Di Orbetello	Lavori Di Sistemazione Delle Strade Urbane Della Zona Artigianale In Loc. Topaie, Del Nucleo Abitato Di Case Brancazzi E Delle Strade Extraurbane E Vicinali, Danneggiate Dall'evento Alluvionale Del 11-12 Novembre 2012	1.649	02/05/2013
Provveditorato Interregionale Alle Oo. Pp. Toscana-Umbria	Lavori Di Ristrutturazione E Recupero Funzionale, Rifacimento Impianti All'Edificio Demaniale ?Ex Gfr Buonservi? Posto A Firenze In Via Del Ponte Sospeso, Da Destinare A Nuova Sede Del Servizio Tecnico Logistico E Patrimoniale Della Polizia Di Stato Di	974	04/09/2013
Comune Di Carrara	Lavori Di Ripristino Del Reticolo Idrografico Con Opere Di Trattenuta Nei Seguenti Fossi: Monteolivero, Spondarella, Botria E Acquafiora Compreso Strombature E Ripristini Della Sede Stradale	976	14/05/2013
Comune Di Pontremoli	Adeguamento Funzionale Del Museo Delle Statue Stele Nel Castello Del Piagnaro Di Pontremoli	1.085	17/12/2013
Comune Di Prato	Ampliamento Scuola Primaria "I Ciliani" In Via Taro - Opere Edili	1.120	20/06/2013
Comune Di Carrara	Lavori Di Ripristino, Consolidamento Ed Adeguamento Idraulico Del Muro D'argine In Sinistra Idraulica Del Torrente Parmignola A Seguito Del Collasso Strutturale Dell'11 Novembre 2012	2.186	10/06/2013
Casa Spa	Procedura Ristretta Semplificata Per L'affidamento Dei Lavori Di Realizzazione Degli Impianti Idro-Termo-Sanitari Gas Ed Elettrici Per La Realizzazione Di N. 94 Alloggi Erp In Firenze, Via Toscanini Pru Ex Sime	1.118	11/06/2013
Autorita' Portuale Piombino	Appalto Di Progettazione Definitiva Ed Esecutiva Sulla Base Del Progetto Preliminare E Realizzazione Di Interventi Infrastrutturali Anche A Carattere Ambientale In Attuazione Del Nuovo Piano Regolatore Portuale Per Il Rilancio E La Competitivita' Industri	82.324	14/11/2013
Consorzio Di Bonifica Ombrone Pistoiese Bisenzio	Lavori Di Realizzazione Della Cassa Di Espansione In Localita' Querciola In Comune Di Quarrata	860	13/11/2013
Azienda Usl 9 - Grosseto	Progettazione Ed Esecuzione Dei Lavori Di Rifacimento Impianto Distribuzione Fluidi	1.216	06/05/2014
Comune Di Livorno	Lavori Sulle Aree A Verde Del Territorio Comunale Per La Durata Di Due Anni (24 Mesi)	1.815	17/02/2014
Provincia Di Grosseto	02856 - S.R. 74 'Maremmiana' - Lavori Di Messa In Sicurezza Delle Sede Stradale Mediante Realizzazione Di Opere Di Contenimento E Sostegno Nel Tratto Dal Km 26+400 Al Km 24+400 - I^ Stralcio - Cup F43d11000270003	859	19/03/2014
Casa Spa	Procedura Ristretta Semplificata Per L'affidamento Dei Lavori Edili Di Completamento Di Un Edificio Per N. 94 Alloggi E.R.P. In Firenze, Via Toscani - Pru Ex Sime	1.168	11/03/2014
Azienda Usl 8 - Arezzo	Procedura Aperta Per La Rifunionalizzazione Della Cebtrale Di Sterilizzazione Del Po San Donato Di Arezzo	1.956	31/01/2014
Unicoop Firenze Sc	Lavori Di Completamento Pista Atletica M. Ferrari	1.464	06/05/2014
Azienda Usl 8 - Arezzo	Lavori Di Ristrutturazione Del Centro Di Riabilitazione Terranuova Bracciolini.	1.564	15/10/2014
Comune Di Orbetello	Lavori Urgenti Di Rifacimento E Adeguamento Delle Fognature E Sistemazione Della Viabilita' Lungo Il Tratto Urbano Della S.R. N. 74 "Maremmiana" Nella Frazione Di Albinia	883	05/06/2014
7 Reparto Infrastrutture	Firenze - Caserma Predieri. Realizzazione Di Una Struttura Prefabbricata Ad Uso Magazzino E Armeria.	1.333	27/08/2014
Quadrifoglio Servizi Ambientali Area Fiorentina Spa	Servizio Di Taglio Del Manto Erboso E Servizi Accessori	2.507	02/09/2015
Unione Dei Comuni Valdichiana Senese	Riqualificazione Dell'ex Complesso Ospedaliero Di Sarteano	879	31/12/2014
Autorita' Portuale Del Porto Di Livorno	Demolizione Subacquea Vecchio Muro Di Banchina Calata Bengasi	940	20/02/2015

<b>Comune Di Quarrata</b>	Progetto Per La Sostenibilità Urbana: Mobilità Ciclabile Finalizzata Al Potenziamento Della Fruizione Turistica.	666	16/12/2014
<b>Comune Di Firenze</b>	Realizzazione Progetto Esecutivo Collettori Fognari Chiesi E Poggi Derivazione Nuovo Collettore Emissario Acque Reflue E Sfiore Nel Macinante' - I Stralcio Funzionale Da Nuovo Accesso Opera Di Firenze A Manufatto Intercettazione Emissari.	2.847	16/12/2014
<b>Comune Di Massa</b>	Intervento Di Adeguamento Iraulico Del Fosso Cocombola	1.296	03/03/2015
<b>Universita' Di Pisa</b>	Lavori Complemetari Bonifica Dell'area Ex Guidotti Lotto 2	1.497	26/02/2015
<b>Provincia Di Massa Carrara</b>	Attuazione Di Programma Di Interventi Di Recupero E Di Riequilibrio Del Litorale Nei Comuni Di Massa E Montignoso Dcrt N. 47/2003 - Tratto Compreso Tra Il Fiume Frigido E Il Fiume Versilia - Lotto 2.1	1.918	04/03/2015